

ДОКЛАД

ЗА ПОСЛЕДВАЩА ОЦЕНКА

НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА

ОБЩИНСКИ ПЛАН ЗА РАЗВИТИЕ

НА ОБЩИНА ПАВЛИКЕНИ

ЗА ПЕРИОДА 2014-2020 Г.

декември 2021 г.

СЪДЪРЖАНИЕ.

Списък на фигурите 3
Списък на таблиците 3
Списък на използваните съкращения. 4
1. Въведение 5
2. Методически подход. 7
2.1. Цел и задачи на последващата оценка. 7
2.2. Прилагани методи на изследване. 8
2.3. Представяне на последващата оценка. 9
2.4. Критерии за оценка. 9
3. Обща структура и процес на наблюдение на ОПР. 10
3.1. Обща структура на ОПР. 10
3.2. Процес на наблюдение на ОПР. 13
4. Оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите. 16
4.1. Приоритет 1: Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени. 18
4.2. Приоритет 2: Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал. 27
4.3. Приоритет 3: Техническа и инженерна инфраструктура. 32
4.4. Приоритет 4: Екологично развитие. 34
4.5. Приоритет 5: Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения. 38
5. Оценка на степента на финансова реализация на ОПР. 42
5.1. Обобщена финансова оценка. 43
5.2. Оценка на степента на финансова реализация на ОПР по години. 46
5.3. Оценка на степента на финансова реализация на ОПР спрямо територията и населението. 50
5.4. Оценка на степента на финансова реализация на ОПР по източници на финансиране. 52
6. Оценка на общото въздействие. 53
6.1. Обобщено социално-икономическо състояние и развитие на общината. 54
6.2. Система от индикатори за наблюдение и оценка. 55
7. Оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси. 55
7.1. Оценка на ефективността. 56
7.2. Оценка на ефикасността. 57
8. Изводи (обобщена оценка) и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие. 59
8.1. Обобщена оценка на изпълнението на ОПР Павликени 2014-2020 година. 59
8.2. Изводи от изпълнението на ОПР относно провеждането на политиката на регионално и местно развитие. 60
8.3. Изводи за изпълнението на ОПР по приетите критерии за оценка. 63
9. Приложения. 64

СПИСЪК НА ФИГУРИТЕ

Фигура 1. Схема на документите, свързани с ОПР, и техните взаимовръзки **6**

Фигура 2. Стратегическа рамка на ОПР Павликени 2014-2020 г. и изменението ѝ в АОПР **12**

Фигура 3. Обобщена финансова реализация на ОПР Павликени по години (в лв.) **46**

Фигура 4. Финансова реализация на Приоритет 1 от ОПР Павликени по години (в лв.) **47**

Фигура 5. Финансова реализация на Приоритет 2 от ОПР Павликени по години (в лв.) **47**

Фигура 6. Финансова реализация на Приоритет 3 от ОПР Павликени по години (в лв.) **47**

Фигура 7. Финансова реализация на Приоритет 4 от ОПР Павликени по години (в лв.) **49**

Фигура 8. Финансова реализация на Приоритет 5 от ОПР Павликени по години (в лв.) **49**

Фигура 9. Териториално разпределение на усвоените средства по населени места/землища **50**

Фигура 10. Сравнение между вложените ресурси в проекти, техния брой и приноса им към изпълнението на приоритетите на ОПР **58**

СПИСЪК НА ТАБЛИЦИТЕ.

Таблица 1. Обобщена финансова оценка на степента на реализация на ОПР Павликени 2014-2020 г. **45**

Таблица 2. Финансова реализация на ОПР по източници на финансиране **52**

Таблица 3. Обобщена оценка по приоритети **60**

Таблица 4. Изводи за изпълнението на ОПР, според приетите критерии за оценка **63**

СПИСЪК НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ СЪКРАЩЕНИЯ.

АПИ	Агенция пътна инфраструктура
БФП	Безвъзмездна финансова помощ
ВиК	Водоснабдяване и канализация
ГД	Годишен доклад
ГПСОВ	Градска пречиствателна станция за отпадни води
ДБТ	Дирекция „Бюро по труда“
ДВ	Държавен вестник
ДФЗ	Държавен фонд „Земеделие“
ЕС	Европейски съюз
ЕСИФ	Европейски структурни и инвестиционни фондове
ЗРР	Закон за регионалното развитие
ИСУН	Информационна система за управление и наблюдение (на Структурните инструменти на ЕС в България)
МБАЛ	Многопрофилна болница за активно лечение
МИГ	Местна инициативна група
МРР(Б)	Министерство на регионалното развитие и благоустройството
МСП	Малки и средни предприятия
НПО	Неправителствена организация
НСИ	Национален статистически институт
ОбА	Общинска администрация
ООД	Дружество с ограничена отговорност
ОПР	Общински план за развитие
ОУ	Основно училище
ОУПО	Общ устройствен план на община
ПИРО	План за интегрирано развитие на община
ПО	Последващата оценка
ПрО	Предварителна оценка
ПРСР	Програма за развитие на селските райони
ПУДООС	Предприятие за управление на дейностите по опазване на околната среда
СЕУ	Системата за електронни услуги (на Държавен фонд „Земеделие“)
СМР	Строително-монтажни работи
СНЦ	Сдружение с нестопанска цел
СУ	Средно училище
СЦ	Специфична цел

1. ВЪВЕДЕНИЕ.

Настоящият **Доклад за последваща оценка (ПО) на изпълнението на Общински план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г. (ПО/ОПР Павликени 2014-2020 г.)** се извършва в изпълнение на ангажиментите на Общинската администрация (ОбА), съгласно чл. 34, ал 1 от Закона за регионалното развитие (ЗРР). В него е регламентирано, че:

„за изпълнението на стратегическите документи за регионално и пространствено развитие се извършва последваща оценка на въздействието не по-късно от една година след изтичането на периода на тяхното действие“.

Съгласно чл. 13 от ЗРР[1], общинският план за развитие (ОПР) е документ, който:

- определя средносрочните цели и приоритети за устойчиво развитие на общината и връзките и с други общини в съответствие с интегрираната териториална стратегия за развитие на региона за планиране от ниво 2 и общия устройствен план на общината;
- осигурява пространствена, времева и фактическа координация и интеграция на различни политики и планови ресурси за постигане на дефинираните цели за трайно подобряване на икономическото, социалното и екологичното състояние на общинската територия.

В самия Общински план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г., се определя че:

„Общинският план за развитие на Община Павликени за периода 2014-2020 година е основен документ за формирането на цялостна, средносрочно ориентирана и ресурсно обезпечена политика за управление на базата на местните приоритети и интересите на гражданите.“

Настоящата Последваща оценка включва следните задължителни компоненти, регламентирани в чл. 34, ал. 2 от ЗРР:

- оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите;
- оценка на общото въздействие;
- оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси;
- изводи и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие.

ПО, по своето същество, представлява последния оценъчен документ (след Предварителната и Междинната оценки) към ОПР, който предоставя цялостен анализ на постигнатото изпълнение на ОПР, тъй като се изготвя след изтичането срока му на действие.

На тази база, в ПО се дават препоръки за бъдещи актуализации на следващия план след ОПР – Планът за интегрирано развитие на община Павликени (ПИРО)[1] за новия програмен период 2021-2027 г.

[1] С изм. - ДВ, бр. 21 от 2020 г., в сила от 13.03.2020 г., „общински план за развитие“ се изменя на „план за интегрирано развитие на община“

Изготвянето на настоящата ПО се базира на:

- Доклада за Предварителна оценка (ПрО) на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г.;
- Годишните доклади (ГД) по изпълнението на ОПР на община Павликени (7 на брой);
- Доклада за Междинна оценка (МО) на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г. (от м. септември 2017 г.);
- Актуализирания документ за изпълнение на ОПР (АОПР) на община Павликени за периода 2014-2020 г. (от м. октомври 2017 г.);
- актуалното социално-икономическо състояние и изводите направени в разработения План за интегрирано развитие на община Павликени за периода 2021-2027 г.
- събрани допълнителни статистически и други данни.

Фигура 1. ***Схема на документите, свързани с ОПР, и техните взаимовръзки***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

Съдържанието на документа следва нормативните изисквания, регламентирани в чл. 34, ал. 2 от ЗРР и съвременните практики за извършване на мониторинг и контрол на местни политики. Настоящата ПО има следната структура:

- **Въведение** и нормативна обосновка за необходимостта от изготвяне на ПО;
- **Описание на методическия подход**, който очертава целите и задачите на ПО и прилаганите методи на изследване и технологичната последователност на действията;
- **Обща структура и процес на наблюдение** на ОПР;
- **Анализ и оценка на степента на постигане на целите и устойчивостта на резултатите** на ОПР;
- **Оценка на общото въздействие на ОПР** върху развитието на община Павликени;
- **Анализ и оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси**;
- **Основни изводи и препоръки** относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие;
- **Приложения** – Списък с реализирани проекти за периода 2014-2020 г., обобщена „Таблица за финансовото изпълнение на ОПР“, обобщена „Система от индикатори за наблюдение и оценка“.

2. МЕТОДИЧЕСКИ ПОДХОД.

Към момента на разработване на последващата оценка, в действащата нормативна уредба липсва утвърдена методика за изработване на подобен вид документи на национално, регионално и местно ниво, въпреки наличието на следните два документа:

- *„Методика за последваща оценка на въздействието (без официално приемане)“*[2], неофициален методически документ до м. декември 2020 г.;
- *„Ръководство за извършване на последваща оценка на въздействието“*[3], прието с Решение № 885 на Министерския съвет от 3 декември 2020 г.

  Използва се за изследване на резултатите от прилагането на нормативните актове - закони, кодекси, подзаконови нормативни актове на Министерския съвет. Целта му е да подпомага експертите от администрацията в хода на оценката и усъвършенстването на нормативните актове. Може да се използва за последваща оценка на други административни нива и документи.

Съобразявайки се с действащата нормативна уредба, Екипът, изготвящ настоящата ПО, е разработил и прилага методически подход, който включва следните компоненти:

- определяне на целите и задачите на ПО;
- формулиране на подходящи методи, които да се приложат за изследване в ПО;
- определяне на ясни критерии за оценка на извършените действия и ефектът от изпълнението на ОПР;
- определяне и събиране на необходими изходни данни;
- анализ на изходните данни и извършване на последващата оценка на ОПР;
- представяне на Доклад за изпълнението на общинския план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г.

2.1. ЦЕЛ И ЗАДАЧИ НА ПОСЛЕДВАЩАТА ОЦЕНКА.

Цел.

Последващата оценка на ОПР има за цел да направи комплексен и структуриран преглед на процеса и резултатите от реализацията на стратегията на ОПР и да оцени изпълнението му в контекста на постигнатото развитие на Община Павликени.

Задачи за изпълнение в последващата оценка.

За постигане заложената цел в настоящия Доклад за последваща оценка на изпълнението на Общински план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г. е аргументирано изпълнението на следните задачи:

- преглед на общата структура на ОПР и извършените дейности в процесите на неговото наблюдение и оценка;
- определяне на въздействието или степента на постигане на целите;
- определяне на резултатите или ефектите от прилагането на мерките;

[2] https://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?categoryId=16&Id=293&y=&m=&d

[3] https://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&categoryId=16&Id=320

- общо сравнение на настоящата социално-икономическа обстановка в общината с тази през 2013 г.;
- очертаване на общото въздействие на общинския план върху социално-икономическото развитие;
- определяне ефективността и ефикасността на заложените мерки;
- представяне на ефектите от използване на финансовия и ресурсния потенциал за постигане на целите и приоритетите на ОПР на община Павликени;
- формулиране на изводи и препоръки по отношение на политиките за регионално развие по възприетите критерии за оценка.

2.2. ПРИЛАГАНИ МЕТОДИ НА ИЗСЛЕДВАНЕ.

Методи.

Методите, за постигане на целта и изпълнение на задачите, приложени в настоящата ПО, са:

- **документален** – анализ на съществуващите стратегически и нормативни документи, отчети, доклади и пр., които имат отношение към реализацията на ОПР.
- **анализ и синтез –** анализ на съществуващата информация и преценка доколко тя е полезна за оценката и синтез на постигнатите резултати и цели от прилагането на ОПР.
- **експертен –** при изготвянето на последващата оценка е приложен подход на експертната оценка, там където липсват конкретни достоверни данни.

Събирането и обработването на информацията е извършено от разнообразни източници и по различни начини:

- данни, получени от попълване на въпросници от ОбА със справки за проекти, индикатори и административния капацитет;
- данни, предоставени от централни и териториални администрации, специализирани контролни органи, експлоатационни дружества и други;
- използване на публична информация, налична в интернет;
- работа с документи, анализ и синтез;
- други подходи.

Извършена е оценка на изпълнението на ОПР и преглед на всички съпътстващи документи на Общината, които допринасят за неговото изпълнение.

При анализа и оценката на документите се разглеждат тяхната актуалност, достоверност, източник на информацията, изчерпателност и съответствието на ОПР с методическите указания за неговото изготвяне.

Анализирани са направените инвестиции на територията на Общината на базата на проектите (изпълнени или в процес на изпълнение), източниците на финансиране, ефекта и устойчивостта от тези инвестиции.

Направено е обобщаване на отчетените резултати от изпълнението на ОПР.

Източници на информация.

За изготвянето на настоящата ПО са използвани следните източници на данни и информация:

- Общински план за развитие на Община Павликени за периода 2014-2020 г.;
- Годишни доклади за изпълнението на Общински план за развитие за периода 2014-2020 г.;
- Междинна оценка за изпълнението на Общински план за развитие на Община Павликени 2014-2020 г.;
- Актуализиран документ за изпълнение на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г.;
- отчети за капиталовите разходи на Общината;
- други справки и отчети на Община Павликени;
- попълнени въпросници от страната на общинските служители;
- текуща статистика на Национален статистически институт (НСИ);
- данни от Информационна система за управление и наблюдение на Структурните инструменти на Европейския съюз (ЕС) в България (ИСУН);
- данни от Системата за електронни услуги на Държавен фонд „Земеделие“ (ДФЗ);
- информация от Официалната интернет страница на община Павликени;
- друга информация и данни, предоставени от Община Павликени.

2.3. ПРЕДСТАВЯНЕ НА ПОСЛЕДВАЩАТА ОЦЕНКА.

Резултатите от извършената последваща оценка са представени под формата на настоящия Доклад за изпълнението на Общински план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г.

Последващата оценка изцяло е фокусирана върху ОПР на Община Павликени за периода 2014-2020 г. и базирана на всички допълнителни документи, свързани с него – Доклада за предварителна оценка, Доклада за междинна оценка, Актуализирания документ за изпълнение на ОПР на община Павликени за периода 2014–2020 г., Годишните доклади за изпълнението. (*Вж.* **Фигура 1** ***Схема на документите, свързани с ОПР, и техните взаимовръзки***, стр. 6)

Документът същевременно предоставя информация и препоръки, които могат да се ползват при извършването на потенциални актуализации на ПИРО за следващия планов период 2021-2027 г.

2.4. КРИТЕРИИ ЗА ОЦЕНКА.

За постигане на обективност при разработването на настоящия документ са определени ясни критерии за оценка на извършените действия и ефектът от изпълнението на ОПР Павликени. Използваните критерии за извършването на последващата оценка дават отговор на определени въпроси, а именно:

- **обоснованост** – доколко целите на ОПР съответстват на установените социално-икономически условия и тенденции в развитието на общината и региона;
- **ефективност** – доколко постигнатите резултати водят до изпълнение на поставените цели;

- **ефикасност** – дали резултатите са постигнати чрез оптимално използване на ресурсите – човешки, финансови, материални и др., при спазване на изискванията за качество и законосъобразност;
- **устойчивост** – дали постигнатите резултати водят до възвръщаемост на вложените ресурси и доколко са устойчиви във времето;
- **прозрачност** – дали в хода на изпълнение на ОПР е създадена възможност за информиране на обществото чрез осигуряване на публичен достъп до информация.

3. ОБЩА СТРУКТУРА И ПРОЦЕС НА НАБЛЮДЕНИЕ НА ОПР.

3.1. ОБЩА СТРУКТУРА НА ОПР.

Общинският план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г. (ОПР) съдържа **шест основни раздела**:

- Анализ на икономическото и социалното развитие на Община Павликени;
- Цели и приоритети за развитието на община Павликени през периода 2014-2020 г.;
- Индикативна финансова таблица – Общински план за развитие Павликени за периода 2014-2020 г.;
- Индикатори за наблюдение и оценка на плана;
- Описание на необходимите действия за прилагане на принципа на партньорство и осигуряване на информация и публичност;
- Програма за реализация на ОПР.

Анализ на икономическото и социалното развитие на Община Павликени.

Анализът на икономическото и социалното развитие на Община Павликени е представен в **десет направления**:

- Местоположение и природни условия;
- Социално-демографска оценка и заетост на населението;
- Тенденции и процеси в развитието на икономиката;
- Развитие на социалната сфера на общината;
- Инфраструктурно развитие, свързаност и достъпност на територията;
- Енергийна ефективност и използване на възобновяеми източници на енергия;
- Изпълнени, текущи и проекти в процес на оценяване;
- Екологично състояние и рискове;
- Административен капацитет на Община Павликени;
- SWOT-анализ.

В заключение, базирани на изводите от анализа, са очертани силните и слаби страни, както и възможностите и заплахите за развитието на Община Павликени.

Цели и приоритети за развитието на община Павликени през периода 2014-2020 г.

В тази част, преди представянето на визията, целите и приоритетите, са изброени и аргументирани условията и причините за техния избор.

Изброени са на най-значимите стратегически документи, имащи отношение към разработването на ОПР – Стратегията на Европейския съюз (ЕС) „Европа 2020", Националната стратегия за регионално развитие, Областната стратегия за развитие на област Велико Търново за периода 2014-2020 г., изпълняващия се все още тогава План за развитие на общината 2007-2013 г. и други нормативни актове на Министерство на регионалното развитие и благоустройството (МРРБ)[4] и на община Павликени.

Доводите за избора са, че *„въпреки подобрението на икономическите и социални дейности като цяло"*, е необходимо *„преосмисляне на приоритетите, обосновано и точно насочване на мерките за да се постигнат трайни и осезаеми промени в желаните насоки и успешно изпълнение на плана 2007-2013 г. и обвързването му с целите и приоритетите в Новия план 2014-2020 година." За целта, „Община Павликени трябва да ускори социално-икономическото развитие и да мобилизира целия си потенциал (материален, човешки, инвестиционен, информационен и др.) и в максимална степен да усвои националните и европейските възможности за финансиране."* Това трябва да се постигне *чрез "прилагане интегриран подход за развитие на територията, което изисква да се съчетават политики и мерки, които да въздействат върху човешкия, иновационния, инфраструктурния и природно-културен потенциал."*

Визията, определена в ОПР за периода 2014-2020 г., отговаря на Стратегията „Европа 2020" за интелигентна, устойчива и приобщаваща икономика с високи равнища на заетост, производителност и социално сближаване:

> ***„Община Павликени – динамично развиваща се европейска община, предоставяща условия за създаване на иновационни предприятия, осигуряваща висока степен на заетост, социална сигурност и нарастващо жизнено равнище на всички граждани."***

От тази визия е изведена **една основна стратегическа цел**:

> ***„Създаване на нови възможности за подобряване условията за развитие на местната икономика и средата на живот на хората, съпровождани от повишаване на заетостта, доходите, образователното равнище и здравния статус на населението."***

[4] В оригиналния текст МРР (Министерство на регионалното развитие), тъй като в периода 2013-2014 г. част от дейностите му са прехвърлени в новооткритото Министерството на инвестиционното проектиране

За осъществяването на стратегическата цел са определени **пет приоритета**:

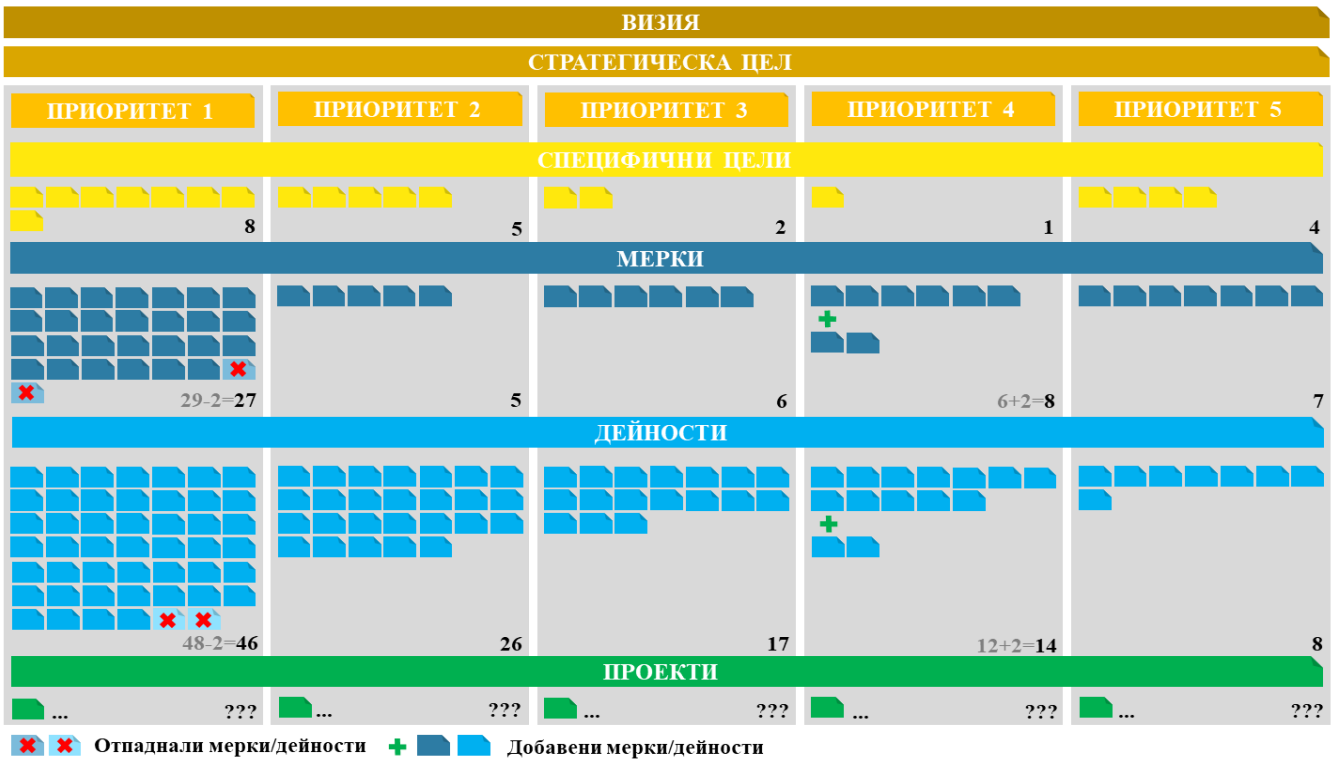
> ***„Приоритет № 1.*** *Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на общината.*
>
> ***Приоритет № 2.*** *Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал.*
>
> ***Приоритет № 3.*** *Техническа и инженерна инфраструктура.*
>
> ***Приоритет № 4.*** *Екологично развитие.*
>
> ***Приоритет № 5.*** *Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения.“*

Приоритетите от своя страна се **делят на специфични цели и мерки. По-голяма част от мерките са разделени и на дейности**:

- **По Приоритет № 1** са поставени 8 специфични цели чрез 29 мерки и 48 дейности;
- **По Приоритет № 2** са поставени 5 специфични цели чрез 5 мерки и 26 дейности;
- **По Приоритет № 3** са поставени 2 специфични цели чрез 6 мерки и 17 дейности;
- **По Приоритет № 4** е поставена 1 специфична цел чрез 6 мерки и 12 дейности;
- **По Приоритет № 5** са поставени 4 специфични цели чрез 7 мерки и 8 дейности.

В стратегическата част на ОПР Павликени 2014-2020 г. **не са предвидени конкретни проекти**, макар че част от дейностите могат да се приемат за такива.

Фигура 2. ***Стратегическа рамка на ОПР Павликени 2014-2020 г. и изменението ѝ в АОПР***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

Индикативна финансова таблица.

Индикативната финансова таблица обобщава необходимите ресурси за реализация на ОПР, разпределени по приоритети, специфични цели, мерки и дейности спрямо източниците на финансиране.

Индикатори за наблюдение и оценка на плана.

В тази част са описани организацията по изпълнение, ресурсното осигуряване, финансиране и мониторинга на изпълнението на ОПР.

Представена е система от индикатори за проследяване и оценка на ОПР в периода на неговото изпълнение и последващо отчитане в табличен вид. За всяка специфична цел и мярка са посочени специфичен индикатор, мерна единица, източник на данни, период, базова и целева стойност.

Описание на необходимите действия за прилагане на принципа на партньорство и осигуряване на информация и публичност.

В тази част подробно са описани всички действия, предприети за включването на възможно най-широк кръг от заинтересовани страни при прилагането на ОПР.

Програма за реализация на ОПР.

В последната част на ОПР е представена Програма за реализацията на ОПР, която в табличен вид представя по приоритети, специфични цели, мерки и дейности, необходимия финансов ресурс, източниците на финансиране, отговорника за реализиране и времеви график по години.

3.2. ПРОЦЕС НА НАБЛЮДЕНИЕ НА ОПР.

Процесът на наблюдение на ОПР обхваща серия от документи, изготвящи се преди, по времето на действие и реализация на ОПР, както и след края на неговото действие. (*Вж.* **Фигура 1** ***Схема на документите, свързани с ОПР, и техните взаимовръзки***, стр. 6)

Предварителна оценка (ПрО) на Общински план за развитие на Община Павликени за периода 2014-2020 г..[5]

Първа част от наблюдението на ОПР е неговата **Предварителна оценка (ПрО), която се изготвя преди приемането му от Общински съвет.** Тя се прави от независим екип, който би могъл да посочи слабостите в стратегическата и/или аналитичната част.

При изготвянето на настоящата ПО, Предварителната оценка не е била налична за ползване от разработващия екип. Използвана е информацията за нея, посочена в Междинната оценка за изпълнението на Общински план за развитие на Община Павликени 2014-2020 г.:

„В периода 2014-2016 г. е извършена предварителна оценка на Общинския план за развитие на Община Павликени 2014-2020 г. и по този начин е спазено изискването на ЗРР.

Документът включва преглед и прогнозна оценка на въздействието на заложените ключови проекти в ОПР на Община Павликени за периода 2014-2020 г. върху процесите на социално-икономическо развитие на Общината, както и Екологична оценка – оценка на

[5] Използвана е информация от *„Доклад с резултатите от извършена междинна оценка на изпълнението на Общински план за развитие 2014-2020 г. на Община Павликени за периода 01.01.2014-31.12.2016 г.“*, стр. 51

съответствието със стратегията за опазване на околната среда и критериите за ефективност на политиката за опазване на околната среда.“

Междинна оценка (МО) за изпълнението на Общински план за развитие на Община Павликени за периода 2014-2020 г.

През м. 2017 година е **извършена Междинна оценка (МО) на ОПР на община Павликени**, съгласно ЗРР.

Оценителят е приложил в работата си методика за качествена оценка на количествено измеримите показатели (процентно съотношение на изпълнение) с пет оценки – слабо (<15%), умерено (16-40%), добро(41-60%), много добро (61-80%) и отлично изпълнение (>80%), като оценката е извършена по приоритети, с подробно описание по проекти. Отчетени са липсата на междинни критерии, както и на раздел, свързан с мерките за ограничаване изменението на климата и за адаптация на вече настъпилите промени[6].

Общата оценка е положителна по отношение на изпълнението на ОПР към този момент, като има препоръки относно подобряване на резултатите от изпълнението и наблюдението, както и подобряване на мерките, свързани с осигуряване на информация, публичност и партньорство относно реализацията на ОПР.

Основните препоръки по отношение актуализация на плана са:

- добавяне на мерки свързани с опазване на биоразнообразието и с борбата за изменение на климата;
- прецизиране на матрицата на индикаторите за наблюдение и оценка с оглед включване на индикатори, които са в следствие на проекти и дейности по ОПР или служат за оценка на въздействието.

Актуализиран документ за изпълнение на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г.

През м. октомври 2017 г. е приет „Актуализиран документ за изпълнение на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г.“ (АОПР).

Той е изготвен и приет в следствие на изводите, направени в Междинната оценка:

- необходимо е коригиране на Стратегическата рамка на Общинския план за развитие, поради промяна в ЗРР относно съдържанието на общинския план за развитие и включването на мерки за борба с климатичните промени;
- препоръчва се добавянето и на мярка за опазване на биоразнообразието;
- необходима е ревизия на индикаторите, тъй като наличните не обхващат в пълна степен постигнатите резултати от изпълнени по плана проекти, а и за повечето приоритети липсват индикатори за въздействие.

АОПР включва актуализирани социално-икономически анализ, система на индикатори и програма за реализация на ОПР.

Новите мерки променят Програмата за реализация на плана, но се запазва общата финансова стойност на проектите за Приоритет 4 Екологично развитие в Индикативната

[6] ***Чл. 13*** *от ЗРР (Доп. - ДВ, бр. 82 от 2012 г., в сила от 26.11.2012 г., изм. - ДВ, бр. 15 от 2016 г.)*

финансова таблица, тъй като прогнозираният бюджет е достатъчен за включването на още мерки в приоритета.

Към АОПР липсва актуализирана Индикативна финансова таблица, поради което, въпреки че общата бюджетна рамка се запазва, не става ясно разпределението по източници на финансиране за прехвърлените средства по новите мерки. Те не са механично прехвърлени от една мярка към друга, а има частично прехвърляне от една мярка към няколко нови.

С промените в АОПР, структурата на ОПР има следния вид (*Вж.* **Фигура 2** ***Стратегическа рамка на ОПР Павликени 2014-2020 г. и изменението ѝ в АОПР,*** стр. 12):

- **По Приоритет № 1** са поставени 8 специфични цели чрез 27 мерки и 46 дейности – **премахнати 2 мерки и 2 дейности;**
- **По Приоритет № 2** са поставени 5 специфични цели чрез 5 мерки и 26 дейности – **без промяна;**
- **По Приоритет № 3** са поставени 2 специфични цели чрез 6 мерки и 17 дейности – **без промяна;**
- **По Приоритет № 4** е поставена 1 специфична цел чрез 8 мерки и 14 дейности – **2 нови мерки с по 2 дейности;**
- **По Приоритет № 5** са поставени 4 специфични цели чрез 7 мерки и 8 дейности – **без промяна.**

Годишни доклади (ГО) за изпълнението на Общински план за развитие за периода 2014-2020 г.

Изготвени са всички изискуеми съгласно ЗРР Годишни доклади за наблюдение на ОПР – общо 7 на брой. Те отговарят в пълна степен на структурата и съдържанието, посочени в чл. 91, ал. 8 от ППЗРР, включително с нормативните промени от 2016 г. в ППЗРР.

ГД съдържат информация за:

- общите условия за изпълнение на общинския план за развитие и в частност промените в социално-икономическите условия в общината;
- постигнатия напредък по изпълнението на целите и приоритетите на общинския план за развитие въз основа на индикаторите за наблюдение;
- действията, предприети от компетентните органи с цел осигуряване на ефективност и ефикасност при изпълнението на общинския план за развитие, в т. ч.: изпълнението на проекти, допринасящи за постигане на целите и приоритетите на общинските планове за развитие и на областната стратегия за развитие;
- заключения и предложения за подобряване на резултатите от наблюдението.

Към Годишните доклади са изготвени отчети по Програмата за реализация, както и отчети на постигнатите индикатори, **но не и спрямо индикативната финансова рамка.**

Тези доклади са съществен източник на информация, както за конкретно осъществените дейности и постигнатите резултати, така и за тенденциите в хода на общото развитие на общината през наблюдавания планов период.

С Решение № 301 по Протокол № 24/25.02.2021 г. на Общински съвет Павликени е приет и влязъл в сила документът, наследяващ ОПР за следващия програмен период – 2021-2027 г.

Връзката между ОПР и ПИРО е представена на стр. 73:

„Важно е да се отбележи, че ПИРО Павликени 2021-2027 г. надгражда ОПР Павликени 2014-2020 г. и продължава инициативите, имащи за цел да се справят с негативни тенденции в развитието на общината.“

4. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ ЦЕЛИТЕ И УСТОЙЧИВОСТТА НА РЕЗУЛТАТИТЕ.

Настоящият Доклад за направената Последваща оценка на изпълнението на „ОПР Павликени за периода 2014-2020 г.“ анализира и оценява неговия вариант след приемането на *„Актуализиран документ за изпълнение на Общински план за развитие на община Павликени за периода 2014-2020 г.“* (АОПР).

Анализите и оценките на данните и документите, свързани с изпълнението на ОПР, предоставени от Общинската администрация за извършване на ПО, са основата, върху която са направени изводи както за изпълнението, така и за постигнатите резултати по стратегическата цел, произтичащите от нея приоритети и свързаните с тях специфични цели, мерки и дейности.

Направена е съпоставка между заложените в ОПР стратегическа цел, приоритети, мерки, дейности и данните в документите, отразяващи процеса на неговото наблюдение и изпълнение, каквито са Годишните доклади, Междинната оценка и други.

При изготвянето на ОПР Павликени 2014-2020 не е заложен индикативен списък с проекти. Изпълнението на всяка мярка може да се оценява само по осъществяването на предвидените дейности. За част от описаните извършени дейности в ГД не са посочени направените разходи, които трудно могат да се определят, защото в повечето случаи това са срещи или дейности, които влизат в общите задължения на служителите на Общината, но имат пряко и съществено значение за изпълнението на ОПР.

Ето защо, за постигане на целта на настоящата ПО, **в нея са включени всички проекти**, описани в годишните доклади, както и дейности/проекти, информация за които е взета от Отчетите за изпълнение на капиталовата програма на Общината (капиталовите разходи (КР)), финансирани проекти със средства от ЕС (по данни в ИСУН и за двата изминали програмни периода – 2007-2013 г. и 2014-2020 г.), предоставени данни от Агенция пътна инфраструктура/Областно пътно управление Велико Търново (АПИ/ОПУ) и „Водоснабдяване и канализация (ВиК) Йовковци“ Дружество с ограничена отговорност (ООД), други източници.

Списъкът с проекти е съгласуван с Общинската администрация на община Павликени. Изведените реализирани конкретни проекти са представени изчерпателно в табличен вид в **Приложение 1** на настоящата Последваща оценка.

В **Приложение 2** е представена „Обобщена таблица за финансовото изпълнение на ОПР“.

Относно „Система от индикатори за наблюдение и оценка“ трябва да се отбележи, че са констатирани неправилно попълнени и липсващи стойности, които могат да доведат до погрешно отчитане и оценка на отделни индикатори.

Примери за това са:

- индикаторът по мярка 1.1.1 *„Малки и средни предприятия (МСП), които са получили подкрепа от ЕС (изпълняват проекти)“,* по който е отчетен единствен проект през 2017 год. При преглед на **Приложение 1** е видно, че техният реален брой е 25 (12 във връзка с мерки по Covid-19).
- индикаторът по мярка 1.2.1. *„Равнище на безработицата“,* чиято стойност за 2020 г. в таблицата със системата с индикатори към Годишния доклад за 2020 г. е дадена като *„7,38“,* а в действителност това е стойността единствено за месец декември, а годишната е *„8,8“* (по данни от същия Годишния доклад). Първата стойност е много близка до целевата от 7,2%. Отделно, по този индикатор зададената мерна единица е „брой“, при положение че става въпрос за „равнище на безработицата“, измервано в проценти. Същият индикатор е въведен с АОПР като индикатор за мярка 2.1.1. като *„Намаляване на равнището на безработица“.* В този случай е измерван в проценти, а стойностите съвпадат напълно с тези с индикатора по мярка 1.2.1.

В **Приложение 3** е представена „Обобщена система от индикатори за наблюдение и оценка“ на ОПР Павликени 2014-2020 г. за всички години (изведени от приложените към Годишните доклади таблици), както и оценка за степента на изпълнение на всеки индикатор. Включени са и отпадналите/изменените индикатори съгласно АОПР, като отпадналите индикатори са зачеркнати. Новодобавените съдържат отчетени стойности след 2017 г.

Настоящият документ по същество и предназначение представлява последващата оценка на ОПР Павликени 2014-2020 и придружаващите го документи, чиито срок на действие вече е изтекъл.

ПО само констатира установени проблеми и ги отбелязва с цел избягване на бъдещото им проявление в други документи, но няма за цел тяхната поправка в ОПР.

Където е възможно. с цел по-точна и вярна оценка, са набавени липсващите и са отчетени коректните данни.

В съответствие с възприетия от авторите на ОПР методически подход при изготвянето на стратегическата част, анализът на изпълнението му е извършен по структурата на стратегическата му част, т.е. по приоритети, специфични цели, мерки и дейности.

Оценката на постигане на всяка мярка и отчетните индикатори е направена на базата на следните фактори:

- Реализирани проекти и дейности, които могат да се причислят към ОПР Павликени 2014-2020 г.;
- Финансови резултати;
- Потенциално влияние върху постигането на определените индикатори;
- Експертна оценка.

Изготвената оценъчна скала е тристепенна, както следва:

- **Мярката е осъществена успешно** – предвидените в ОПР инициативи, дейности или проекти са реализирани изцяло или почти изцяло; усвоен е целият/значителна част от предвидения финансов ресурс; проектите водят до постигане на целта от по-високо равнище или оказват влияние върху предвидените индикатори на ОПР, или се очаква да имат влияние в бъдеще време.
- **Мярката е осъществена частично** – предвидените в ОПР инициативи, дейности или проекти са реализирани частично; привличането на финансов ресурс е много по-малко от заложеното; реализираните проекти оказват частично влияние върху индикаторите на ОПР.
- **Мярката не е осъществена** – не са реализирани конкретни проекти и инициативи, осъществени са епизодични дейности, които имат неясен ефект по отношение влиянието им върху дефинираните индикатори на плана.

4.1. ПРИОРИТЕТ 1: ИНТЕЛИГЕНТЕН РАСТЕЖ И РАЗВИТИЕ НА ТРАДИЦИОННИТЕ И НОВИ ПРОИЗВОДСТВА В СЕКТОРИТЕ (ОТРАСЛИТЕ) НА ОБЩИНА ПАВЛИКЕНИ.

4.1.1. Специфична цел 1.1. Повишаване производството и продукцията в промишлеността и селското стопанство.

Към тази СЦ е отпадналата „Мярка 2: Създаване на регионални клъстери и мрежи.“

Мярка 1.1.1.: Създаване на условия за стимулиране на малки и средни предприятия (МСП).

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: при преглед на реализираните дейности, с изключение на изготвянето на „Анализ на потребностите и подкрепа на бизнеса от страна на общината.“, всички други са изпълнени – Общината провежда регулярни срещи с бизнеса и граждани относно обсъждане възможностите за развитие на проекти и получаване на финансиране, публикуват се регулярно на интернет-страницата данни за свободни общински терени, оказва съдействие при необходимост и др.

В ГД не е отчетен изразходвания финансов ресурс за тези дейности, но те са част от общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за администрация, разходи за новата интернет-страница на общината и др.

Определените индикатори за тази мярка са 2. За индикатора *„МСП, които са получили подкрепа от ЕС (изпълняват проекти)“,* реалната стойност не е „1“, а „25“, което би означавало, че целевата стойност от „30“ не изпълнена, но е близо до достигане. От друга страна, част от проектите (12 на брой), са свързани с преодоляване на последствията от Covid-19, а не с кандидатстване и реализиране на реални проекти свързани с развитието на икономическата дейност на МСП при нормални условия.

За другия индикатор по тази мярка *„Повишаване на произведената продукция от нефинансовите предприятия към 2015 г.“* няма отчетени стойности за никоя година (стойността е „Х“/липсват данни), като няма и налични публични данни за отчитането му (НСИ не е предоставило данни, както и няма налични от другите посочени източници).

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като не са изпълнени всички планирани дейности по ОПР, макар Общината да оказва максимално съдействие и подкрепа на бизнеса. Определените индикатори са частично изпълнени, но те отчитат повече ефекта от действията на частни субекти и тяхната икономическа и инвестиционна активност, а не ограничената роля на Общината в тези процеси.

Мярка 1.1.2.: Подкрепа за фирми - производители от общината.

Мярката включва 5 дейности.

Констатации: Най-важната и изискваща най-голям финансов ресурс дейност е реализирана – създаване на СНЦ (сдружение с нестопанска цел) „МИГ (местна инициативна група) Павликени – Полски Тръмбеш“, през което се осъществяват редица проекти. Също така Общината оказва съдействие на производителите с информация и контакти, както и предоставя възможност за преференциално участие на събития на територията й. Единствените неизпълнени дейности по тази мярка са свързани с „Организиране на ежегодно търговско изложение за цветя и декоративна растителност др.“, неговите популяризиране и утвърждаване.

За създаването на МИГ е реализирани проект на стойност 54 хил. лв. Последващи проекти, изпълнение през него са включени в настоящата ПО към съответните приоритет и мярка, които те изпълняват.

Изразходваните средства по другите осъществени дейности също не са отчетени в ГД, като те отново са част от общите задължения на общинската администрация и практически средствата са изразходени под формата на разходи за нея.

Определеният индикатор по мярката е „Брой на МСП, получаващи финансова помощ за обучение (мащаб, тип, продължителност).“, като целевата стойност от „15“ не е достигната, като в ГД е отчетена стойност от „1“. **Индикаторът по тази мярка е неправилно заложен и не отчита реалното изпълнение/ефект от реализирането на заложените дейности.**

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно** въпреки че не са реализирани дейностите по създаване и утвърждаване на търговско изложение. Но е реализирана най-важната дейност – създаването на МИГ, чрез който се осъществяват редица други проекти, а Общината подпомага местните производители и им предоставя възможности за участие в събития.

4.1.2. Специфична цел 1.2. Изграждане на подходяща бизнес среда и повишаване на инвестиционния интерес към общината.

Мярка 1.2.1.: Повишаване на конкурентоспособността чрез маркетинг, премахване на пречките за инвестиции, координиране на инициативите за икономическо развитие.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: По мярката, в ГД има описание за две реализирани дейности с усвоени средства над планираните в ОПР, както и две дейности без реализация. Реализирани са множество контакти с чуждестранни партньори по обмен на практики за привличане на инвеститори. Към дейността „Разработване на „бизнес профил на община Павликени” е отчетено изготвянето на Общ устройствен план на общината (ОУПО), но по съществото си, той не е „бизнес профил“.

Не е изготвяно „Маркетингово проучване на възможностите и дефиниране на потенциални инвеститори.“, в актуалната интернет-страница на Община Павликени липсва „бизнес профил на община Павликени” в съответния раздел, въпреки че това е заложено по задание. Няма и създаден „ гаранционен фонд и фонд рисков капитал в подкрепа на местния бизнес“.

По мярката е заложен общ финансов ресурс от 350 хил. лв., като е отчетено изразходването на 303 хил. лв.

За отчитане изпълнението на тази мярка са заложени 3 индикатора. Първият е „Местни и чуждестранни инвестиции (в лева).“ с целева стойност 4,32 млн. лв. В ГД не са отчетени никакви инвестиции, докато в таблицата с индикаторите в АОПР като „междинна стойност за 2016 г.“ е посочена сумата от 44 689 (хил. лв.). В таблицата с реализирани проекти към настоящата ПО (**Приложение 1**) сумата е над 10 млн. лв., т.е, целевата стойност е значително преизпълнена.

По втория индикатор, въпреки липсата на конкретни данни за средното равнище на работната заплата в община Павликени, тя е сходна с тази на областно ниво и индикаторът е изпълнен.

Последният индикатор е „Равнище на безработица“, като то не е изпълнено, но стойността за последната година е много близка до целевата – 8,8% при заложена цел от 7,2%. **За индикаторът през 2020 г. в Системата от индикатори е посочена неправилна стойност, отнасяща се до последния месец на годината, а не средногодишната.** Трябва да се отчете спадът в равнището на безработица, въпреки наличието на пандемия от Covid-19 през последната отчетна година – 2020 г. **Индикаторите по тази мярка са неправилно определени и не отчитат реалното изпълнение/ефект от реализирането на заложените дейности.**

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично. Въпреки че отчетните индикатори са изпълнени или много близко до достигане на целевите стойности, те не съответстват и не отчитат заложените дейности в ОПР, чиято реализация не е толкова добра. Има само една осъществена дейност, и отчетен проект, който не отговаря на дейността, за която е посочен.

Мярка .1.2.2.: Подкрепа за развитие на бизнес и пазарна инфраструктура.

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: Към мярката има заложени 3 бр. дейности, като единствената осъществена е първата – „Проучване на площадки за изграждане на нови производствени зони.“, което е осъществено чрез разработването на ОУПО.

Няма осъществени проекти, насочени към „Изграждане/обновяване на прилежащите комуникации към съществуващи производствени предприятия.“ Въпреки наличния идеен проект, в програмния период 2014-2020 г. не е осъществено „Модернизиране на базата на Общински пазари в гр. Павликени.“

Като изразходвани средства са посочени тези за изготвянето на идейния проект за модернизирането на общинските пазари, но по първата дейност не е посочено изготвянето на ОУПО (на стойност 77 хил. лв.).

Индикаторът, измерващ постигането на мярката е „Изградени обекти на местната и регионална бизнес инфраструктура: регионални бизнес офиси, изложбени зали, бизнес инкубатори, бизнес центрове, индустриални паркове, производствени зони, технопаркове, техноинкубатори и др.“, като са посочени два обекта при целева стойност от 4 бр. Отново, подбора на индикатор и начинът му на отчитане не е най-подходящият при заложените по мярката дейности.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, като е реализирана една дейност и частично втора, при общо заложени три.

Мярка 1.2.3.: Подкрепа на ново технологично развитие.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: Спрямо данните от ГД, по мярката няма отчетена дейност и реализирани проекти.

С АОПР се изменя индикаторът по мярката, като той е „Фирмите, получили подкрепа за ново технологично развитие;“ с целева стойност 5. По данни от ИСУН, със средства от ЕС са реализирани над 5 проекта, подкрепящи технологичното обновяване в предприятията на територията на община Павликени.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, тъй като въпреки липсата на отчетени дейности, реализирани проекти и усвоени средства в ГД, по данни от ИСУН, предприятия на територията на общината са получили средства по проекти за технологично обновление (изпълнение на дейност „2.3.3. Иновации и технологии за стартиращи фирми и МСП.“).

Мярка 1.2.4.: Развитие на информационно общество, подпомагащо бизнеса.

Мярката включва 7 дейности.

Констатации: При планирани 7 на брой дейности, в ГД се отчита изпълнението единствено на проекти по дейност „2.4.1. Изграждане на широколентови комуникационни мрежи.“, без да е отчетено усвояването на финансови средства. В действителност това са проекти за обновяване на общинската пътна мрежа, към които е включено изграждането на широколентови комуникационни мрежи.

Определеният индикатор за отчитане на мярката е „Публикации на сайта на общината“, като при целева стойност 40, са отчетени 35 бр. Индикаторът е прекалено обобщен и не отразява потенциалното изпълнение на всички 7 бр. дейности.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, с реализирани проекти само по една от 7 бр. дейности.

4.1.3. Специфична цел 1.3. Оптимално използване на природните ресурси.

Мярка 1.3.1.: Развитие на модерно животновъдство.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: В ГД са отчетено изпълнението на две дейности - 3.1.3. Административна подкрепа в изготвяне и реализация на инвестиционните проекти.“ и „3.1.4. Разширяване на ветеринарната помощ за общината.“, като само по втората са отчетени и изразходвани средства. Но реално изразходените суми за общинския приют за животни е многократно по-голям по данни от КР.

Определените индикатори по мярката са два – „брой животновъдни ферми“ и „декари обработваеми земеделски площи“. Първият индикатор запазва базовата си стойност от 3 и в ГД след 2016 г. дори се отчита стойност 0 при заложена целева от 5. По втория индикатор има значимо преизпълнение на заложената целева стойност. **Отново, индикаторите не отговарят на заложените дейности и не отчитат реалното им изпълнение.**

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, като реално има изпълнение по 2 от общо четири заложени дейности.

Мярка 1.3.2.: Подмяна и увеличаване на трайните насаждения (лозя, овощни градини, градини за посадъчни растения и др.).

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: Реализирането на заложените дейности е обвързано с наличието на инвеститорски интерес. В годините на такъв, Общината е предприемала действия по казване на максимално съдействие. По зададената мярка „3.2.1. Максимално оползотворяване на възможностите на фондовете на ЕС.“ В ГД не са отчетени реализирани действия, макар че де факто това не е така – има редица реализирани проекти с финансиране от фондовете на ЕС. В отчетите за изпълнението на кметския мандат е налично по-подробна информация.

В ГД не е отчетен усвоен финансов ресурс, въпреки наличието на реализирани проекти със средства от ЕС.

Определеният индикатор по мярката е „Декари трайни насаждения, овощни видове, лозя, посадъчни площи за цветя, билки и др. видове.“ с целева стойност от 21 000, която не е достигната, като за периода на действие на ОПР дори има намаление.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като не е усвоен заложеният финансов ресурс и има влошаване на показателите по определения индикатор.

Мярка 1.3.3: Оптимизиране на поливното земеделие.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: По заложените 4 дейности няма развитие, като е отчетено единствено съществуването на сдружение за напояване по първата дейност, функциониращо от по-рано и няма отчетен изразходван финансов ресурс.

Заложеният индикатор е „Декари поливни земеделски площи“, като целевата стойност не е достигната, но положителното е, че след спад в първите години на периода 2014-2020 г., към краят му се възстановява в близост до началното ниво.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**. Няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора се влошава спрямо базовата си стойност.

Мярка 1.3.4: Засаждане и поддържане на горски масиви.

Констатации: По мярката са реализирани два проекта, а усвоеният финансов ресурс надвишава прогнозния.

Определеният индикатор е „Декари ново залесени площи в горското стопанство;“, като при целева стойност от 700 декара са постигнати 688, повече от двойно на базовата стойност.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като са реализирани по-големи от планираните инвестиции, а целевата стойност е почти постигната.

4.1.4. Специфична цел 1.4. Подобряване на организацията и качеството на човешките ресурси в аграрния сектор.

Мярка 1.4.1: Осигуряване на масов достъп до актуална информация и повишаване на научното обслужване в аграрния сектор.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор не е изпълнен.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**. Няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 1.4.2: Укрепване на съществуващите и създаване на нови браншови организации на производители (овощари, пчелари, животновъди, зърнопроизводители и др.).

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: В ГД се отчитат конкретни действия само по една от дейностите – „4.2.1. Преустройство и модернизация на пчелините по изискванията на ЕС.“, но при преглед на реализирани проекти в ИСУН, се отчитат такива и по дейност „4.2.3. Подкрепа на млади фермери“. В ГД не се отчитат изразходвани финансови средства, но в действителност, по проекти със средства от ЕС, са усвоени 1,326 млн. лв.

Определеният индикатор по мярката е „Организационни инициативи на органите за местно самоуправление и резултатите от дейността им;“, като няма отчетени проведени такива, при целева стойност от 2.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като има отчетени конкретни действия само по част от заложните дейности и по индикатора няма отчетени резултати.

4.1.5. Специфична цел 1.5. Подобряване на качеството и маркетинга на земеделските продукти.

Мярка 1.5.1: Подпомагане на фермерите да се приспособят към нарастващите изисквания на стандартите на ЕС.

Констатации: Въпреки че в ГД няма отчетени реализирани дейности, в действителност има редица проекти със средства от ЕС, насочени към земеделските стопани, като усвоените суми надхвърлят заложените в ОПР.

Определеният индикатор е „Изпълнени проекти по Програма за развитие на селските райони (ПРСР) на земеделски стопани.“, като целевата стойност от 7 е преизпълнена.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**. Има преизпълнение на определения индикатор и привлечените суми.

Мярка 1.5.2: Изграждане на лаборатория за сертифициране на качествата на пресни и преработени селскостопански продукти.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Общински политики за подобряване качеството на селскостопанската продукция“, който не съответства с целта на мярката и по него няма отчетени стойности.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 1.5.3: Изграждане на земеделско тържище и борса.

Констатации: По мярката е заложено изграждането на земеделско тържище и борса, като такова е заложено в ОУПО, но не е построено.

Определеният индикатор по мярката е „Разработени проекти за подпомагане на бизнеса и земеделските производители в района;“, който не съответства на целта на мярката и по него няма отчетени стойности.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като има започнати дейности по реализирането ѝ, но те не са доведени до край.

4.1.6. Специфична цел 1.6. Разнообразяване на икономическите дейности и повишаване качеството на живот в селските райони.

Мярка 1.6.1: Създаване на малки цехове за привличане на инвеститори в предприятия за преработка на плодове и зеленчуци (замразяване, сушене, консервиране, дестилиране).

Констатации: В ГД няма отчетени действия по изпълнение на мярката, макар че по данни от ИСУН има данни за реализирани проекти на стойност над 9 млн. лв., надвишаващи планираните инвестиции от 300 хил. лв.

Определеният индикатор по мярката е „Брой изпълнени проекти по мярка 4.2 на ПРСР;“, като целевата стойност от 4 е надхвърлена с отчетени 6 бр. проекти.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като има преизпълнение на определения индикатор и усвоените суми.

Мярка 1.6.2: Подпомагане на частни инициативи в създаване на микро предприятия (сувенири, пакетиране на храна).

Констатации: В ГД има описани за действия по мярката от 2017 г., като за останалите години няма данни или е посочено, че няма декларирани инвестиционни намерения. От други източници има още един проект, отговарящ на мярката, като усвоените средства по него са 391 хил. лв., надминаващи заложените по мярката.

Определеният индикатор по мярката е „Брой изпълнени проекти по мярка 6.2 на ПРСР;“, като няма отчетени такива и целевата стойност от 5 не е постигната.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като въпреки че усвоените средства надхвърлят заложените, броят на подпомогнатите и реализирани проекти е минимален, а целевата стойност на индикатора не е постигната.

Мярка 1.6.3: Подпомагане на частните инициативи в устройване на къщите за приемане на гости-туристи.

Констатации: Описаните в ГД действия по мярката от страна на Общината произтичат от задължения по Закона за туризма и други подзаконови актове, но по същество не представляват подпомагане на частни инициативи.

Определеният индикатор по мярката е „Брой новосъздадени местни туристически продукти и/или услуги по мярка 6.4 на ПРСР“ и при целева стойност 40, са отчетени 0 новосъздадени продукти или услуги.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани проекти, а стойността на индикатора е без промяна.

4.1.7. Специфична цел 1.7. Създаване на регионален клъстер „Павликенски храни и Павликенски посадъчни растения”.

Към тази СЦ е отпадналата стара Мярка 2: Организиране на заинтересованите производители, създаване на партньорство

Мярка 1.7.1: Изграждане на клъстера като висша организационна форма за отстояване на пазари и конкуренция.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Създаване на регионален клъстер „Павликенски храни и павликенски посадъчни растения“, който не е постигнат.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 1.7.2: Оползотворяване на държавните целеви фондове за институционално изграждане на клъстери.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Брой регионални клъстери, получаващи финансиране.“, по който отчетената стойност е 0.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 1.7.3: Създаване на координационна програма за насочване на нови инвестиционни инициативи към клъстерите.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Общински политики и програми за инвестиционно подпомагане на регионални клъстери и мрежи.“, по който отчетената стойност е 0.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

4.1.8. Специфична цел 1.8. Развитие на алтернативен туризъм.

Мярка 1.8.1: Професионална промоция и реклама на туристически продукти, базирани на настоящото предлагане.

Констатации: По мярката са отчетени реализирани два проекта, като единият е свързан с реализирани публикации, а другият е следствие на дарения, при които са поставени пътни знаци.

Няма данни за изразходвания финансов ресурс по мярката.

Определеният индикатор по нея е „Промотиран/рекламиран туристически продукт;“ с целева стойност 1, като тя е постигната, въпреки че това не е отчетено в системата с индикатори.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като целевата стойност на индикатора е изпълнена и са извършени редица действия по промоция и реклама на местния туристически продукт.

Мярка 1.8.2: Създаване на актуализирана общинска програма за алтернативен туризъм (2014-2020).

Констатации: Мярката може да се приеме за конкретен проект/задача, която е изпълнена от Общината под формата на „Програма за развитие на туризма на територията на община Павликени за периода 2019-2023“, включваща и алтернативния туризъм.

В ГД не е отчетен изразходвания финансов ресурс за изготвянето на програмата, но тя е част от общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за администрация.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, конкретната задача на мярката е изпълнена.

Мярка 1.8.3: Създаване на туристически продукт „Археологически и исторически училища на терен”.

Констатации: В ГД са описани действията по изпълнение на мярката през различните години, но не е посочен изразходвания финансов ресурс.

Определеният индикатор по мярката е „Новосъздадени местни туристически продукти и/или услуги.“ С целева стойност 4 и отчетено изпълнение от 1, с което тя не е постигната.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като са проведени множество инициативи за нейното изпълнение, въпреки че това не е отчетено в индикатора.

Мярка 1.8.4: Информиране на населението за възможните инициативи и достъпните финансови източници за изграждане на туристическа инфраструктура и предлагане на туристически услуги.

Констатации: Действията по мярката се припокриват с тези по мярка 1.1.1., дейности 2 и 3, който са изпълнени напълно.

Отново не е посочен изразходван финансов ресурс, но той е част от общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за администрация.

Определеният индикатор по мярката е „Междуинституционални координации за развитие на туризма.“ С целева стойност „14“ и отчетено изпълнение „0“.

Оценка на постигане на мярката: : **Мярката е осъществена успешно**, тъй като се припокрива като дейности с мярка 1.1.1., която е осъществена успешно.

Мярка 1.8.5: Създаване на специализирана устройствена схема за развитие на туризъм в общината.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Реализирани общински политики в областта на туризма.“, по който отчетената стойност е „0“.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 1.8.6: Подобряване на туристическата инфраструктура и информация.

Мярката включва 5 дейности.

Констатации: Мярката обхваща разнообразни дейности, свързани с подобряване на туристическата инфраструктура в общината. По 4 от 5-те дейности има частично или пълно осъществяване на дейностите, които се припокриват и с други, като например обновяване на пътната инфраструктура в туристическите ареали (реално част от общинската или републиканската пътни мрежи), изграждането на екопътеки (част от други обекти).

Определеният индикатор по мярката е „Брой проекти за изградена техническа, комуникационна и прилежаща инфраструктура към туристическите обекти в общината.“ с целева стойност „5“, като в системата от индикатори по години се отчитат стойности „0“, но реално броя на проектите надхвърля целевата стойност.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като не са осъществени всички заложени дейности по нея, както и изразходваният финансов ресурс е по-малък от планирания.

4.2. ПРИОРИТЕТ 2: ПОСТИГАНЕ НА СОЦИАЛНА КОХЕЗИЯ (ВРЪЗКА) ЧРЕЗ УКРЕПВАНЕ И РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИЯ КАПИТАЛ.

4.2.1. Специфична цел 2.1. Постигане на гъвкав пазар на труда и социална интеграция.

Мярка 2.1.1: Изграждане на информационна система за търсената от инвеститорите работна сила и предлаганите специалисти.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: Макар ГД да не са описани действия по първата дейност, и по двете има реализирани проекти и работа на общинската администрация и на Дирекция „Бюро по труда“ (ДБТ) за информиране, свързване и координиране на търсещи работа и работодатели.

Отчетеният изразходван финансов ресурс многократно надвишава заложеният в ОПР.

По мярката са заложени 3 бр. индикатори, като за два целевата стойност е постигната, а за третия - частично (стойност „138“ при целева от „200“).

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като е усвоен значителен финансов ресурс и Общината, заедно с ДБТ са предприемали активни действия в изпълнението ѝ през целия период на действие на ОПР.

Мярка 2.1.2: Развитие на професионалните умения в подкрепа на местната икономическа активност и повишаване адаптивността на човешките ресурси.

Мярката включва 6 дейности.

Констатации: В ГД липсват осъществени действия по 4 от индикаторите, но според данните и от други източници няма такива единствено по дейности 2.1.2.4. и 2.1.2.6.

При заложен индикативен бюджет от 2,37 млн. лв., отчетено е усвояването на 2,1 млн. лв.

Определените по мярката индикатори са 2 бр., като и двата са частично изпълнени.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като основната част от дейностите са реализирани и са усвоени почти всички заложени средства, а целевите стойности на индикаторите са частично постигнати.

4.2.2. Специфична цел 2.2. Повишаване на качеството на човешкия капитал.

По тази специфична цел не са дефинирани мерки, а междинна степен между мярка и дейност. За целите на ПО те се приравняват на мерки.

Мярка 2.2.1: Обновяване на сградния фонд и оборудването на училищата.

Констатации: Осъществени са редица проекти за обновяване на материалната база на образователната система, а отчетеният изразходван финансов ресурс многократно надвишава заложеният в ОПР – усвоени 3,88 млн. лв., при заложени 1 млн. лв.

По мярката са определени 2 бр. индикатори, като този относно бройката „Санирани сгради на училища и детски градини.“ е изпълнен, докато другият – „Компютрите на сто ученика в училищата.“ не е постигнат, макар към края на периода да бележи покачване. Този индикатор не е показателен за цялостното равнище на обновяване на оборудването в образователната система.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като е усвоен значителен финансов ресурс и са осъществени редица проекти за обновяване материалната база на образователната система на територията на общината.

Мярка 2.2.2: Своевременно преструктуриране (закриване) и рязко намаляване на слетите паралелки, интеграция на деца от етническите малцинства, мотивиране на учителите за взискателност и качествен учебен процес.

Констатации: В ГД са описани редица дейности по мярката за всяка година, като те са подкрепени и от национални програми.

Усвоеният финансов ресурс надвишава многократно заложения в ОПР – усвоени 1,57 млн. лв. при заложени 50 хил. лв.

Заложените по мярката индикатори са 2 бр. Първият – „Обновени интерактивни класни стаи.“, не съответства с мярката, а по-скоро би бил удачен за предишната. Все пак, той е успешно постигнат. Вторият индикатор – „Намаляване на дела на учащите I -VIII клас, напуснали общообразователните и специални училища към общия брой учащи“ отговаря на мярката, като отчетените стойности по него показват колебание и има трайно намаление през годините, преди през 2020 г. да се получи увеличение до стойности, близки до базовите. Няма зададена целева стойност по индикатора, което възпрепятства отчитане степента на неговото изпълнение.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като са осъществени редица дейности и проекти, усвоените средства са много над планираните, а целевите стойности на индикаторите са постигнати.

Мярка 2.2.3: Засилване ролята на информационните и комуникационните технологии в училищата.

Констатации: В ГД са описани редица осъществени проекти по мярката за всяка година, като те са подкрепени и от национални програми.

При заложен индикативен бюджет от 200 хил.. лв. е отчетено усвояването на 120 хил. лв., т.е. не е усвоен всичкият предвиден финансов ресурс.

Определеният по мярката индикатор „Интернет места на сто ученика в училищата.“ не отговаря напълно на мярката и само частично отразява постиженията по нея. При отчитане на този факт, целевата стойност на индикатора не е достигната, като дори за последната година бележи спад.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като не е усвоен целият планиран финансов ресурс, а стойността на индикатора не бележи развитие към достигане на целевата стойност е без промяна за отчетния период, а в края дори бележи спад.

4.2.3. Специфична цел 2.3. Подобряване на здравните услуги и свободния достъп до тях.

По тази специфична цел не са дефинирани мерки, а междинна степен между мярка и дейност. За целите на ПО те се приравняват на мерки.

Мярка 2.3.1: Участие в международни проекти и здравни мрежи.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства.

Определеният индикатор е „Изпълнени проекти.“, по който отчетената стойност е „0“.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма отчетени реализирани дейности, а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 2.3.2: Провеждане на общинска политика за намаляване броя здравно неосигурени лица, особено в селата.

Констатации: По мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства в ГД. От 26.04.2016 г. чрез Националната мрежа на здравните медиатори към Община Павликени е назначен на постоянен трудов договор „Здравен медиатор“. Дейността му е свързана с подобряване на здравния статут на лицата в неравностойно положение, принадлежащи към малцинствени общности.

Определеният индикатор е „Проведени анкетни проучвания сред населението по проблема.“, по който отчетената стойност във всички ГД „0“. **Индикаторът не може да се отнесе към изпълнението на мярката.**

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, с оглед наличната допълнителна информация. Индикаторът е неправилно формулиран и ирелевантен на мярката, но а стойността на индикатора е без промяна.

Мярка 2.3.3: Създаване на условия за привличане на медицински специалисти в непривлекателни села на общината..

Констатации: В ГД са описани действията на Общината за създаване на условия за привличане на медицински персонал – осигурени са условия във всички населени места да са оборудвани кабинети и да има лекарска или фелдшерска практика. Отчетените усвоени средства са 45 хил. лв. при заложени 100 хил. лв.

Заложените по мярката индикатори са два - „Обезпеченост с лекари.“ и „Обезпеченост със стоматолози.“, като и двата имат целеви стойности от „25“, които не са достигнати. За периода, стойностите и на двата се запазват без съществена промяна, единствено бройката на лекарите се

повишава от 19 на 20. За част от годините и за двата индикатори стойностите са „0“, което вероятно е от пропуск в попълването на системата от индикатори.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като е осигурено медицинско обслужване във всички населени места, въпреки че заложените целеви средства не са напълно усвоени, а целевите стойности на индикаторите не са достигнати.

Мярка 2.3.4: Подобряване на координацията между лечебните заведения.

Констатации: В ГД по мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства. В Годишните отчети на Кмета на Общината за всички налични години (2014, 2015, 2016, 2018 и 2019) редовно се отчитат действия по координиране на различните нива на здравеопазване в общината – доболничното и болничното, чрез инвестиции в развитието и на двете (конкретен финансов ресурс не е отчитан).

Няма измерим индикатор, по които да се оцени реалното изпълнение на мярката. Като цяло, тя е спорна, тъй като не са отчетени съществени проблеми в координацията между медицинските лица в доболничната и болничната помощ.

Определеният индикатор е „Предложени мерки за решаване на проблема.“, по който отчетената стойност е 0, при целева стойност от 4. **Индикаторът и целевата му стойност са неясни и необосновани** – не е ясно дефиниран „проблемът“ и следователно необходимостта от „предлагането“ на 4 мерки за неговото решение.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**. Има отчетени действия, но не може ясно да бъде преценен техния ефект – нито от финансова гледна точка, нито фактически.

Мярка 2.3.5: Обновяване на сградния фонд на здравната система и болницата.

Констатации: В ГД са описани дейностите по обновяване на сградния фонд и закупуване на техника за лечебните заведения в общината.

Отчетеният усвоен финансов ресурс е 1,48 млн. лв. при заложени в ОПР 700 хил. лв.

Определеният индикатор по мярката е „Решения на общинския съвет по отношение на конкретната политика.“, **който не е съответстващ с мярката.** Отчетени е стойност 2, която изпълнява напълно целевата от 2.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като са осъществени редица дейности и проекти, усвоените средства са много над планираните, а целевата стойност на индикатора е постигната.

4.2.4. Специфична цел 2.4. Развитие на културата, спорта и младежките дейности.

Мярка 2.4.1: Развитие на културата, опазване и експониране на културно-историческото наследство.

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: В ГД са отчетени изпълнени проекти по две от дейностите, като по първата бюджетът е преизпълнен (усвоени 8,11 млн. лв. при заложени 6,11 млн. лв.), по втората дейност не са усвоени всички предвидени средства (усвоени 1,43 млн. лв. при заложени 6,25 млн. лв.). По третата дейност няма реализирани проекти и отчетени усвоени средства.

3 от заложените общо 4 индикатора са напълно постигнати, като единствено при „Туристи посетили туристически и културни обекти и забележителности“ има колебание. При целева стойност от „1500 души/год., стойността е постигната и надскочена само в 3 години, в една е сравнително близко до постигане (1293 души), а за останалите 3 години е под целевата.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, тъй като не е усвоен целият планиран финансов ресурс по всички дейности и въпреки почти пълното изпълнение на индикаторите, по един от тях се констатира силно колебание.

4.2.5. Специфична цел 2.5. Развитие на социалните услуги и интеграция на уязвимите групи.

Мярка 2.5.1: Развитие на социалните услуги.

Мярката включва 5 дейности.

Констатации: В ГД е отчетено изпълнението на проекти по всичките дейности.

При общ планиран бюджет в ОПР за 5-те дейности от 4,53 млн. лв., отчетеният усвоен е 5,12 млн. лв., т.е. има преизпълнение. За втората дейност в ГД не са попълвани усвоени средства, въпреки че описаните проекти предполагат такива.

Заложени са 2 индикатора – „Места за настаняване в социални заведения.“ и „Лица (семействата) за жилищно настаняване, настанени.“, като по първия индикатор целевата стойност от „175“ е преизпълнена за една от годините, а за останалите е сравнително близо до изпълнение – „166“, единствено за 2014 г. стойността е „144“. По втория индикатор изпълнението е слабо, при целева стойност от 130. Първата година стойността е „120“, но в следващите години трайно намалява. Възможно е, стойността на индикатора да не се отчита намалението на броя нуждаещи се.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена успешно, тъй като са осъществени редица дейности и проекти, усвоените средства са над планираните, въпреки че формално целевите стойности на индикаторите не са постигнати.

Мярка 2.5.2: Интеграция на уязвимите групи.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: И по двете дейности, в ГД се отчитат реализирането на множество проекти. При общ индикативен бюджет от 240 хил. лв., отчетеният усвоен е 218 хил. лв.

По мярката са заложени два индикатора – „Социални услуги и обслужвани лица, предоставяни в общината.“ и „Противообществените прояви в общината“. Целевата стойност по първия е преизпълнена почти четворно за последната отчетна година – 2020 г. Целевата стойност по втория е частично постигната, като все пак се наблюдава тенденция за намаляване на констатираните прояви, като за последната година те са 39, при целева стойност „35“. През 2018 г. техният брой е точно 35.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена успешно, тъй като са осъществени редица дейности и проекти, усвоените средства са близки до планираните, а целевите стойности на индикаторите са преизпълнени или близо до достигане**.**

4.3. ПРИОРИТЕТ 3: ТЕХНИЧЕСКА И ИНЖЕНЕРНА ИНФРАСТРУКТУРА.

4.3.1. Специфична цел 3.1. Обновяване и доизграждане на техническата инфраструктура, стимулираща развитието на конкурентоспособна общинска икономика, респективно доходите на населението.

Мярка 3.1.1: Подобряване параметрите и състоянието на транспортната инфраструктура с регионална значимост.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: Предвидените средства са в размер на 58 млн. лв. – това е мярката с най-голям прогнозен бюджет. В ГД, отчетените усвоени средства са в размер на 26,53 млн. лв. ка, като няма данни за усвоените средства по дейност „3.1.1.1. Рехабилитация на III-то класната пътна мрежа.“ (част от Републиканската пътна мрежа). Данни за средствата има от ОПУ, като се отчитат изразходвани 25,5 млн., или общо по мярката са изразходвани 52,03 млн. лв. (около 6 млн. лв, под планираното).

Единствено що се отнася до изграждането на велоалеи се отчита минимален напредък в извършените действия и усвоените ресурси.

Определените индикатори по мярката са 3 бр. и отразяват километрите обновени републикански, общински пътища и улици в населените места. И за трите индикатора, целевите стойности са преизпълнени, особено що се отнася до общинските пътища и улиците.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като са осъществени редица дейности и проекти, усвоените средства са близки до планираните, а целевите стойности на индикаторите са преизпълнени**.**

Мярка 3.1.2: Подобряване на достъпа и развитие на информационните и комуникационни технологии в областта на публичните услуги и услугите за МСП.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: В ГД по мярката не са отчетени реализирани дейности, проекти и усвоени финансови средства. В Годишните отчети на Кмета за наличните години (2014, 2015, 2016, 2018 и 2019) са описани осъществени действия по внедряване на електронни административни услуги и улеснен достъп.

Определеният индикатор е „МСП, които получават услуги в резултат на развитието на информационните и комуникационни технологии.“ С целева стойност 120, като за целия период в ГД са отчетени стойности от „0“.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**. Има отчетени действия в страничен документ, но не и в ГД. Индикаторът, които е подходящ за отчитане на мярката е без отчетено изпълнение.

Мярка 3.1.3: Енергийна ефективност.

Мярката включва 7 дейности.

Констатации: В ГД са отразени реализирани проекти по 4 от дейностите, като по последните 3 има единични такива или въобще няма.

Предвидените в ОПР средства са в размер на 16,65 млн. лв., а в ГД отчетени като усвоени едва 725 хил. лв. В други източници няма данни за други реализирани проекти.

Определеният индикатор по мярката е „Изпълнени проекти – замяна на горива/котли, подмяна и реконструкция на отоплителни инсталации, изграждане на съоръжения, използващи енергия от ВИ, въвеждане на енергоспестяващи мерки в сгради и в системите за УО.“ с целева стойност 26 и достигната стойност от 22 за периода – целта не е постигната, но е близко до постигане.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като е усвоена минимална част от планирания финансов ресурс. По част от дейностите има минимален брой проекти или такива липсват, въпреки че определеният индикатор показва почти пълно изпълнение на заложената целева стойност.

4.3.2. Специфична цел 3.2. Доизграждане и рехабилитация на техническата инфраструктура, подобряваща жизнената среда.

Мярка 3.2.1: Рехабилитация на водоснабдителната мрежа и осигуряване на постоянно подаване на питейна вода - гр. Павликени, с. Росица, с. Вишовград, с. Стамболово, с. Долна Липница, с. Върбовка, реконструкция на тласкателни водопровод с. Росица-с. Вишовград.

Констатации: Мярката включва конкретен проект „Рехабилитация на водоснабдителната мрежа и осигуряване на постоянно подаване на питейна вода - гр. Павликени, с. Росица, с. Вишовград, с. Стамболово, с. Долна Липница, с. Върбовка, реконструкция на тласкателни водопровод с. Росица-с. Вишовград“, разделен на подетапи, свързан с обновяване на водоснабдителната мрежа на територията на общината.

Заложените средства в ОПР са в размер на 30,95 млн. лв., като в рамките на разглеждания период 2014-2020 са усвоени едва 6,93 млн. лв. (3,43 млн. по данни от ГД), но същинската работа по строителни действия започват през 2020 г. и ще продължат и през следващите години.

По мярката са определени 2 индикатора. Първият е „Осигурена питейна вода от пречистващи съоръжения с нови довеждащи водопроводи“ с целева стойност за периода от 15 км. Според наличните данни са постигнати едва 5 км. Вторият е „Население осигурено с питейна вода отговаряща на Наредба №9“ с целева стойност от 70%, като в системата от индикатори за всяка година, освен пропуските в 2014 и 2016 г. са отчетени 100%. **Индикаторът е изпълнен, но трябва да се отчете неговото неправилно определяне,** тъй като има константна стойност, достигната още в началото на периода.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като тепърва ще се реализират дейности по проекта с усвояване на финансов ресурс.

Мярка 3.2.2: Доизграждане и рехабилитация на канализационната мрежа и осигуряване пречистването на отпадъчните води в ГПСОВ в гр. Павликени и гр. Бяла черква.

Констатации: Мярката включва конкретен проект „Доизграждане и рехабилитация на канализационната мрежа и осигуряване пречистването на отпадъчните води в ГПСОВ в гр. Павликени и гр. Бяла черква“, започнат още през миналия програмен период (2007 г. - 2013 г.) и завършен в началото на разглеждания в настоящата ПО (2014 г. - 2020 г.).

Предвидените финансови средства по мярката с 26,53 млн. лв., а отчетените усвоени са 30,79 млн. лв. по данни от ИСУН (24,68 млн. лв. според ГД).

По мярката са определени 2 индикатора. Първият е „Изградена нова канализационна мрежа.“ с целева стойност от 20 км., а вторият е „Изградена ГПСОВ“ с целева стойност 1. Първата целева стойност е преизпълнена с 6 км., а втората е напълно постигната.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, макар проектът по нея да е преходен от предишния програмен период.

Мярка 3.2.3: Подобряване на съобщителните връзки като качество и обхват на предлаганите услуги.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: Предвидената мярка обхваща дейности, свързани с подобрени в предоставяните стационарни телефонни услуги чрез цифрови телефонни централи. Преходът към изцяло цифрови централи в България е завършен, а като цяло ползването на стационарни услуги намалява с развитието и все по-качествените и разпространени мобилни услуги, включващи пренос на глас и данни. В тази връзка, предвидените дейности са остарели и не отговарят на нивото и насоката на съвременното технологично развитие.

По мярката няма отчетени дейности и усвоен финансов ресурс.

Определените индикатори са 2 бр. – „Разкрити нови постове“ и „Осигурено покритие“, като и за двата не е отчетена промяна спрямо зададените базови стойности.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, като тя е и с изцяло отпаднала необходимост.

4.4. ПРИОРИТЕТ 4: ЕКОЛОГИЧНО РАЗВИТИЕ.

4.4.1. Специфична цел 4.1. Трайно подобряване на екологичното състояние на община Павликени.

Мярка 4.1.1. Екологичен мониторинг.

Констатации: Според ГД и данни от други източници, по мярката няма отчетени дейности и усвоен финансов ресурс. В годишните доклади за изпълнение на кметския мандат са представени подробни отчети за извършвани ежегодно действия по наблюдение и превантивни действия, свързани с опазването на околната среда.

Определеният индикатор е „Анализи“ с целева стойност 1 и отчетени 3 бр., още през първата година на програмния период.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като има непълни данни за реализирани дейности по нея, но такива има. Отчетените стойности по индикатора отразяват неговото преизпълнение, но ГД са несигурен източник на данни. Няма яснота какви са тези анализи, и защо не е отбелязана осъществената дейности и през следващите години на изпълнение на ОПР, налични в страничен документ.

Мярка 4.1.2. Програмни мерки.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: По предвидените 2 бр. дейности, изпълнена е само първата - изготвена е Актуализирана програмата за опазване на околната среда. Втората дейност предвижда „Реализиране на проект „Подобряване качеството на питейните води”„, като няма данни за реализирането на такъв. За този проект е заложен финансов ресурс от 1,05 млн. лв. Проектът по мярка 3.2.1: „Рехабилитация на водоснабдителната мрежа и осигуряване на постоянно подаване на питейна вода - гр. Павликени, с. Росица, с. Вишовград, с. Стамболово, с. Долна Липница, с.

Върбовка, реконструкция на тласкателни водопровод с. Росица-с. Вишовград“ може да се приеме за отнасящ се до втората дейност по тази мярка.

В ГД не е отчетен изразходвания финансов ресурс за изготвянето на програмата, но тя е част от общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за администрация. По втората дейност също няма отчетени изразходвани средства.

Определените индикатори по мярката са 2 – „Актуализиране програмата за опазване на околната среда.“ и „Реализиране на проект „Подобряване качеството на питейните води”. В системата от индикатори и двата са отчетени със стойност „0“ за всички години, въпреки че първият със сигурност е изпълнен. Вторият също може да се приеме за изпълнен, ако проектът по мярка 3.2.1. се приеме за отнасящ се и до дейност 4.1.2.2. по тази мярка.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, тъй като е изпълнена само една от заложените дейности, а втората под условие (дейността предвижда конкретен проект със собствена себестойност, като няма данни да са предприемани действия за неговата реализация).

Мярка 4.1.3. Интегриране на екологичната политика на общината в политиките за развитие на икономическите сектори.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: По мярката са предвидени 2 дейности, като първата е част от рутинните задължения на Общинската администрация. По втората е отчетено „Изработването на Горскостопански план 2014 – 2024 г. за управление на общински горски фонд“, който не може да се възприеме като достатъчно действие за отчитане на дейността „1.3.2. Прилагане на екологосъобразни практики в селското и горското стопанство и животновъдство.“ за изпълнена.

По мярката няма отчетени изразходвани средства, но първата дейност попада в общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за администрация. По втората дейност няма данни за себестойността на документа и кой го е изготвял..

По мярката са определени 2 бр. индикатори – „Превантивни мерки –уведомления, ОВОС доклади“, чиято целева стойност е преизпълнена и „Уведомления за екологосъобразни практики в селското и горското стопанство и животновъдство.“, чиято целева стойност е „20“ и за всички отчетни години е посочвана стойност „0“.

Оценка на постигане на мярката: Мярката е осъществена частично, като първата дейност е изпълнена, но изработеният „Горскостопански план 2014 – 2024 г. за управление на общински горски фонд“ по втората не може да се приеме за достатъчен за отчитане пълното изпълнение на тази дейност.

Мярка 4.1.4. Технически и технологични мерки.

Мярката включва 5 дейности.

Констатации: По 3 от дейностите са отчетени изпълнени дейности, по дейността „4.1.4.2. Изграждане на парк по поречието на р. Росица и други рекреационни площи.“ са описани други действия, нямащи пряка връзка с тази дейности (поддръжка на реките и другите водни площи в общината, превантивни действия срещу наводнения и други), а по дейността „4.1.4.5. Изграждане

на шумопоглъщащи екрани в зони с голямо шумово натоварване, вкл. залесяване.“ не са отчетени никакви действия.

Индикативният бюджет по мярката е 1 млн. лв., от който са отчетени усвоени 1,06 млн. лв., въпреки нулевите стойности на усвояване по 2 от дейностите. Разликата идва от сериозното надвишаване на усвоените средства по дейност „4.1.4.1. Изграждане и подобряване ефикасността на Регионалната система за управление на отпадъци. Подобряване на инфраструктурата и обслужващите съоръжения.“, по която при заложени 300 хил. лв. са усвоени 949 хил. лв. По дейността „4.1.4.3. Закриване на нерегламентираните сметища в общината.“ усвоените средства са малко под предвидените - 92 хил. лв. усвоени при 100 хил. лв. предвидени.

Определените индикатори по мярката са 6 бр., като 3 са постигнати, а другите 3 не са. Постигнатите са „Построяване на регионално депо, претоварна площадка, довеждащ път.“, „Закрити рекултивирани нерегламентирани сметища“ и „Въвеждане в експлоатация на специализирани системи за събиране на отпадъци“. Не са постигнати „Изграждане на парк на р. Росица“, „Изграждане на рекреационни площи“ и „Шумопоглъщащи екрани, вкл. залесяване“.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като са реализирани само част от дейностите по нея, въпреки напълно усвоените средства спрямо индикативния бюджет.

Мярка 4.1.5. Партньорство с бизнеса и гражданското общество.

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: В ГД са описани извършени действия по две от дейностите – „4.1.5.1. Повишаване на познанията, културата и съзнанието на децата и“ и „4.1.5.3. Привличане и повишаване участието на обществеността в процеса на вземане на решения и осигуряване на широк достъп до информацията, съдържаща се във всички публични регистри и други документи, съгласно нормативната уредба.“, но не и за дейност „4.1.5.2. Подобряване капацитета на стопанските сектори за управление на дейности, които въздействат върху околната среда, чрез масово прилагане на доброволни екологични схеми в индустриалния сектор.“

И по трите дейности в ГД няма отчетени изразходвани финансови средства, като няма за тях и в другите налични източници.

По мярката е заложен 1 индикатор – брой „Процедури за изготвяне на правила за обществено обсъждане и обявяване и оповестяване на резултати.“ С целева стойност „1“, като в Системата от индикатори за всички години е отчитан със стойност „0“. **Определеният индикатор не отговаря на заложените дейности.**

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като не са реализирани всички заложени дейности.

Мярка 4.1.6. Подобряване на достъпа до земеделските стопанства и естетизиране на ландшафта.

Мярката включва 2 дейности.

Констатации: В ГД са описани извършени действия само по първата – „4.1.6.1. Изграждане, отводняване и стабилизиране на селскостопанските пътища.“, като при индикативен бюджет от 200 хил. лв. е отчетено изразходването едва на 46 хил. лв.

Към втората дейност – „4.1.6.2. Устройване на полски чешми, крайпътни залесявания, заслони, места за почивка.“ могат да бъдат причислени двата проекта по дейността, свързани със залесяване на нови горски масиви.

Определеният индикатор за проследяване на мярката е „Реализирани проекти за подобряване на извънградската среда.“ с целева стойност „2“. В Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години, но реално по описаните действия целевата стойност на индикатора е достигната и преизпълнена.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като е реализирана само една от заложените 2 дейности.

Мярка 4.1.7. Опазване на биоразнообразието.

Мярката е добавена с АОПР и включва 2 дейности.

Констатации: Според ГД и данни от други източници, по мярката няма отчетени дейности и усвоен финансов ресурс.

Определеният индикатор е „Брой изпълнени проекти за опазване на биоразнообразие“ с целева стойност „1“. В Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката не е осъществена**, тъй като няма данни за реализирани дейности по нея.

Мярка 4.1.8. Управление на природни рискове и ограничаване изменението на климата и за адаптацията към вече настъпилите промени.

Мярката е добавена с АОПР и включва 2 дейности.

Констатации: Мярката включва 2 дейности, като в ГД и други източници са описани конкретни действия единствено по първата – „4.1.8.1. Управление на природни рискове – почистване на речни корита и канавки“, като част от действията се припокриват с такива с проект по дейност „1.2.1.2. Разширяване на контактите с чужди бизнес-партньори, организиране и участие в бизнес форуми и срещи.“ - „Ефективно управление при извънредни ситуации в трансграничния Регион Калараш – Велико Търново” (партньорство на Община Павликени с Община Калараш, Румъния, и Инспекторат по жандармерия на окръг Калараш „Бригада генерал Барбу Парайану“) за 925 хил. лв.

Същевременно, в ГД размерът на усвоената сума е 696 хил. лв., а индикативната 100 хил. лв., т.е. размерът на усвоените средства многократно надхвърля предвидените.

По мярката има заложен 1 индикатор – „Брой изпълнени проекти за управление на природни рискове и ограничаване изменението на климата и за адаптацията към вече настъпилите промени“ с целева стойност „2“. В Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години, въпреки че има поне 1 изпълнен проект.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като е реализирана само една от заложените 2 дейности, като предвидения бюджет за нея е многократно преизпълнен, но по втората дейност няма никакви действия и усвоени средства**.**

4.5. ПРИОРИТЕТ 5: УКРЕПВАНЕ НА АДМИНИСТРАТИВНИЯ КАПАЦИТЕТ И РАЗВИТИЕ НА НОВИ ПРОФЕСИОНАЛНИ УМЕНИЯ.

4.5.1. Специфична цел 5.1. Укрепване на капацитета на общинската администрация и подобряване координацията в процеса на изпълнение на общинския план за развитие.

Мярка 5.1.1. Подобряване на взаимодействието между кмета на общината и общинския съвет чрез създаване на обединена общинска група за подкрепа на изпълнението на общинския план.

Мярката включва 3 дейности.

Констатации: И по 3-те дейности, в ГД има описани конкретни извършени действия и проекти.

Предвидените средства са в размер на 45 хил. лв. (по 15 хил. лв. на дейност), а отчетените са 59 хил. лв, макар че не са разпределени така равномерно.

Определеният индикатор по мярката е „Функциониране на общинска група за наблюдение.“, с целева стойност „1“. В Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години, макар такава група да е функционирала. **Индикаторът е прекалено общ и не отговаря на нуждите да отчете изпълнението на отделните дейности.**

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, като са реализирани конкретни действия по всички дейности, усвоените средства надхвърлят заложените, отчита се изпълнение на индикатора, макар той да е неправилно определен и да не отговаря на дейностите, които оценява.

Мярка 5.1.2. Създаване на програма за обучение и развитие на умения в общинската администрация за подкрепа на местната икономическа активност и подобряване на социалния климат в общината.

Констатации: Според ГД и данни от други източници, по мярката няма отчетени дейности и усвоен финансов ресурс. Реално това не е така и служителите на Общината са преминали през множество обучения през отчетния период.

Заложени са 2 индикатора по мярката. Първият е „Проведени обучения за подкрепа на местната икономическа активност и подобряване на социалния климат в общината.“ с целева стойност „1“. В Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години. Вторият е „Общински служители, повишили квалификацията си“ с целева стойност „30“, като единствено за 2017 г. е записана стойност „6“ и „0“ за всички останали. По данни в ГД и другите източници, реалният брой обучени е много по-голям (Вж. ***Мярка 5.3.2. Обучение на участниците и местните партньори за подпомагане на процесите на партньорство и управление на съвместни програми***, стр. 40), така че целевата стойност на този индикатор е достигната.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като служителите на Общината участват редовно в обучения.

Мярка 5.1.3. Разработване на система за наблюдение, оценка и контрол на общинския план за развитие.

Констатации: Мярката е изпълнена още през първата година, когато е изготвена такава система. В ГД не е посочен размера на изразходваните за това средства, но предмета на мярката е част от

общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за нея.

Определеният индикатор по мярката е брой „Механизъм за наблюдение и контрол-Правилник за работа на обществен съвет“ с целева стойност „1“, постигната още през 2014 г.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, тъй като система за наблюдение е изготвена още през първата година от плановия период.

4.5.2. Специфична цел 5.2. Подобряване на организацията и качеството на предоставяните от общината административни услуги.

Мярка 5.2.1.: Модернизация на общински информационен център в община Павликени; обновяване на техническата база на ОбА.

Констатации: Мярката включва конкретен проект с проектна стойност от 100 хил. лв. Отчетено в ГД е изразходването на 10 хил. лв. Разходите за модернизацията и функционирането на центъра и техническата база на общинската администрация са част от общинския бюджет, като реалните разходи не могат да се изведат от другите източници, но за периода общата сума надхвърля индикативната от 100 хил. лв.

Определените индикатори по мярката са 3 – „Въведена единна система за предоставяне на административни и технически услуги“ с целева стойност „1“, „Създадени електронни административни услуги.“ с целева стойност „15“ и „Въвеждане на електронно движение на документи в администрацията и електронно обслужване на гражданите“ с целева стойност „1“. За всички, в Системата от индикатори са отчитани стойности от „0“ за всички години. По наличните данни, първият и последният от посочените индикатори са с постигнати целеви стойности, а по втората само частично.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена частично**, тъй като система за наблюдение е изготвена още през първата година от плановия период, но не всички от целевите стойности на индикаторите са успешно достигнати през отчетния период.

4.5.3. Специфична цел 5.3. Засилване на партньорството и между общинското сътрудничество.

Мярка 5.3.1. Създаване на общински съвет за партньорство към кмета на общината с участието на всички заинтересовани участници в разработването и изпълнението на общинския план за развитие.

Констатации: Мярката е изпълнена още през първата година, когато е създаден такъв съвет и процедурните правила за наблюдение, контрол и оценка на общински политики за развитие.

В ГД не е посочен размера на изразходваните за това средства, но предмета на мярката е част от общите задължения на общинската администрация и де факто средствата са изразходени под формата на разходи за нея.

Определеният индикатор по мярката е брой „Изготвяне на правила за дейността на обществения съвет.“ с целева стойност „1“, постигната още през 2014 г., макар че в Системата от индикатори, за 2014 е показана стойност „Х“ (липсват данни), а за всички следващи години е посочена стойност „0“.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно** още през първата година от плановия период.

Мярка 5.3.2. Обучение на участниците и местните партньори за подпомагане на процесите на партньорство и управление на съвместни програми.

Констатации: В ГД са описани 1 проект и годишните планове за обучения като конкретни дейности по изпълнение на мярката.

Индикативният бюджет по мярката в ОПР е 70 хил. лв. Не са посочени на изразходваните финансови средства, но от други източници има данни за стойността на проект „Партньорство и координация при формулиране и реализация на общинските политики на Община Павликени“ – 55 хил. лв. През 2013-2014 г. е изпълнен и преходен проект, финансиран със средства от предишния програмен период 2007-2013 г. - Проект „Чрез обучение – изграждане на професионална и ефикасна администрация в община Павликени” в размер на 41 хил. лв. за 2014 г. Разходите по плана за обучение за част от общинския бюджет, но не могат да бъдат изведени конкретни стойности за него по наличните данни. Индикативният бюджет е надскочен.

Определеният индикатор по мярката е „Участници в програми за обучени“ с целева стойност „21“, като попълнените стойности в Системата от индикатори към ГД показва обща стойност от „69“, а в ГД за 2014 г. се посочва, че само през тази година са обучени 224 служителя на Общината, т.е. целевата стойност е преизпълнена.

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно** с преизпълнение както на плановия бюджет, така и спрямо целевата стойност на индикатора.

4.5.4. Специфична цел 5.4. Създаване на програмен и проектен капацитет.

Мярка 5.4.1. Създаване на капацитет за ефективно планиране, програмиране, управление, контрол, наблюдение, оценка и подготовка за усвояване на средствата по структурните инструменти на ЕС, а така също от национални и местни източници.

Констатации: Отчетени са дейности по изпълнение на мярката за всяка година на разглеждания период. Индикативният бюджет от 240 хил. лв. е преизпълнен с усвоени 275 хил. лв.

Определеният индикатор по мярката е „Самостоятелно изготвяне на годишни доклади по реализация на общински политики.“ с целева стойност „1“. В Системата от индикатори към ГД за всички години е посочена стойност „0“, въпреки че са изготвяни и са налични всички 7 бр. годишни доклади. **Заложеният индикатор не съответства на целите на мярката.**

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно** с преизпълнение както на плановия бюджет, така и спрямо целевата стойност на индикатора.

Мярка 5.4.2. Развитие на нови подходи за насърчаване и насочване на регионалното и местното развитие.

Мярката включва 4 дейности.

Констатации: По 3 от тях са отчетени изпълнени действия в ГД, като само за дейността „5.4.2.2. Прилагане и ускорено въвеждане на широколентовите комуникации, уеб-ориентираните връзки и създаване на атрактивни сайтове за общината и сферата на конкретните интереси.“ Не са посочени такива.

Общият бюджет по дейностите е 459 хил. лв., а отчетените усвоени са 86 хил. лв. Няма данни за усвояване освен по спомената по-горе мярка, също така по последната – „5.4.2.4. Изграждане на консултативно-експертен център към общината за подпомагане и развитие на местната политика за развитие в областта на бизнес-развитието, туризма и между общинското

сътрудничество.“ Сумите, описани в отчетите към ГД не са отразени във финансовите таблици, например по дейност „4.2.3. Развитие на засилен диалог и взаимноизгодна съвместна дейност с бизнес-общността, НПО и гражданите.“ Отчетените усвоени средства са 24 хил. лв., докато в описанието на изпълнените действия през 2018 г. е споменато приключването на изпълнението на проект BG05M2OP001-3.002-0009-C01 „Аз участвам, аз съм тук!” с бенефициент основно училище (ОУ) „Климент Охридски“, гр. Павликени, като стойността на проекта 97 153,88 лв.

За първите 3 дейности са определени 2 общи индикатора за проследяване – брой „Създадени общински сайтове, по конкретна проблематика.“ с целева стойност „3“ и брой „Проведени срещи, публични обсъждания с бизнеса, НПО и гражданите“ с целева стойност „21“. И за двата в Системата от индикатори към ГД за всички години е посочена стойност „0“, а само за 2014 г. „Х“ (липсват данни). По първия индикатор няма налични данни за създадени тематични общински сайтове, докато по втория има редица проведени срещи, описани и по други мерки, като вероятно целевата стойност е достигната и преизпълнена.

За последната дейност „5.4.2.4. Изграждане на консултативно-експертен център към общината за подпомагане и развитие на местната политика за развитие в областта на бизнес-развитието, туризма и между общинското сътрудничество.“ е определен самостоятелен индикатор – „Създаване на експертни групи по наблюдение и оценка на стратегии, планове и програми.“ С целева стойност „14“, като в Системата от индикатори към ГД за всички години е посочена стойност „0“, а само за 2014 г. „Х“ (липсват данни). Такива групи са създадени, но не може да бъде определен точния им брой. В ГД са описани „създаден Общински консултативен съвет по въпросите на младежта“, който не е достатъчно активен към момента, както и „обществени съвети, в които участват представители на Общината, създадени към всяка детска градина и всяко училище.“

Оценка на постигане на мярката: **Мярката е осъществена успешно**, с изключение на дейност „5.4.2.2. Прилагане и ускорено въвеждане на широколентовите комуникации, уеб-ориентираните връзки и създаване на атрактивни сайтове за общината и сферата на конкретните интереси.“, по която не са посочени конкретни действия и проекти, но все пак този вид общуване навлиза все повече в публичната и частната сфера.

Обобщеният преглед на оценката показва, че от общо 62 анализирани мерки, **напълно или частично са осъществени 82,26% от тях(най-вече частично), а отчетени като неосъществени са 17,2%**:

- **Осъществени успешно** са 25 мерки (40,32%);
- **Частично осъществени** са 26 мерки(41,94%);
- **Не са осъществени** 11 мерки (17,2%).

Прегледът на оценката по отделни приоритети показва следните резултати:

- **Приоритет 1:** от 27 мерки, 8 са осъществени успешно (29,7%), 11 частично (40,6%) и 8 не са осъществени (29,7%);
- **Приоритет 2:** от 13 мерки, 8 са осъществени успешно (61,5%), 4 частично (30,8%) и 1 не е осъществена (7,70%);
- **Приоритет 3:** от 6 мерки, 2 са осъществени успешно (33,3%), 3 частично (50,0%) и 1 не е осъществена (16,67%);

- **Приоритет 4:** от 8 мерки, няма осъществени успешно (0,0%), 7 частично (87,5%) и 1 не е осъществена (12,5%);
- **Приоритет 5:** от 8 мерки, 7 са осъществени успешно (87,5%), 1 частично (12,5%) и 0 не са осъществени (0,0%).

Най-успешно е изпълнението на мерките по Приоритет 5 (87,5%), при който няма и неосъществени, следван от Приоритет 2 (61,5%). При останалите приоритети най-голям е делът на частично изпълнените мерки. Единствено по Приоритет 4 не се отчита нито една успешно осъществена мярка.

5. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ФИНАНСОВА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОПР.

Поради липсата на индикативен списък с проекти към ОПР, както и от липсата на описание (разяснение) на заложените мерки и дейности, определянето на отнасящите се към ОПР проекти е затруднено.

В отчетите към ГД, при спазване на структурата от Програмата за реализация на ОПР, в табличен вид са попълвани описания на извършени действия по конкретната мярка или дейност. Но не е прилаган единен подход, като за част от тях са посочени стойности, а за други не са. Не се разбира и дали сумите са индикативна стойност на проекта или усвоена сума. В същата таблица, отново по мерки и дейности, са отразени изразходвани суми по година и източник, но за много от описаните мерки или дейности няма посочени конкретни суми (таблицата не е попълнена и стоят нулеви стойности). **При сравнение на сбора на сумите по години и източници, които би трябвало да са равни, се получава разлика между тях. Сумата по години има стойност от 83,569 млн. лв., а по източници на финансиране – 84,261 млн. лв.** Разликите са при стойностите за три от дейностите, като не може да се установи конкретната причина за разминаването за всеки от случаите. **Като цяло, отчетите към ГД са неточен и непълен източник на данни относно финансовата реализация на ОПР.**

С предоставените данни от различни източници (ГД, КР, ИСУН и други) е съставена таблица, съдържаща списък с реализирани проекти и дейности по ОПР Павликени 2014 - 2020 г., които могат да бъдат остойностени. (**Приложение 1)**. При съставянето на таблицата за всеки проект ясно са дефинирани индикативна и крайна стойност, срокове за изпълнение, бенефициент, източник на финансиране, разпределение на усвоените средства по години и т.н. На експертен принцип, включените проекти са съотнесени с приоритети, специфичните цели и мерките на ОПР. **Съдържанието на таблицата е съгласувано с ОбА Павликени.**

Размерът на изразходваните средства е 145,932 млн. лв., което е много повече в сравнение с данните от отчетите към ГД, както и много по-близко до заложените в индикативната финансова рамка на ОПР 193,348 млн. лв.

При анализите, проектите, отнасящи се до различни приоритети, са включени към всеки един от тях, съответно средствата за тях участват няколко пъти в сметките и увеличават размера на изразходваните средства до 147,146 млн. лв., въпреки че реално изразходваните средства са общо 145,932 млн. лв.!

Трябва да се направят следните допълнителни уточнения относно начина на съставянето ѝ, отразяващи се на нейната точност:

- развитието на Община Павликени е комплексно и не се изчерпва със заложените в ОПР дейности. Много от тези дейности не могат да се изведат и „остойностят“. Освен конкретни разработени и осъществени проекти, за развитието на Общината

допринасят административното обслужване, дейностите образование, здравеопазване, охрана и сигурност, опазване на околната среда и екология, култура и спорт, както и други;

- при съпоставянето на изходните данни от различните източници, а дори и от един и същ източник, са установени липси, грешки и разминавания, които са отстранени, до колкото това е било възможно;
- част от изразходваните средства допринасят за реализирането на повече от една мярка или дейност, като в таблицата са посочени към всяка една от тях;
- посоченият брой на проектите е условен, тъй като общи дейности и проекти в различните източници са представени както обединени, така и самостоятелно, В част от случаите няма възможност за пълно проследяване за окрупняване или разделяне на всеки един случай;
- не са взети предвид финансовите корекции (ако такива са наложени) по проекти, защото те могат да бъдат обжалвани;
- включени са стойностите на т. нар. преходни проекти, започнали през предишния програмен период (2007-2013 г.), които имат извършени дейности и разплатени средства през периода 2014-2020 г.;
- не са включени стойностите по договори, подписани след 31.12.2020 г., но са включени налични данни за извършени плащания и през 2021 г. (плащания, засягащи дейности, извършени в периода 2014-2020 г., но разплатени след него), **налични към датата на съставяне на настоящата ПО – м. ноември 2021 г.**;
- не са включени стойностите на плащанията за единица площ (по ПРСР), които оказват значително въздействие върху икономиката на традиционно земеделска община, каквато е община Павликени;
- Covid-19 мерките включват всички проекти, реализирани във връзка с преодоляване последствията от Covid-19, налични в ИСУН, както и отнасящите се за това разходи на Общината (ако има такива).

За целите на настоящата ПО се използват данните от таблицата в Приложение 1.

Поради наличието на непълни и противоречиви данни за точния размер на усвоените средства и разпределението му по мерки и дейности (има такива без конкретни финансови стойности въпреки извършените дейности), финансовият анализ е направен на ниво приоритети.

В **Приложение 2** е представена „Обобщена таблица за финансовото изпълнение на ОПР“ с разпределение на конкретните проекти по приоритети, спрямо източника на финансиране и времето на реализация.

5.1. ОБОБЩЕНА ФИНАНСОВА ОЦЕНКА.

В обобщената финансова оценка е представено финансовото изпълнение на ОПР по приоритети спрямо индикативните стойности (Вж. **Таблица 1.** ***Обобщена финансова оценка на степента на реализация на ОПР Павликени 2014-2020 г.,*** стр. 45). В представянето по приоритети са отчетени проекти, отнасящи се до повече от една мярка, като в края на таблицата са показани и „чистите“ стойности, без припокриване и дублиране на суми.

При заложен индикативен бюджет от 196,348 млн. лв., отчетеният усвоен е в размер на 145,932 млн. лв., или 74,32% от него.

При преглед по отделни приоритети, има два преизпълнени – Приоритет 4 с над 56% преизпълнение и Приоритет 2 с 10% преизпълнение. Изпълнението на Приоритет 1 е на стойност, близка до средното ниво на изпълнение на ОПР – 72,7%. Приоритет 3 е със степен на изпълнение 67,29%. Най-слабо е финансовото изпълнение на Приоритет 5 – едва 50,62%. Извънредните приходи, свързани с пандемията от Covid-19 са в размер на 105 хил. лв. (0,07%) и не оказват съществено влияние върху общия обем на усвоените средства.

Таблица 1. ***Обобщена финансова оценка на степента на реализация на ОПР Павликени 2014-2020 г.***

ПРИОРИТЕТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ (ХИЛ. ЛВ.)	БРОЙ ИЗПЪЛНЕНИ ПРОЕКТИ	СТОЙНОСТ (ХИЛ. ЛВ.)	% НА ИЗПЪЛНЕНИЕ
Приоритет № 1. Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени.	34 417	45	25 022	72,70%
Приоритет № 2. Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал.	24 839	110	27 369	110,19%
Приоритет № 3. Техническа и инженерна инфраструктура	133 196	62	89 629	67.29%
Приоритет № 4. Екологично развитие.	2 890	7	4 512	156,13%
Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения	1 006	7	509	50,62%
Covid-19	-	12	105	-
ОБЩО (с припокриване на проекти по няколко мерки):	196 348	243	147 146	74,94%
ОБЩО (без припокриване на проекти по мерки):	**196 348**	**236**	**145 932**	**74,32%**

Източник: Авторски колектив, ИУПП® по данни от ОПР, КР, ГД, ИСУН/2020 и други

5.2. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ФИНАНСОВА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОПР ПО ГОДИНИ.

Анализът на финансовото изпълнение по години дава възможност да се проследи изпълнението на ОПР през целия период 2014-2020 година, както общо, така и по отделни приоритети. При анализа е включена и 2021 г., но единствено с проекти, започнали през разглеждания програмен период и за които се е получило разплащане през тази година.

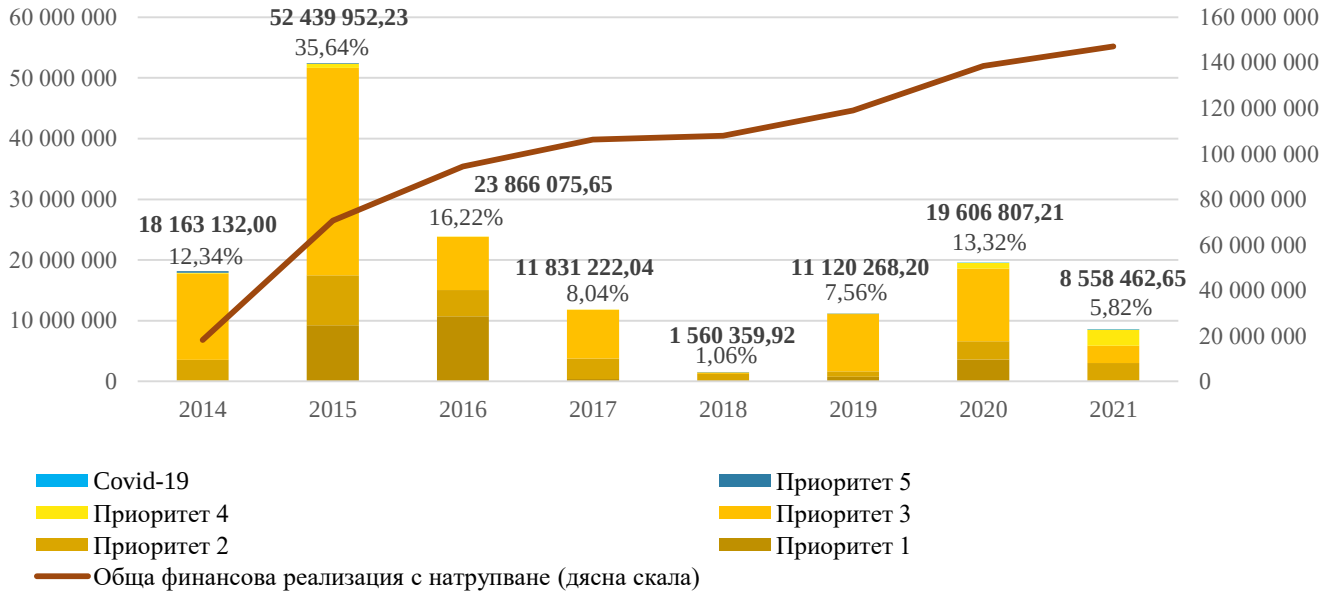
При най-доброто развитие на дейностите по плана, с балансирана реализация на проектите и разпределение на паричните потоци и усвояване на средствата, на година би трябвало да се усвояват около 14% за 7-годишен период (12,5% в случая, тъй като е включена и 2021 г.).

Прегледът на данните показва, че усвоеният финансов ресурс при ОПР Павликени е разпределен много неритмично за периода. В пиковата година (2015 г.), са усвоени над 1/3 от всички средства за периода – 35,39%, а в най-“слабата“ година – 2018 г. – едва 1,06% от общия размер на усвоените средства. Открояват се три години със стойности близки до хипотетичните средни – началната 2014 г., а също 2016 и 2020 г. Наблюдават се стойности под идеалните в двете години преди и след слабата 2018 г., със стойности от около 8%.

Стабилната 2014 г. и пикът през 2015 г. се дължат на завършването на преходни проекти, започнати през предишния програмен период по съществуващото правило N+2/N+3. Те компенсират винаги слабото начало на реализиране на проекти през новите програмни периоди, докато бъдат уточнени и отворени новите програми и се изготвят необходимите документи и се извърши кандидатстването по тях. Ефектът от това забавяне е основна причина за получилата се „дупка“ в средата на програмния период. Високият процент усвояване през 2020 г. се дължи на ускореното завършване на проекти в края на периода, което продължава в по-слаба степен през 2021 г. Кривата с натрупване също онагледява тези процеси – в двата споменати периода тя има движение нагоре, докато в междинни период се наблюдава хоризонтално състояние без развитие.

Проектите по Covid-19 са реализирани през 2020 г., но оказват нищожно влияние върху финансовата реализация на ОПР.

Фигура 3. ***Обобщена финансова реализация на ОПР Павликени по години (в лв.)***



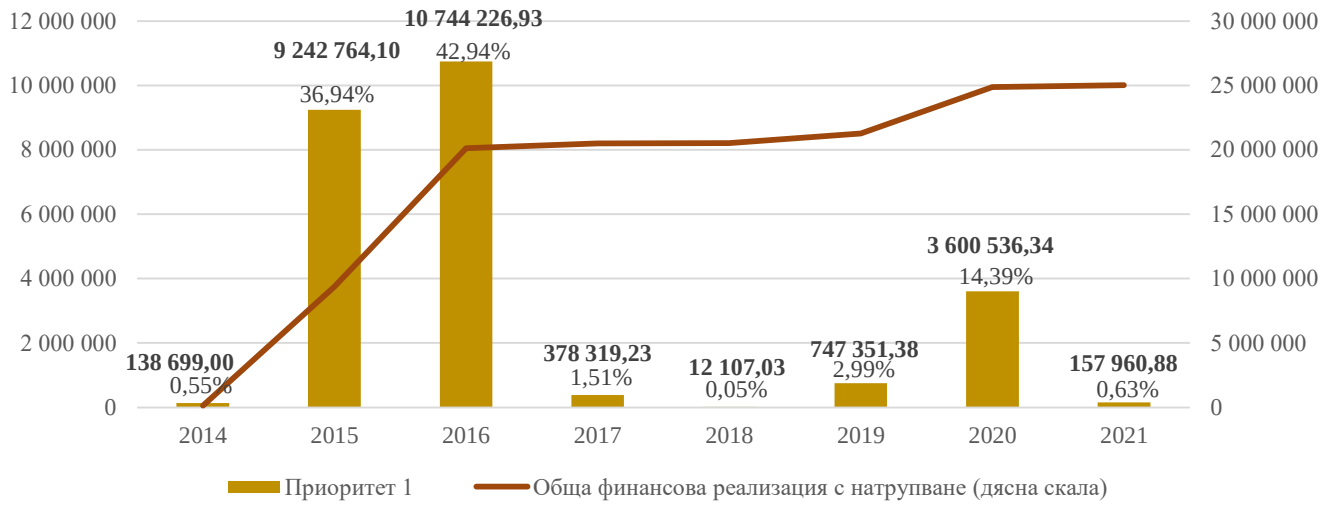
Източник: Авторски колектив, ИУПП®

Анализът по приоритети показва съвпада ли тяхната реализация с общия процес и кои от тях оказват най-сериозно влияние върху него.

5.2.1. Финансова реализация на Приоритет 1.

Приоритет 1 е насочен към мерки за развитие на икономиката в община Павликени. Наблюдава се неритмично усвояване на средства, като то повтаря общия модел на финансова реализация на ОПР. Най-силните години са 2015 и 2016 г. с усвоени 79,88% от всички средства по приоритета, а през 2020 г. са усвоени други 14,39%. В периода 2017-2019 г. се наблюдава „застой“ в реализирането на приоритета, както е видно и от кривата с натрупване на графиката по-долу.

Фигура 4. ***Финансова реализация на Приоритет 1 от ОПР Павликени по години (в лв.)***

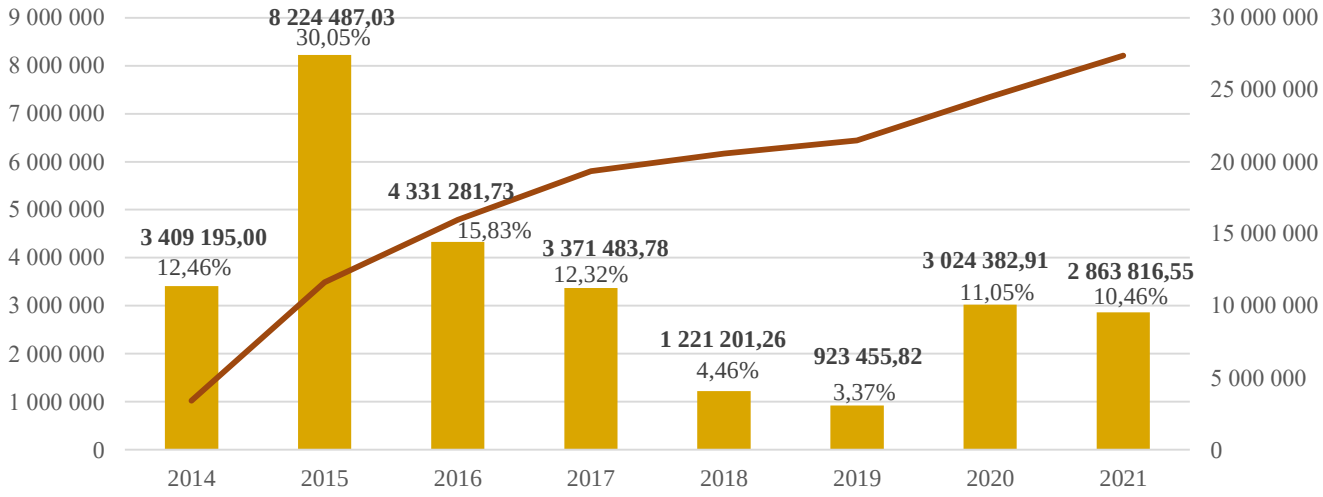


Източник: Авторски колектив, ИУПП®

5.2.2. Финансова реализация на Приоритет 2.

Приоритетът е насочен към подобряване на качеството на социалната инфраструктура (училища, детски градини, здравни и социални заведения) и социалното подпомагане.

Фигура 5. ***Финансова реализация на Приоритет 2 от ОПР Павликени по години (в лв.)***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

И по него пикова година е 2015, когато се довършват проекти със социална насоченост, преходни от предишния програмен период. Все пак, се наблюдава по-балансирано усвояване на

средствата, като с изключение на 2018 и 2019 г., то се движи в идеалните граници (~12%). Това е видимо и от кривата с натрупване, която има равномерно движение нагоре.

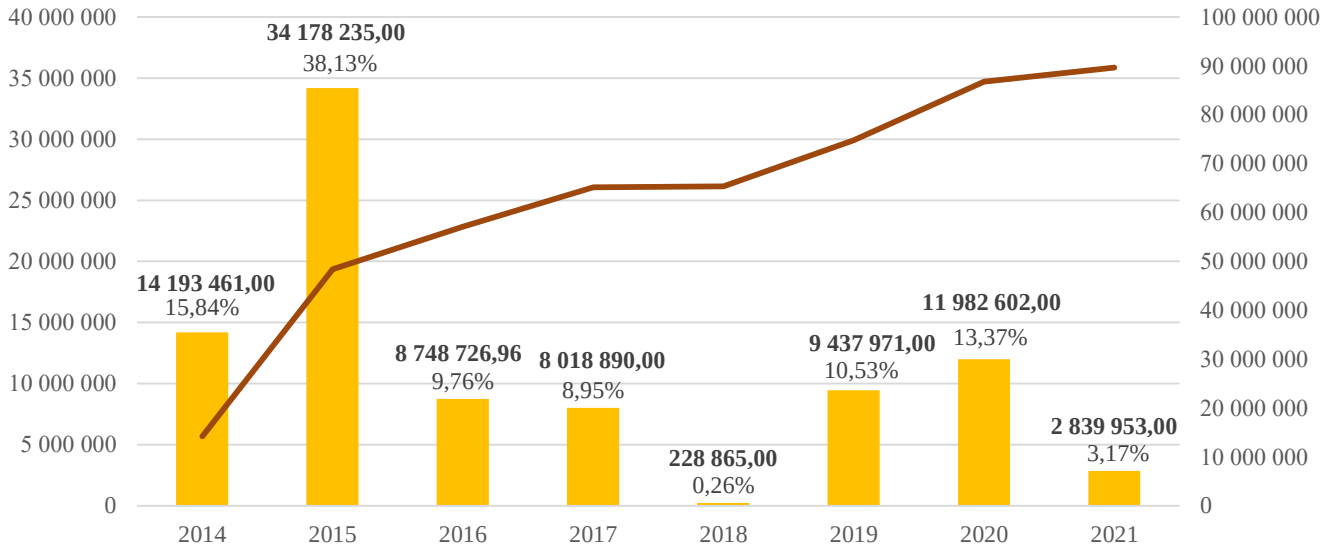
5.2.3. Финансова реализация на Приоритет 3.

Приоритетът е насочен към обновяване на техническата и инженерната инфраструктури на територията на община Павликени.

Като приоритетът с най-голям относителен дял, той оказва и най-голямо влияние върху общата финансова реализация. Моделът за него отговаря напълно на общия. Пикът през 2015 г. се дължи на завършване на преходни проекти от предишния програмен период. В началото и края на програмния период стойностите са най-близко до идеалните, а наличието на спад в средата му е причинен от забавяне реализирането на нови проекти през програмния период 2014-2020 г.

Кривата с натрупване няма праволинейно, а стъпаловидно движение – периоди на добра финансова реализация се редуват с такива с намалена. Причина за това е трудното застъпване и различния темп на реализация на обектите.

Фигура 6. ***Финансова реализация на Приоритет 3 от ОПР Павликени по години (в лв.)***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

5.2.4. Финансова реализация на Приоритет 4.

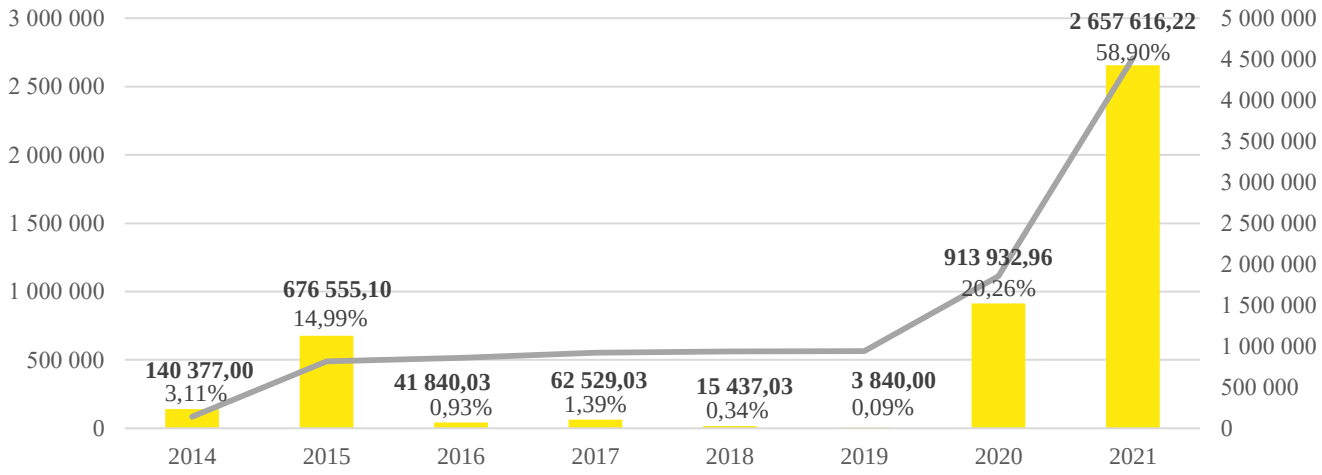
Приоритетът е насочен към мерки и дейности по опазване на околната среда и екологично развитие. Най-големите проекти като себестойност по нея са свързани с програмите за управление на отпадъците.

Изпълнението на финансовата реализация е крайно небалансирано. За повечето години почти няма усвоени средства с изключение на 2015 г. (14,99%), като чак през 2020 г. са усвоени още 20%, а 58,90% от средствата са получени през 2021 г., де факто след края на програмния период. Тъй като реализацията на проектите се осъществява основно през него, тези средства са включени в настоящата ПО.

Кривата с натрупване показва липсата на напредък по финансовата реализация на този приоритет през по-голямата част от планови период и неговия силен завършек.

Това е приоритетът с най-голямо преизпълнение с усвоени 155% от индикативно заложените в ОПР.

Фигура 7. ***Финансова реализация на Приоритет 4 от ОПР Павликени по години (в лв.)***



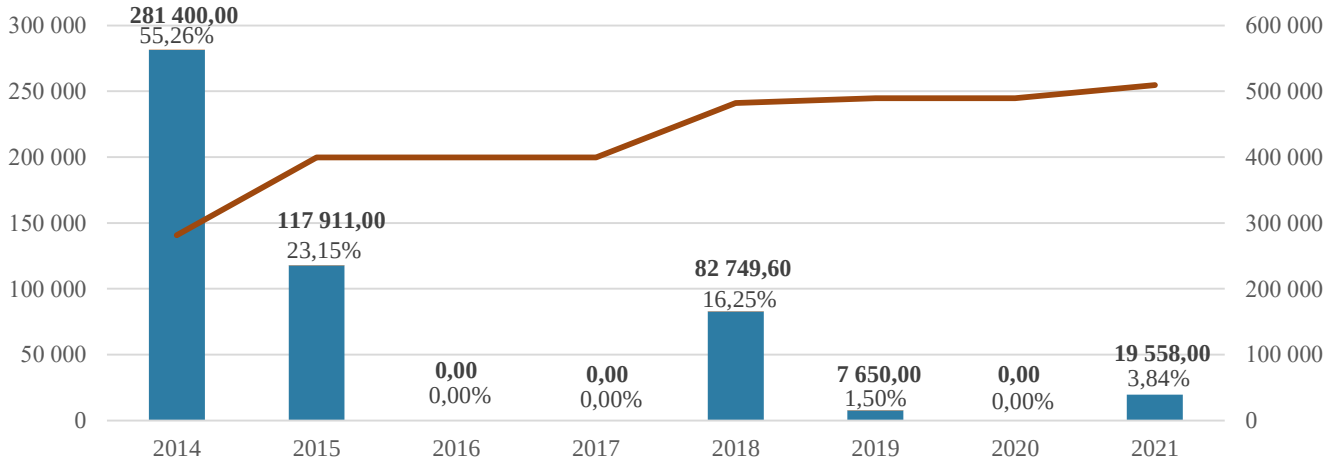
Източник: Авторски колектив, ИУПП®

5.2.5. Финансова реализация на Приоритет 5.

Приоритетът е насочен към мерки Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения Това е най-слабо изпълненият приоритет с едва 50%.

И за него усвояването протича крайно небалансирано. 55,26% от средствата са усвоени през първата година на програмния период, когато са проведени множество обучения и други дейности, свързани с подготовката на администрацията за новия програмен период, които продължават и през 2015 г. Обратно на общата ситуация, 2018 г. е третата на-силна, когато са реализирани 16,25%. Нулевите години (2016, 2017 и 2020) най-вероятно се дължат на липсата на данни, тъй като Община Павликени не е спирала да реализира програма за обновяване на материалната си база и плана за обучения на служителите. През 2020 г., пандемията от Covid-19 също силно ограничи възможностите за провеждане на мероприятия.

Фигура 8. ***Финансова реализация на Приоритет 5 от ОПР Павликени по години (в лв.)***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

5.3. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ФИНАНСОВА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОПР СПРЯМО ТЕРИТОРИЯТА И НАСЕЛЕНИЕТО.

Разпределението на усвоения финансовия ресурс по територии и население дава възможност да се оцени, балансирано ли се развива територията на общината и дали населението ѝ получава равнопоставен достъп до инвестиции.

За всеки един проект от **Приложение 1** е определена територията, за която той се отнася. Част от включените проекти засягат повече от едно населено място/землище или дори цялата територия на общината – пример за това са проекти за рехабилитацията на пътни отсечки, обслужващи връзки между две или повече населени места, административни дейности, обслужващи цялото население, но концентрирани в общинския център и други. В такива случаи, усвоените средства се отчитат като инвестиция, насочена в развитието на цялата община и засягащи цялото ѝ население.

Инвестициите (с припокриване) в конкретни населени места са в размер на 82 747 870,42 лв. (54,31%), а тези към цялата ѝ територия са 69 605 131,64 лв. (45,69%). Единственото населено място, за което няма отчетени инвестиции е ц. Сломер. Град Павликени получава най-голям дял от усвоените средства – 46,73%, като само още две селища имат дял над 0,5% - с. Караисен (2,18%) и гр. Бяла черква (1,97%). На всички останали населени места се падат общо 3,43% от усвоените средства.

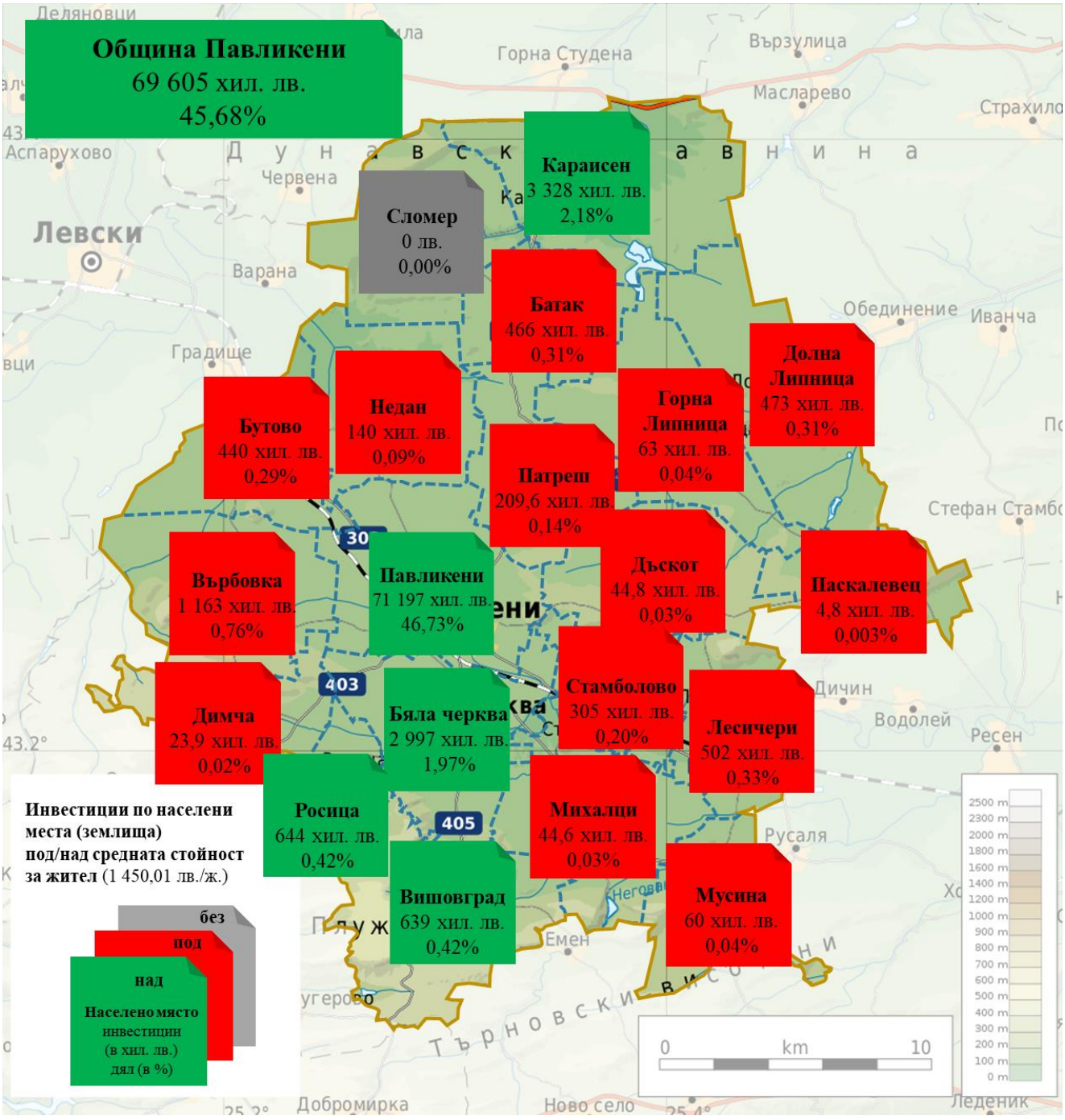
От съществено значение за правилното отчитане на териториалното разпределение на направените инвестиции е съотношението на размера на направените инвестиции спрямо населението, към което са насочени. За целта се използва показателят „лв. инвестиции на 1 жител (лв./ж.)“.

Спрямо средната стойност, населените места попадат в две категории – такива, в които инвестициите са над средната стойност и такива, където те са под нея.

От съществено значение за правилното отчитане на териториалното разпределение на направените инвестиции е населението на всяка една от тях. За да се отчете правилно това разпределение, инвестициите в дадена територия са отнесени спрямо броя на населението ѝ. Средният размер на показателя за всички населени места е **1450,01 лв./ч. (при включване на инвестициите, засягащи всички жители на общината)** и 1352,12 лв./ч. при изключване на общите инвестиции и преглед единствено на тези по конкретни населени места. Спрямо тази средна стойност, населените места попадат в две категории – такива, в които инвестициите са над средната стойност и такива, където те са под.

5 населени места са получили инвестиции над средните на човек – гр. Павликени, гр. Бяла черква, с. Росица, с. Вишовград, с. Караисен. В тези населени места живее 58,55% от населението на общината и те привличат 51,73% от общия размер на усвоените средства. Те са разположени в съседни землища близо едно до друго, с изключение на с. Караисен. На всички останали населени места се падат едва 2,59% от размера на усвоените средства.

Фигура 9. ***Териториално разпределение на усвоените средства по населени места/землища***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

От значение от привличане на инвестициите не е големината на населеното място, тъй като сред 5-те с над средния размер има две с население от 251 и 143 души, докато такива 3 с население от 900 д., 1 1110 д. и 1 372 д. не попадат. В абсолютен размер, гр. Павликени, където живее 44,64% от населението привлича 46,73% от всички инвестиции, а останалите населени места едва 7,59%, 45,68% са общите за територията на общината.

Наблюдава се териториален дисбаланс в разпределянето на усвоените средства. ¾ от населените места са усвоили средства, с по-нисък размер от средния на човек за общината. При отчитане спрямо разпределението на населението, няма чак толкова голяма диспропорция. Въпреки това, за развитието на дадено населено място и увеличение на населението му,

инвестициите трябва да се увеличават, както важи и обратния процес – **отливът на инвестиции води до отлив на население и липса на развитие.**

5.4. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ФИНАНСОВА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ОПР ПО ИЗТОЧНИЦИ НА ФИНАНСИРАНЕ.

В ОПР са заложени източници на финансиране, като сравнението между индикативното и реално отчетеното разпределение дава възможност да се оцени финансовата реализация на ОПР спрямо заложените източници на финансиране.

Таблица 2. ***Финансова реализация на ОПР по източници на финансиране***

Източник на финансиране	Индикативно разпределение		Отчетено разпределение		Изпълнение
	лв.	(%)	лв.	(%)	
Общински бюджет	6 100 000,00	3,11%	6 975 869,11	3,55%	**114,36%**
Фондове на ЕС	169 897 000,00	86,53%	92 443 672,98	47,08%	**54,41%**
Централен бюджет	4 070 000,00	2,07%	31 616 465,51	16,10%	**776,82%**
Частни инвестиции	14 213 000,00	7,24%	10 120 346,41	5,15%	**71,20%**
Други източници	2 068 000,00	1,05%	4 775 497,56	2,43%	**230,92%**
Общо:	**196 348 000,00**	**100,00%**	**145 931 851,57**	**74,32%**	**74,32%**

Източник: Авторски колектив, ИУПП®

Заложеното индикативно разпределение предвижда осигуряване на финансирането на дейностите по ОПР почти изцяло от фондовете на ЕС (86,53%), в много по-малка степен от частни инвестиции (7,24%) и още по-малък дял на средства от бюджета на общината, от централния бюджет и от други източници. Такова разпределение на средствата по източници показва заложена висока зависимост при изпълнението на ОПР и политиките за регионално развитие на местно ниво от средствата от европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ).

Реалното изпълнение запазва ключовото значение на средствата от ЕСИФ, но с много по-малък относителен дял – едва 47,08%, но пак близо половината от усвоените средства. Като цяло, по този източник е най-слабото изпълнение на заложеното усвояване (54,41%). **Пропуснатите усвоени средства води и до това, че общата индикативна финансова рамка е изпълнена само на 74,35%.** Причините за този резултат са комплексни:

- необосновано висок заложен дял на средствата от ЕСИФ;
- ограничени възможности за възползване от тези средства (допустимост за кандидатстване, промени в програмите и т.н.);
- забавяне в реализирането на проекти заради сложните процедури за изготвяне на документация, провеждане на процедури и т.н.;
- други.

Въпреки това, ОбА Павликени демонстрира възможностите си и нереализираното изпълнение е основно по вина на външни фактори, независещи от нея.

Намаленият дял на средствата от ЕСИФ се компенсира с преизпълнение при други източници на финансиране – най-вече от централния бюджет, който е с почти 8-кратно преизпълнение и увеличение на дела. Основно средствата от държавния бюджет се отпускат за

ремонти на транспортна и техническа инфраструктури, но също и за делегирани дейности в социалната сфера и други. Преизпълнението на средствата от централния бюджет е значително и причините са това са или подценяване на този източник при изготвянето на ОПР, или отчитане на значителни суми с друг произход (най-вече от ЕСИФ), с бенефициент държавна институция, и по този начин отбелязана с произход от „централния бюджет“ в изходните данни.

Значително е преизпълнението и от „Други източници“. Това са средства, предимно от спечелени проекти към Предприятие за управление на дейностите по опазване на околната среда (ПУДООС), „Красива България“ и други. Преизпълнение има при вложените средства със собствен произход от общинския бюджет.

Освен при средствата от ЕСИФ, неизпълнение има и при „частните инвестиции“, където изпълнението е 71,2%. Положително е, че относителния дял на този източник е по-голяма от средствата от общинския бюджет и от други източници.

От този анализ се вижда, че причината за неизпълнение на заложената индикативна финансова рамка на ОПР е основно заради слабото усвояване на средства от ЕС. Това се компенсира до известна степен с увеличените дялове на средствата от централния бюджет, общинския бюджет и от други източници.

Това развитие донякъде е предвидимо, поради твърде амбициозно заложения дял на средства от ЕСИФ от над 80%. При нито един от другите източници не се забелязва такъв сериозен „срив“, а при тези от централния бюджет се наблюдава 8-кратно преизпълнение, което е сигнал, че вероятно този източник е бил подценен при разпределянето.

При бъдещо планиране е необходимо залагането на по-балансирано и обективно разпределение на средствата по източници.

6. ОЦЕНКА НА ОБЩОТО ВЪЗДЕЙСТВИЕ.

Дълготрайното въздействие, което оказва реализацията на ОПР Павликени 2014-2020 г., не може да бъде оценено непосредствено след приключване на плановия период, защото част от проектите имат хоризонт на изпълнение до 2022-2023 г., а при други трябва да мине време, за да се преценят икономическите и социалните ефекти от тях. Още повече, че 2020 година беше уникална с това, че през месец март се обяви световната пандемия от Covid-19, която засегна значителна част от социално-икономическия живот у нас. Това неминуемо оказа влияние върху планирането на капиталовите разходи на общините, текущите разходи и изпълнението на приетите бюджети. Голяма част от средствата на национално и местно ниво се насочиха към преодоляване на последствията и борба с вируса.

За изготвяне на по-точна оценка на общото въздействие на ОПР съществува и технологично ограничение – официалните статистически данни за 2020 г. започват да се публикуват след м. март, а икономическите – през есента. Поради тази причина, за да се използват данните за 2020 г., която е последната от действието на ОПР, следва да се изчака поне до края на 2021 г. Това е невъзможно поради разпоредбите в ЗРР, които задължават ПО да се извърши до края на 2021 г. В този смисъл са използвани последните официални, налични данни и те следва да бъдат интерпретирани с мисълта, че не обхващат пълния период на действие на ОПР.

Настоящата **обща оценка на въздействието на ОПР обхваща два етапа.** Първият представя най-обобщено социално-икономическото състояние в Общината по ключови

демографски, социални и икономически показатели. Въпреки че те не са повлияни само от изпълнението на ОПР, може да се приеме, че тези показатели най-точно отразяват резултатите от провеждането на политики на регионално и местно ниво.

Вторият етап представя резултатите от изготвените конкретни специфични за ОПР индикатори, които би следвало да отразяват ефектите от неговото изпълнение на територията на община Павликени.

6.1. ОБОБЩЕНО СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНАТА.[7]

Ключовите показатели за социално-икономическото състояние и развитие на общината са характеристиките на неговите население и икономика.

Динамиката на населението в община Павликени показва, че броят на населението е бил най-висок през 1946 година – 49 679 души, но от тогава до сега намалява, достигайки до 22 464 души през 2014 г. в началото на периода. Към 31.12.2020 г. в края на периода то е 20 428 души.

Коефициентът на раждаемост на 1000 души в община Павликени е със средна стойност 7,7 за периода 2014-2020 г. Коефициентът е по-нисък от тези на областно (8,4), регионално (7,9) и национално (9,1) ниво през същия период. Показателят е с най-висока стойност за община Павликени през 2017 г. – 8,1.

През целия разглеждан период коефициентът на смъртност на 1000 души от населението в област Велико Търново и Северен централен регион е със стойности с около 2 пункта по-високи от средните за страната (15,3). Стойността на показателя на общинско ниво е значително по-висока – 24,6 през 2019 г. и средно 23,2 за периода 2014-2019 г.

На ниво община в периода 2014-2020 г. показателят механичен прираст е с негативни стойности, но разликата между броя на заселените и изселените е чувствително по-малка, спрямо областта, а през 2019 г. дори се наблюдава положителен коефициент на механичния прираст за община Павликени. Въпреки че се подобрява, той е недостатъчен, за да компенсира естествените процеси.

Населението застарява, като се наблюдава обръщане на структурната му пирамида – увеличаване на възрастното население за сметка на младото.

Местната икономика на община Павликени е във възход през разглеждания период, като изпъкват нейните основни характеристики – сравнително малка по размер, силно влияеща се и зависима от външни фактори и икономиката на национално и областно ниво. Икономиката е диверсифицирана. За периода се наблюдават нарастваща производителност на труда и нарастващ брой на предприятията, но същевременно спад в броя на заетите лица на територията на общината и недостатъчно висока икономическа активност Положителна характеристика за състоянието на общината е, че нивото на безработица спада, а заплатите се увеличават.

Като цяло, заложените в стратегическата рамка на ОПР приоритети отговарят на нуждите, произтичащи от социално-икономическото състояние на община Павликени. От реализирането на мерките от тях се отчита слабо подобрение на характеристиките, но те не са достатъчни да обърнат процеси, протичащи на областно и национално ниво, повлияни и от силни външни фактори.

[7] Използвана е информация от ПИРО Павликени 2021-2027 г., ИУПП®, стр. 30-39

6.2. СИСТЕМА ОТ ИНДИКАТОРИ ЗА НАБЛЮДЕНИЕ И ОЦЕНКА.

Системата от индикатори в ОПР Павликени обхваща общо 93 индикатора, като **авторите на ОПР не са представили методическа рамка за тях и разделянето им на такива за въздействие и такива за резултат.**

Както вече е констатирано в т. 4. „Оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите“, в системата от индикатори на ОПР и отчитането им са установени проблеми, които ги правят ненадежден източник за оценка на общото въздействие на ОПР Павликени:

- има множество индикатори, които са избрани неподходящо и не оценяват правилно мярката, към която се отнасят;
- има „абстрактни“ индикатори, които трудно могат да се остойностят;
- за част от индикаторите липсват базови и/или целеви стойности, а в други случаи тези стойности са неподходящо определени. Това възпрепятства отчитането на прогрес.
- проблем при отчитането им е липсата на данни за част от тях (отбелязани са с „Х“, „НИ“ или „Н/П“ в отчетите към ГД) или наличните данни не са достоверни. Това е основен фактор, голяма част от индикаторите да нямат отчетени стойности или те са без изменение в ГД.

Горните обстоятелства **компрометират възможността за реално ползване на индикаторите като средство за оценка на резултатите и въздействието на ОПР**. Въпреки тези проблеми, за целите на ПО е отчетено изпълнението на индикаторите на база допълнително набавени данни и експертна оценка, като са посочени и проблемите с всеки от тях.

Анализът на постигнатия прогрес (общото въздействие) на ОПР в общината, измерен чрез определените в него индикатори показва, че 42 (45,16%) се отчитат като изпълнени, 21 (22,58%) като частично изпълнени, 29 (31,18%) като неизпълнени и за 1 (1,08%) няма посочена целева стойност, съответно не може да бъде отчетено изпълнението му. По 24 от изпълнените индикатори се отчита и преизпълнение, но тези резултати са по-скоро подвеждащи и се дължат на неправилно определените индикатори и целевите им стойности.

Като **Приложение 3** към настоящата ПО е представена „Обобщена система от индикатори за наблюдение и оценка“. и степента на постигането им спрямо заложените стойности.

7. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ.

Оценката на ефективността и ефикасността е **изготвена на базата на сравнителен и количествен анализи.**

Първият включва **преглед на заложени в ОПР проекти и инициативи и доколко те са реализирани в периода 2014-2020 г.** (още наричан „техническо изпълнение на ОПР“). Тъй като към ОПР Павликени не е представен индикативен списък с проекти, не може да се оцени степента на тяхната реализация. Всички проекти (представени в **Приложение 1**), отчетени в настоящата ПО са вече реализирани с незначителен брой такива, в процес на реализация и през новия програмен период 2021-2027 г. Всичко това налага оценката да бъде на базата реализирането на заложените мерки и дейности. Основата на този анализ е поставена в т. 4. „Оценка на степента

на постигане целите и устойчивостта на резултатите.“ (стр. 19) Степента на ефективност се определя в следните граници:

- **Ниска ефективност** <50%;
- **Средна ефективност** между 50% и 80%;
- **Висока ефективност** >80%.

Вторият анализ включва **оценка на ефикасността,** която се базира на връзката между 2 фактора – използвани ресурси и постигнато изпълнение по приоритети (ефективност). Чрез оценката се илюстрира доколко ефикасно са вложени ресурсите, като измерва изразходвания бюджет за постигането на всеки от приоритетите.

7.1. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА.

7.1.1. Сравнение между заложените в Приоритет 1 на ОПР дейности и изпълнението им.

Приоритет 1 е насочен към мерки за развитие на икономиката в община Павликени. Обхваща 8 специфични цели, 27 мерки и 46 дейности като част от мерките се приравняват на дейности, каквито не са посочени към тях – дейностите за изпълнение са 62. Отчетени са 45 осъществени проекта. (Вж. **Приложение 1**)

При сравнение на заложените дейности и тяхното изпълнение се отчита че, 26 дейности са изпълнени, а 36 не са. **Изпълнението на дейностите по приоритета е 41,94%. Приоритетът и заложените към него дейности са с ниска степен на ефективност.**

7.1.2. Сравнение между заложените в Приоритет 2 на ОПР дейности и изпълнението им.

Приоритет 2 е насочен към подобряване на качеството на социалната инфраструктура (училища, детски градини, здравни и социални заведения) и социалното подпомагане. Състои се от 5 специфични цели, 5 мерки и 26 дейности. Отчетени са 110 осъществени проекта – най-много от всички приоритети. (Вж. **Приложение 1**)

При сравнение на заложените дейности и тяхното изпълнение се отчита че, 18 дейности са изпълнени, а 8 не са. **Изпълнението на дейностите по приоритета е 69,23%. Приоритетът и заложените към него дейности са със средна степен на ефективност.**

7.1.3. Сравнение между заложените в Приоритет 3 на ОПР дейности и изпълнението им.

Приоритет 3 е насочен към обновяване на техническата и инженерната инфраструктури на територията на община Павликени. Състои се от 2 специфични цели, 6 мерки и 17 дейности, като част от мерките се приравняват на дейности, каквито не са посочени към тях – дейностите за изпълнение са 19. Отчетени са 62 осъществени проекта. (Вж. **Приложение 1**)

При сравнение на заложените дейности и тяхното изпълнение се отчита че, 7 дейности са изпълнени, а 12 не са. **Изпълнението на дейностите по приоритета е 36,84%. Приоритетът и заложените към него дейности са с ниска степен на ефективност.**

7.1.4. Сравнение между заложените в Приоритет 4 на ОПР дейности и изпълнението им.

Приоритет 4 е насочен към мерки и дейности по опазване на околната среда и екологично развитие. Състои се от 1 специфична цели и обхваща 8 мерки и 14 дейности, като част от мерките

се приравняват на дейности, каквито не са посочени към тях – дейностите за изпълнение са 18. Отчетени са 7 осъществени проекта. (Вж. **Приложение 1**)

При сравнение на заложените дейности и тяхното изпълнение се отчита че, 9 дейности са изпълнени и 9 не са изпълнени. **Изпълнението на дейностите по приоритета е 50%. Приоритетът и заложените към него дейности са с ниска степен на ефективност.**

7.1.5. Сравнение между заложените в Приоритет 5 на ОПР дейности и изпълнението им.

Приоритет 5 е насочен към по-доброто управление в общината, включително технически аспекти при реализирането на ОПР, както и оползотворяване на възможностите за сътрудничество с различни заинтересовани страни. Състои се от 4 специфични цели, 7 мерки и 8 дейности, като част от мерките се приравняват на дейности, каквито не са посочени към тях – дейностите за изпълнение са 13. Отчетени са 7 осъществени проекта. (Вж. **Приложение 1**)

При сравнение на заложените дейности и тяхното изпълнение се отчита че, 12 дейности са изпълнени и само 1 не е. **Изпълнението на дейностите по приоритета е 92,31%. Приоритетът и заложените към него дейности са с висока степен на ефективност.**

С почти пълно реализиране на всички дейности има само по един от приоритетите (5-ти), друг (2-ри) е със средна степен на ефективност с реализирани 69,23%, докато на останалите три приоритета степента на е слаба – те са реализирани на 50% или по-малко.

7.2. ОЦЕНКА НА ЕФИКАСНОСТТА.

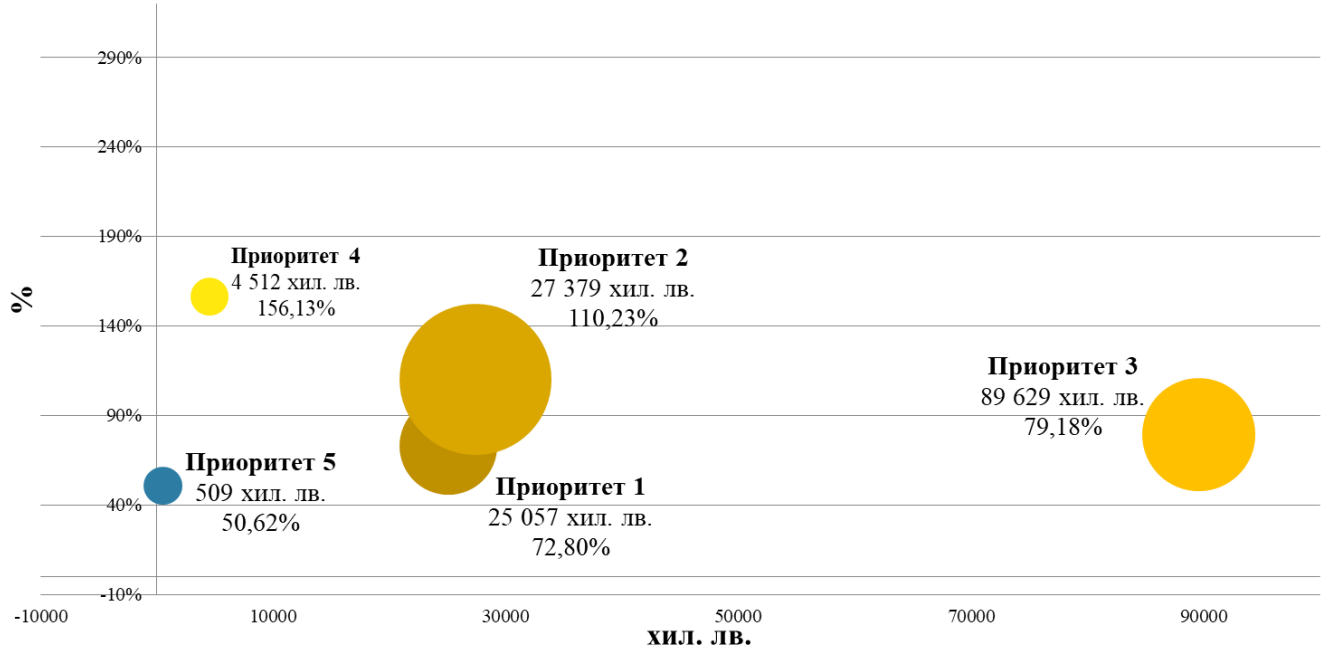
Оценката на ефикасността е изготвена, базирайки се на сравнението на двата показателя – използвани ресурси и постигнато изпълнение. Тя дава представа за финансовата ефективност на ОПР Павликени 2014-2020 г. Важно е да се подчертае, че не винаги финансовата ефективност е еквивалентна на социалните ползи – ново разкрити работни места, спестено време при административно обслужване, получаване на подкрепа и други.

Въпреки това, графиката дава отправна точка и по същество тя прави съпоставка между вложените ресурси в проекти, техния брой и в каква степен те са допринесли за изпълнението на съответния приоритет. В нея големината на кръга показва броя на реализираните проекти към съответния приоритет. Колкото по-голям е кръгът, толкова повече реализирани проекти има към определения приоритет. В същото време колко по-нагоре е по ординатната ос, толкова по-висок е процентът на финансово изпълнение. А колкото по-надясно по абсцисата – толкова повече средства са изразходвани в абсолютна стойност.

Ефикасността е измерена без да бъдат взети под внимание средствата, получени от физическите и юридическите лица по т.нар. „плащания за единица площ“ за периода 2014-2020 г. Това е така, защото те изначално не са били изрично планирани в ОПР, доколкото те са по-скоро компенсаторни и не влияят в значителна степен за социално-икономическото развитие на общината, а и Общинска администрация няма как да влияе върху парични потоци по тях.

Измерването на ефикасността **не включва** още средствата, които са получени по различни мерки, свързани с преодоляване на Covid-19 в размер на 104 911,00 лв. – тъй като тези разходи възникват при форсмажорни обстоятелства и няма как да бъдат планирани или отчетени към даден приоритет в ОПР.

Фигура 10. ***Сравнение между вложените ресурси в проекти, техния брой и приноса им към изпълнението на приоритетите на ОПР***



Източник: Авторски колектив, ИУПП®

Графиката визуализира дисбаланса при изпълнението на ОПР на община Павликени по приоритети. Следва да се подчертае, че този дисбаланс се дължи основно на предвидените и изразходваните средства по отделните приоритети. В този смисъл ниската ефикасност, показана на графиката, може да се интерпретира и като лошо планиране на средствата при изготвяне на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приоритет № 1. „Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени“ е изпълнен на 72,80%. При планирани средства от 34,417 млн. лв., стойността на проектите към 2020 г. е малко над 25 млн. лв. Вероятна причина затова е по-голямото очакване от усвояване на средства от ЕСИФ и частни инвестиции, които не се осъществяват напълно.

Приоритет № 2. „Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал“ е с леко преизпълнение (110%). При планирани средства от 24,839 млн. лв., усвоените са 27,379 млн. лв. Този приоритет включва най-голям брой проекти от всички – 111. Те са свързани с важни социални дейности в община Павликени, така че успешното усвояване и преизпълнение на планираните средства е много важно и ценно.

Приоритет № 3. „Техническа и инженерна инфраструктура“ е финансово най-абсорбиращият приоритет, по който са отчетени и вторият най-висок брой изпълнени проекти – 62 броя. Това е логично с оглед, че тук се включват почти всички инвестиционни мерки – рехабилитация и ремонти на улици, пътища, обществени сгради, ВиК мрежи, зелени площи и прочие. Изразходваните средства по този приоритет възлизат на над 89 млн. лв. и съставляват малко над 67% от първоначално предвидените средства.

Приоритет № 4. Екологично развитие“ отчита най-голямо преизпълнение (155,71%). Стойността на реализираните проекти по него са за 4,5 млн. лв. при планирани 2,89 млн. лв. До

голяма степен това се дължи на завършване на преходни проекти от миналия програмен период, които не са били включени в индикативната финансова рамка на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения“ са изразходвани най-малко средства в сравнение с останалите приоритети, като той е и с най-нисък % на изпълнение (50,60%). Отчасти по-ниското изпълнение може да се дължи на появата на пандемията от Covid-19 и отмяната на провеждането на различни събития, включително обучения (които са част от този приоритет).

Оценката на ефикасността при изразходване на средства може да се направи и чрез още една гледна точка – тази на **произхода на финансовите ресурси** за подпомагане на общинските приоритети за развитие. От тази гледна точка Община Павликени е високоефективна при изразходването на собствен ресурс, тъй като за **всеки похарчен лев от общинския ресурс е успяла да привлече 27,17 лв.** от други източници. Следва да се направи уточнение, че в тези средства **се включват** и средствата, **привлечени от бизнеса**, чрез различни оперативни програми и ПРСР 2014–2020 г.

8. ИЗВОДИ (ОБОБЩЕНА ОЦЕНКА) И ПРЕПОРЪКИ ОТНОСНО ПРОВЕЖДАНЕТО НА ПОЛИТИКАТА ЗА РЕГИОНАЛНО И МЕСТНО РАЗВИТИЕ.

8.1. ОБОБЩЕНА ОЦЕНКА НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ОПР ПАВЛИКЕНИ 2014-2020 ГОДИНА.

При изготвяне на обобщената оценка са взети всички изводи, направени в предходните точки, като е разработена скала на оценка, която отговаря на следните въпроси:

- Реализираните проекти съответстват ли на определената стратегическа цел на ОПР?
- Съответстват ли изразходваните ресурси на заложените приоритети?
- Съответстват ли изразходваните ресурси на постигнатите резултати?
- Постигнатите резултати дали се очаква да са устойчиви във времето?

Целенасочено, настоящето обобщение е извършено на ниво „приоритет“ и „специфична цел“, защото в цялостната стратегическа рамка на ОПР те би следвало да са най-устойчиви.

Използваната скала е тристепенна:

Приоритетът/целта са изцяло постигнати

Приоритетът/целта са частично постигнати

Приоритетът/целта не са постигнати

Таблица 3. ***Обобщена оценка по приоритети***

Приоритет	Оценка на изпълнението	Коментар/препоръка
Приоритет № 1. „Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени“		Приоритетът е добре формулиран и изключително важен за развитието на общината, но е лошо структуриран, което води до незадоволителна реализация, въпреки доброто финансово усвояване.
Приоритет №2: Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал		Приоритетът е добре формулиран и структуриран. Важен за развитието на общината с отлично финансово усвояване. Оказва дълготраен ефект върху нея.
Приоритет №3: Техническа и инженерна инфраструктура		Приоритетът е добре формулиран. Ключов заради обема планирани инвестиции, които са частично осъществени, но с голям ефект и дълготраен ефект за общината.
Приоритет №4: Екологично развитие		Приоритетът е добре дефиниран, с отлично финансово усвояване, въпреки ниската степен на изпълнение на мерките. Реализираните дейности оказват дълготрайно за общината.
Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения		Приоритетът е добре дефиниран. Реализирани са успешно почти всички заложени дейности. При усвоени едва около 50% от бюджета, резултатът е обучена ОбА и подобрена материална база, основа за по-добро бъдещо развитие.

Източник: Авторски колектив, ИУПП®

8.2. ИЗВОДИ ОТ ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ОПР ОТНОСНО ПРОВЕЖДАНЕТО НА ПОЛИТИКАТА НА РЕГИОНАЛНО И МЕСТНО РАЗВИТИЕ.

Основните изводи, съдържащи се в ПО, имат за цел да характеризират провежданата местна политика по реализацията на ОПР. Очертават се слабите и положителните моменти от процеса на изпълнение на общинския план, които да бъдат ползвани както при реализацията на ПИРО 2021-2027 г., така и при евентуална негова актуализация.

Изводите, които са направени в резултат от последващата оценка, могат да бъдат систематизирани по следния начин:

- ОПР на Павликени се е утвърдил като основен документ за управление и провеждане на интегрирана местна политика за устойчиво развитие на Общината, като това продължава и с актуалния ПИРО за периода 2021-2027 г.
- Разработеният SWOT-анализ е прекалено обемен, макар да посочва верни и съществени характеристики за Общината. В следствие на неговата „подробност“, трудно може да се направи ясната и директна връзка с Визията и заложените в стратегията действия.
- Визията е сравнително кратка, ясна и съдържателна, което я прави лесна за разбиране и приемане от страна на всички заинтересовани.
- Поставените стратегически цели и приоритети кореспондират с плановите документи на областно и регионално ниво.

- Използваната стратегическа рамка е излишно усложнена и изключително трудна за възприемане – стратегическата цел се дели на приоритети, те на специфични цели, мерки и дейности. По-ясна и кратка структура с окрупняване на сходни/повтарящи се елементи би подобрило възприемането, приложението и отчетността, без да страдат и да се изпускат важни за развитието на Общината неща.
- Заложените дейности са лошо формулирани – някои от тях имат характера на „пожелания“, други звучат като имена на конкретни „проекти“. Липсва разяснение на заложените дейности и очакваните резултати от прилагането им, особено в контекста на липса и на индикативна таблица с проекти.
- Липсва индикативна таблица на проектите към ОПР, като е налична единствено индикативна финансова таблица. Това затруднява значително оценката на ОПР – теоретично всички дейности на територията на Общината съдействат за нейното развитие в положителна или отрицателна посока. Значителните като обем извършени дейности през плановия период от 7 год. изключително затруднява анализа им и причисляването към стратегическата рамка на ОПР.
- Отчитат се слабости при формирането на индикаторите за наблюдение и оценка, които оказват влияние както върху настоящия доклад, така и при изготвянето на годишните доклади. Подборът на значително количество индикатори без ясната представа откъде може да се използва информация за тях, дава възможност за погрешни интерпретации при отчитането им или невъзможност за измерване.
- Извършената Междинна оценка на изпълнението на ОПР посочва определени слабости в плана по отношение на индикаторите, както и липсата на мерки за ограничаване изменението на климата и за адаптация на вече настъпилите промени.
- Препоръките на Междинната оценка са отразени в Актуализирания документ за изпълнение на ОПР на община Павликени за периода 2014-2020 г. (от м. октомври 2017 г.), към който липсва актуализация на индикативната финансова таблица, въпреки направените промени в нея.
- Регулярно и в срок са изготвяни годишните доклади за напредъка на изпълнението на ОПР в периода 2014-2020 година, но откъм обем и съдържание не са достатъчно добре структурирани и представени. По същество съдържат голям обем от информация, но тя е несистематизирана, на места се дават количествени стойности, източници на финансиране, срок на проекта и други детайли, на други места те избирателно липсват. Повествователният начин на представяне затруднява възприемането, наред с липсите.
- От направените изводи може да се заключи, че от гледна точка на своята структура и оформление, ОПР страда от редица недостатъци, но от друга страна, реализацията на плана е на добро ниво (около 75%) и с оглед на отчетените резултати от социално-икономическото развитие в община Павликени.
- Социалните ефекти от прилагането на плана са видими – подобрени социални грижи за различни групи в риск, подобрено здравеопазване, намалено ниво на безработица и др.

С приетите през месец март, 2020 година промени в ЗРР се отмени извършването на последващите оценки на областните стратегии и регионалните планове за развитие. **Това прави невъзможно настоящият доклад да бъде сравняван с подобни от по-високо йерархично ниво, т.е. пряко да се сравни провеждането на политиките на регионално и местно развитие**.

Въпреки това, при изготвянето на ОПР са съобразени действащите планове на областно и регионално ниво, които определят политиките до 2020 г. Те не са актуализирани и в този смисъл може да се приеме, че ОПР е успешен инструмент за провеждане на политика на местно ниво.

8.3. ИЗВОДИ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ОПР ПО ПРИЕТИТЕ КРИТЕРИИ ЗА ОЦЕНКА.

В долната таблица са систематизирани изводите, направени в ПО по критериите за оценка. Те могат да послужат на Общината за насока при бъдещи разработки на различни стратегически документи, свързани с провеждането на местна политика.

Таблица 4. ***Изводи за изпълнението на ОПР, според приетите критерии за оценка***

Обоснованост	Ефективност	Ефикасност	Устойчивост	Прозрачност
Стратегическата рамка отговаря на визията, като съответства на социално-икономическите условия в общината и стратегическите документи от по-горни нива. **Излишно усложнена стратегическа рамка,** водеща до загуба на фокус и възможност за проследяване на изпълнението. **Липса на индикативни проекти и проблеми с избора и отчитането на индикаторите.**	**Общо финансово реализиране на 74,32%.** **Привлечен значителен финансов ресурс - над 147 млн. лв.,** предимно от външни източници. **Изпълнени множество и съществени проекти,** важни за община Павликени. **Пряко влияние на различни сфери от живота в общината** – икономика, социални дейности, околна среда и инфраструктура, административен капацитет..	Изразходването на ресурсите, при изпълнението на проектите в периода 2014 – 2020 г., е ефикасно, доколкото се провеждат съответните процедури по Закона за обществените поръчки, които позволяват получаването на най-добро съотношение цена/качество. Сравнението между заложените финансови средства и очакваните резултати с постигнатото към края на 2020 г., показва, че **ефективността на ОПР е добра**.	**Голяма част от реализираните проекти имат дълготраен резултат,** което неминуемо ще има устойчив ефект върху цялостното развитие на общината. От тях най-забележими примери са проектите за енергийна ефективност на сгради, улично осветление, осигуряване на водоснабдяване н канализация в населените места, дейностите в социалната сфера, организираните обучения, инвестициите в предприятията в общината и т.н. **Приемственост в ПИРО Павликени 2021-2027 г.** на политиките и приоритетите на ОПР Павликени 2014-2020 г.	Към момента на изготвяне на настоящата ПО, всички годишни доклади и междинната оценка, с изключение на тези за 2014 и 2015 г. са публикувани в сайта на Общината (https://pavlikeni.bg/wps/portal/municipality-pavlikeni/administration/strategic-documents/plans.programs/OPR), с които всеки заинтересован би могъл да се запознае. **Необходимост от прецизиране на подхода при съставяне на ГД – нужда от обща и удобна структура на оформлението, като големия обем на документите и големия брой описани дейности в тях затруднява прегледа, съпоставката и анализа им.** Това се отнася както за професионално заинтересовани лица с опит, но най-вече за всеки обикновен човек, който би проявил желание. По-значимите проекти, финансирани със средствата на ЕСИФ, имат бюджет за публичност, който се разходва за запознаване на обществеността с очакваните резултати.

Източник: Авторски колектив, ИУПП®

9. ПРИЛОЖЕНИЯ.

Приложение 1: Списък с реализирани проекти и дейности на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приложение 2: Обобщена таблица за финансовото изпълнение на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приложение 3: Обобщена система от индикатори за наблюдение и оценка на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приложение 1: Списък с реализирани проекти и дейности на ОПР Павликени 2014-2020 г.

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
Приоритет № 1. Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени.			**25 021 964,89**	**216 903,26**	**14 456 538,94**	**205 771,94**	**10 096 862,75**	**45 888,00**									
1	Повишаване ефективността и конкурентоспособността на „Унипак“ АД, чрез внедряване на иновативен процес за ролен офсетов печат на гъвкави опаковки		**6 644 000,00**		2 998 000,00		3 646 000,00										
2	Проекти по мярка 121 за модернизиране на земеделските стопанства - 3 бр. проекти		**631 000,00**		631 000,00												
3	Проекти по мярка 123 за добавяне на стойност към земеделски и горски продукти - 1 бр. проект		**804 000,00**		804 000,00												
4	Проекти по мярка 311 за разнообразяване към неземеделски дейности - 1 бр. проекти		**391 000,00**		391 000,00												
5	Проекти по подмярка 4.1. „Инвестиции в земеделски стопанства“ – 2 бр. подкрепени предприятия		**934 000,00**		467 000,00		467 000,00										
6	Проекти по подмярка 4.2. „Инвестиции в преработка/ маркетинг на селскостопански продукти“ – 2 бр. подкрепени предприятия		**9 078 000,00**		4 539 000,00		4 539 000,00										
7	Проекти по подмярка 6.1. „Стартова помощ за млади земеделски стопани“ – 8 бр. подкрепени предприятия		**392 000,00**		392 000,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
8	Проекти по подмярка 6.3. „Стартова помощ за развитие на малки стопанства“ – 6 бр. подкрепени предприятия		**174 000,00**		174 000,00												
9	Ефективно управление при извънредни ситуации в трансграничния регион Кълараш - Велико Търново, Договор РД-02-29434/14.11.2018 г. (река Михалска и река Ломя)		**608 651,00**		608 651,00												
10	Изграждане на паркинг и спортна площадка в кв. 143, УПИ III и УПИ IV по ПУП на гр. Павликени (с/у Абсолют +)	3	**107 960,00**	76 127,00		31 833,00											
11	Изграждане на спортна площадка в кв. 130, УПИ I по ПУП на гр. Павликени, Договор № BG06RIONP001-7.007-028-C01 от 14.05.2019 г.		**119 652,00**	2 056,00	117 596,00												
12	Покупка на кенгуру за Зоокът - Павликени		**2 500,00**	2 500,00													
13	Закупуване на земя за разширение на Зоокът - Павликени		**48 060,00**			48 060,00											
14	Създаване, озеленяване и зацветяване на детски кът в град Бяла черква		**9 344,00**		9 344,00												
15	Изграждане на зона за отдих в с. Горна Липница		**9 084,00**					9 084,00									
16	Изграждане на кът за отдих в с. Росица		**5 000,00**	5 000,00													

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
17	„Залесяване на неземеделски земи в община Павликени“ – 5 имота, Проект № 04/223/00289	4	**364 112,19**		364 112,19												
18	Изграждане на детски кът в с. Върбовка		**4 992,00**			4 992,00											
19	Изграждане на детска площадка в парк „К. Ракаров“, гр. Павликени		**22 899,00**	5 079,00				17 820,00									
20	Изграждане на беседка в с. Патреш		**3 679,00**	3 679,00													
21	Покупка на беседка в кът за отдих с. Мусина		**2 000,00**	2 000,00													
22	Изработване на общ устройствен план на Общината		**77 220,00**	27 027,00		50 193,00											
23	Първоначално залесяване на неземеделски земи 11 имота, Проект № 04/223/00257	4	**168 396,00**		168 396,00												
24	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени“ 04/321/00376- Изграждане на спортна площадка с. Недан		**74 925,00**		65 142,00	9 783,00											
25	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени“ 04/321/00376- Изграждане на спортна площадка с. Върбовка		**48 955,00**		48 955,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
26	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени“ 04/321/00376- Изграждане на спортна площадка гр. Бяла черква		**48 994,00**		48 994,00												
27	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени”04/321/00376- Изграждане на спортна площадка с. Караисен		**69 084,00**		59 302,00	9 782,00											
28	Изграждане на детска площадка с. Патреш		**9 624,00**					9 624,00									
29	За по-добро здраве и повишена работоспособност на заетите лица в „Индивидуална практика за първична медицинска помощ Медиана“ ЕООД	2	**44 625,13**		44 625,13												
30	За по-добра заетост и качество на работните места в „КИМ Съпорт“ ЕООД		**63 002,35**		63 002,35												
31	По-добро здраве и работоспособност на заетите лица в „Толи“ ЕООД		**48 517,70**		48 517,70												
32	Увеличаване на конкурентните предимства и устойчивостта на „Балканкар Заря“ АД чрез инвестиции в енергоефективни технологии		**713 559,88**		379 165,72		334 394,16										

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
33	Внедряване на пилотен ресурсно-ефективен метод за производство и продуктова иновация в БАЛКАНКАР-ЗАРЯ АД		**2 609 796,93**		1 499 328,34		1 110 468,59										
34	Отглеждане на трайни насаждения от вишни, орехи и винени лозя и създаване на нови трайни насаждения от вишни и орехи отглеждани по методите на биологичното производство от млад земеделски стопанин Деан Валентинов Иванов в землището на село Върбовка, община Павликени, област Велико Търново		**24 447,50**		24 447,50												
35	Инвестицията в безопасни условия на труд- гаранция за качествени работни места		**31 184,61**		31 184,61												
36	„Изграждане на спортна площадка за фитнес на открито в гр. Павликени“		**47 598,21**		47 598,21												
37	„Изграждане на цех за преработка на орехи и орехови ядки и склад за временно съхранение на орехи в УПИ I, кв. 64, с. Долна Липница, община Павликени, област Велико Търново“		**31 102,29**		31 102,29												
38	Проект „Младите хора оживяват древното керамично наследство в Община Павликени“	2	**159 935,00**		159 935,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
39	Проект № РД50-106 за Създаване на ПЧП – Сдружение „Местна инициативна група“ за реализиране на проект по подмярка 19.1. „Помощ за подготвителни дейности”, мярка 19“ Водено от общностите местно развитие“		**57 054,90**		57 054,90												
40	„Изготвяне на ПУП-план за регулация и план за застрояване на УПИ VIII-„За Зоокът“ и изготвяне на работен инвестиционен проект за обект „Проект за реконструкция, обновяване и разширение на Зоопарк, гр. Павликени“ в две фази-идеен и технически проект		**36 000,00**	36 000,00													
41	„Партньорство и координация за по-добро бъдеще чрез въвеждане на иновативни подходи и добри практики за заетост в община Павликени“ по ОПРЧР, Приоритетна ос: Транснационално сътрудничество, Процедура: BG05M9OP001-4.001 - Транснационални и дунавски партньорства за заетост и растеж. Партньори по проекта са испанските общини Мелиде и Ла Баня		**184 085,00**		184 085,00												
42	Обособяване на детски кът с. Мусина		**3 450,00**			3 450,00											
43	Възстановяване на фонтан в с. Лесичери		**4 996,38**			4 996,38											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
44	Проект „Почистване, озеленяване и създаване на зона за отдих и екологично възпитание“ в с. Горна Липница"		**9 360,00**					9 360,00									
45	Проект „Изграждане на пет детски площадки с детски съоръжения в двора на ДГ „Вяра, Надежда, Любов“, УПИ XXVI, кв. 66		**100 117,82**	57 435,26		42 682,56											
Приоритет № 2. Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал.			**27 369 304,07**	**1 614 637,45**	**20 915 154,79**	**3 420 923,61**	**23 483,66**	**1 395 104,56**									
1	Реконструкция, ремонт и оборудване на сградите на СУ „Бачо Киро“, гр. Павликени, Проект № BG08RDNP001-7.002-0031-C01/14.05.2019 г.		**1 139 186,00**		1 139 186,00												
2	Покупка на 2 бр. преносими компютри и 1 бр. мултифункционално устройство за нуждите на Проект BG05M9OP001-2,040-0027 „Патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Павликени“		**31 064,00**		31 064,00												
3	Закупуване на компютърни конфигурации и преносими компютри за нуждите на КСУ - Павликени, по програма на Фонд „Социална закрила“		**7 330,00**			7 330,00											
4	Закупуване на земя за разширение на гробищен парк – Павликени		**12 888,00**	12 888,00													

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
5	Изграждане на нова котелна и отоплителна инсталация с котел на пелети в ОУ „Ф. Тотю“ с. Върбовка	3	**62 400,00**	62 400,00													
6	Интернет (тип WiFi) безжична мрежа за нуждите на ОУ „Св. Кл. Охридски“ – Павликени		**14 000,00**	14 000,00													
7	Изграждане на WiFi-мрежа за нуждите на ОУ „Св. Св. Кирил и Методий“ – с. Батак		**6 849,00**	6 849,00													
8	Изграждане на 4 детски площадки в двора на Детска ясла гр. Павликени		**129 699,00**	74 350,00				55 349,00									
9	Покупка на два броя преносим компютър за нуждите на проект „Социално-икономическа и образователна интеграция на уязвими групи в община Павликени“		**1 944,00**		1 944,00												
10	Основен ремонт на спортна зала „Йордан Петров – Графа“ гр. Павликени - спортна зала, спортни дейности		**149 640,00**	104 684,00		44 956,00											
11	Изграждане на достъпна среда за хора с увреждания - външен асансьор в МБАЛ – гр. Павликени		**119 999,00**	24 012,00				95 987,00									
12	Основен ремонт съблекални стадион в гр. Бяла черква		**39 788,00**			39 788,00											
13	Основен ремонт алеи и ограда в гробищен парк в гр. Павликени		**25 390,00**			25 390,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
14	Изграждане на 3 площадки с детски съоръжения и ремонт на ограда в двора на ДГ „8-ми март“ в гр. Павликени		**110 916,10**	59 905,74	47 770,36	3 240,00											
15	Покупка на компютърна техника за проект „Партньорство и координация за по-добро бъдеще“ (ТНС), компютър и софтуер за социални дейности, проект №BG05M90P001-4.001-0171		**12 577,00**		12 577,00												
16	Реконструкция, саниране и газификация на Народно читалище „Братство – 1884“, гр. Павликени, Постановление № 348 на Министерски съвет от 18.12.2019 г.		**1 557 928,00**	58 000,00		1 499 928,00											
17	Основен ремонт в ЦДГ „Вяра, Надежда, Любов“		**23 976,00**			23 976,00											
18	Основен ремонт на сграда Бивш гарнизонен клуб в Павликени		**59 655,00**			59 655,00											
19	Проект „Създаване на нови възможности за пълноценна и интеграция на служители с увреждания, чрез приспособяване и оборудване на работните места в Община Павликени“ – доставка на оборудване, обзавеждане и ремонт на помещение на служители с увреждания.		**38 028,98**			38 028,98											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
20	Изграждане на детски съоръжения в ЦДГ „Вяра, Надежда, Любов“ в УПИ XXIV, кв. 66 - гр. Павликени		**100 117,82**	57 435,26				42 682,56									
21	Изграждане на съоръжения в ДГ „Ат. Неделчев“ - гр. Бяла черква по проект „Екологично бъдеще за децата“		**4 916,00**					4 916,00									
22	Проект „АКЦ – Павликени популяризация и модернизация“ ДБФП № 24-10М1-13 от 22.04.2015 г. по програма BG08 „Културно наследство и съвременни изкуства“, финансирана от ФМ на ЕИП		**1 198 243,00**		1 198 243,00												
23	Смяна на горивна база и реконструкция на отоплителни системи в общински сгради Договор за БФП: BG04-02-03-036-011/18.08.2015 г. Мерки за енергийна ефективност и реконструкция на отоплителна система в ОУ – гр. Бяла черква, административна сграда на общинска администрация гр. Павликени и Дом за стари хора с. Караисен.		**584 562,00**		313 533,00	271 029,00											
24	Изграждане на 4 детски съоръжения в ДГ „Слънце“ за „Детска градина“ в кв. 75 и градинско осветление		**66 893,45**	39 993,45	26 900,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
25	Закупуване на интерактивни дъски за ЦДГ № 4 и ЦДГ № 5		**3 663,00**	3 663,00													
26	Придобиване на съоръжение за детска площадка в ЦДГ с. Недан		**4 622,00**					4 622,00									
27	Закупуване на кухненско оборудване и обзавеждане на ДСП		**19 940,00**			19 940,00											
28	Изграждане на паметник в с. Недан		**10 612,00**	10 612,00													
29	Основен ремонт кметство и здравна служба с. Дъскот		**14 321,00**			14 321,00											
30	Изграждане на детска площадка в ЦДГ с. Батак		**24 050,00**			24 050,00											
31	Закупуване на компютърен томограф за МБАЛ Павликени		**246 000,00**	68 300,00		177 700,00											
32	Повишаване енергийната ефективност и намаляване емисиите парникови газове в местната здравна инфраструктура на територията на Община Павликени /МБАЛ-Павликени/		**1 172 350,00**	114 163,00		125 000,00		933 187,00									
33	„Подкрепа за деинституционализация чрез изграждане на 2 броя Център за настаняване от семеен тип, 1 брой Защитено жилище и 1 брой Център за социална рехабилитация и интеграция на територията на град Павликени”-04/321/01107-Преустройство на част от ЦДГ № 6 за ЦСРИ		**292 637,00**		285 689,00	6 948,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
34	Мерки за енергийна ефективност на ателиета за работа деца III ет., източно крило в КСУ		**45 247,00**	28 787,00		16 460,00											
35	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени“ 04/321/00376 - Реконструкция на стадион „Ганчо Панов“ – Павликени		**1 978 347,00**	69 201,00	1 909 146,00												
36	Реконструкция на летен театър гр. Павликени		**526 405,00**	191 058,00		335 347,00											
37	Реконструкция търговска сграда за изложбена зала и галерия на местни творци		**326 667,00**	326 667,00													
38	Проект „Подкрепа за деинституционализация чрез изграждане на 2 броя Център за настаняване от семеен тип, 1 брой Защитено жилище и 1 брой Център за социална рехабилитация и интеграция на територията на град Павликени” - изграждане защитено жилище в кв. 123		**301 808,00**	12 931,00	288 877,00												
39	Проект „Подкрепа за деинституционализация чрез изграждане на 2 броя Център за настаняване от семеен тип, 1 брой Защитено жилище и 1 брой Център за социална рехабилитация и интеграция на територията на град Павликени“ – изграждане ЦНСТ в кв. 122		**576 064,00**	12 372,00	563 692,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
40	Проект „Подкрепа за деинституционализация чрез изграждане на 2 броя Център за настаняване от семеен тип, 1 брой Защитено жилище и 1 брой Център за социална рехабилитация и интеграция на територията на град Павликени“ – изграждане ЦНСТ в кв. 123		**559 257,00**	14 796,00	544 461,00												
41	Проект „Спорт, пълноценен отдих и развлечения на територията на община Павликени – СПОРТ Павликени“ 04/321/00376- Изграждане покрит плувен басейн Павликени		**4 105 124,00**	35 762,00	4 069 362,00												
42	Изграждане мемориал-костница в гробищен парк гр. Павликени		**74 021,00**	39 602,00				34 419,00									
43	Авариен ремонт на църква „Св. Параскева“ с. Караисен		**163 879,00**	48 663,00				115 216,00									
44	Довършителни работи на параклис в гробищен парк с. Лесичери		**73 936,37**	3 237,00		37 678,37		33 021,00									
45	Основен ремонт кметство с. Долна Липница		**9 526,00**			9 526,00											
46	Основен ремонт ЦДГ с. Караисен		**2 638,00**			2 638,00											
47	Ремонти в ЦДГ № 5 гр. Павликени		**19 763,00**			19 763,00											
48	Реконструкция сграда за асансьор на ДСХ с. Караисен		**89 099,00**			89 099,00											
49	Основен ремонт спортна база с. Върбовка		**2 943,00**	2 943,00													

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
50	Ремонтни работи гробищен парк с. Дъскот		**6 583,00**	6 583,00													
51	Изграждане на детска площадка в ЦДГ с. Караисен		**4 662,00**					4 662,00									
52	Закупуване на земя за ученически лагер в гр. Бяла		**110 257,00**	80 257,00		30 000,00											
53	„Осигуряване на подходяща и ефективна социална инфраструктура, чрез обединяване на съществуващите „Дневен център за деца с увреждания“ и „Център за социална рехабилитация и интеграция” в „Дневен център за подкрепа на деца с увреждания и техните семейства“ в община Павликени“.		**99 994,40**		99 994,40												
54	„Създаване на условия за модерни образователни услуги и осъществяване на качествено професионално образование в ПГАТ „Цанко Церковски“ гр. Павликени чрез подобряване на образователната инфраструктура“ Проект № BG16RFOP001-3.002-0024-C01		**1 148 285,00**		1 148 285,00												
55	Местна инициатива за заетост на уязвими групи в „ДИКЕ КОНСУЛТ“ ЕООД		**63 965,49**		63 965,49												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
56	За по-добро здраве и повишена работоспособност на заетите лица в „Индивидуална практика за първична медицинска помощ Медиана“ ЕООД	1	**44 625,13**		44 625,13												
57	Създаване на индивидуална практика за първична медицинска помощ		**117 418,30**		93 934,64		23 483,66										
58	Устойчива заетост за безработни и неактивни лица в „Калоян ВТ“ ООД (Наемане на безработни и неактивни лица в „Калоян ВТ“ ООД)		**208 752,55**		208 752,55												
59	„Патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Павликени“.		**205 207,76**		205 207,76												
60	„Социално-икономическа и образователна интеграция на уязвими групи в община Павликени“		**514 888,28**		514 888,28												
61	„Социално-икономическа и образователна интеграция на уязвими групи в община Павликени“		**258 231,29**		258 231,29												
62	Социални иновации за активно социално включване в община Павликени		**129 287,65**		129 287,65												
63	„Създаване и развитие на общинско социално предприятие „Зелени системи в община“ Павликени, ДБФП BG05M9OP001-2.063-0001-C01/28.10.2019 г.		**75 156,48**		75 156,48												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
64	Проект „Достоен и независим живот за възрастни хора и хора с увреждания в община Павликени“ по ОП „Развитие на човешките ресурси“ 2014-2020 г., ДБФП № BG05M9OP001-2.002-0177-C001		**625 761,45**		625 761,45												
65	Реализация на комплексни действия в посока на улесняване достъпа до заетост на уязвими групи, включително и чрез предоставяне на иновативни интегрирани социално - здравни услуги в община Павликени		**198 805,65**		198 805,65												
66	Осигуряване на топъл обяд в община Павликени		**20 605,19**		20 605,19												
67	„Патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Павликени“		**204 637,25**		204 637,25												
68	„Реконструкция, ремонт и оборудване на сградите на СУ „Бачо Киро“, гр. Павликени"		**1 398 501,21**		1 398 501,21												
69	Патронажна грижа за възрастни хора и лица с увреждания в община Павликени		**86 480,55**		86 480,55												
70	Нови работни места в сферата на графичния дизайн		**70 489,07**		70 489,07												
71	За качествено образование в малките населени места		**179 835,88**		179 835,88												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
72	Проект „Младите хора оживяват древното керамично наследство в Община Павликени“	2	**159 935,00**		159 935,00												
73	Проект „Етика – училище без граници“		**66 443,00**		66 443,00												
74	Проект „С грижа за всеки ученик“, НП на МОН „С грижа за всеки ученик“, Модул „Осигуряване на допълнително обучение на учениците от началния образователен етап за повишаване на нивото на постиженията им по общообразователна подготовка“. Модул „Осигуряване на допълнително обучение на учениците от прогимназиалния етап на основното образование за повишаване на нивото на постиженията им по общообразователна подготовка		**15 400,00**			15 400,00											
75	Проект „Квалификацията на педагогическите специалисти“		**4 258,30**			4 258,30											
76	Проект „И аз имам семейство“, ДБФП № BG051PO001-5.2.11-0001-C0001 /Община Павликени е партньор на АСП по силата на Партньорско споразумение № СИ01-66 от 08.12.2011 г./ по ОПРЧР 2007-2013 г.		**548 000,00**		548 000,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
77	Проект „Подкрепа за възрастни хора и хора с увреждания на територията на Община Павликени, чрез предоставяне на почасови социални услуги в домашна среда“		**86 089,19**		86 089,19												
78	Проект „Нов шанс за успех“		**10 000,00**		10 000,00												
79	Проект „Създаване на приобщаваща среда за децата в риск от Община Павликени“, ДБФП № Д-03-364/25.07.2014 г., Програма BG06 „Деца и младежи в риск“, Компонент 2 „Грижа за деца в риск“, финансиран от ФМ на ЕИП 2009-2014 г.		**423 291,60**		423 291,60												
80	Проект „Разкриване и предоставяне на резидентни и съпътстващи услуги в Община Павликени“, ДБФП № BG051PO001-5.2.12-0052 от 13.06.2014 г. по ОПРЧР 2007-2013		**477 066,64**		477 066,64												
81	Предоставени консултации от Център за обществена подкрепа		**10 000,00**		10 000,00												
82	Средства за осигуряване на заетост по мерки и програми към ДБТ от Община Павликени		**221 358,28**		76 348,32	145 009,96											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
83	Проект „Античен Керамичен Център - Павликени, популяризация и модернизация“, Договор за БФП № 24-10М1-13 от 22.04.2015 г. по Програма BG 08 от ФМ на ЕИП 2009 –2014 г.		**1 450 894,42**		1 450 894,42												
84	Ремонт на покритие на антична керамична пещ в с. Бутово		**2 000,00**	2 000,00													
85	Проект „Нови възможности за грижа“, ДБФП № 2014 BG05M9OP001-2.2015.001- C0001 /Община Павликени е партньор на АСП по силата на Партньорско споразумение № BG03-ПС01-36 от 11.12.2015 г./ по ОПРЧР 2014-2020		**121 000,00**		121 000,00												
86	Проект „Приеми ме 2015“, ДБФП BG05M9OP001-2.003-0001-C01/01.12.2015 г. /Община Павликени е партньор на АСП по силата на Партньорско споразумение № BG03-ПС01-36 от 11.12.2015 г./ по ОПРЧР 2014-2020		**367 000,00**		367 000,00												
87	Ремонт на стълби пенсионерски клуб, с. Караисен		**1 983,00**	1 983,00													
88	Проект „Нови хоризонти“ за обучения (в т.ч. квалификационни курсове) на Дирекция „Бюро по труда“ – гр. Павликени		**6 864,00**			6 864,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
89	ДГ „Райна Княгиня“, с. Недан - монтирани детски съоръжения по проект „Чиста околна среда“ и 5 см циментова замазка за настилка и отливане на фундаменти		**5 300,00**					5 300,00									
90	Проект „Да успяваме заедно“, програма „Еразъм+“ КД1– Образователна мобилност на граждани – Мобилност на обучаеми и персонал в ПОО договор №2015-1-BG01-KA102-014164		**190 892,92**		190 892,92												
91	Проект „Европейски практики и иновации в моята професия“- програма „Еразъм+“ КД1 образователна мобилност на граждани – Мобилност на обучаеми и персонал в ПОО Договор № 2016-1-BG01-KA102-022976		**117 144,44**		117 144,44												
92	Проект „Развитие на способностите на учениците и повишаване мотивацията им за учене чрез дейности, развиващи специфични знания, умения и компетентности“ /Твоят час/ - фаза I №BG05M2OP001-2.004-0004, ОП „Наука и образование за интелигентен растеж“ 2014-2020г.		**33 434,00**		33 434,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
93	Проект BG05M20P001-2.004 „Развитие на способностите на учениците и повишаване на мотивацията им за учене чрез дейности, развиващи специфични знания, умения и компетентности /твоят час/ - фаза 1“ по ОП „Наука и образование за интелигентен растеж“.		**18 610,00**		18 610,00												
94	Проект: „Училището като център в общността“ /Зелена класна стая/		**800,00**	160,00				640,00									
95	Проект „Училището като център в общността“ /Работилница за идеи/ ДБФП от 30.07.2015 г.		**5 868,00**	2 468,00				3 400,00									
96	Проект „С книга под ръка, песен на уста и танци по душа - смело към света“, ДБФП № БС-33.14-2-073/30.09.2015г.		**12 223,00**					12 223,00									
97	Проект „Работим заедно за приобщаващо образование на ромските ученици“, ДБФП № 2016-1-EL01-KA201-023446-02. Финансираща програма: секторна програма „Еразъм+“, Стратегически партньорства /Ключова дейност 2/		**14 082,00**		14 082,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
98	Проект „Заедно намираме решения“ Фондация „Работилница за граждански инициативи“ по „Програма за детско и младежко развитие, основаващо се на подход, при който се отчитат и надграждат силните страни на детето“, с финансовата подкрепа на Фондация „ОУК“		**24 740,00**					24 740,00									
99	Проект „Всеки ученик ще бъде отличник“.		**600,00**			600,00											
100	Проект „Развитие на способностите на учениците и повишаване на мотивацията им за учене чрез дейности, развиващи специфични знания, умения и компетентности /ТВОЯТ ЧАС/“ - фаза 1		**41 056,00**		41 056,00												
101	Проект „Развитие на способностите на учениците и повишаване мотивацията им за учене чрез дейности, развиващи специфични знания, умения и компетентности (ТВОЯТ ЧАС) – фаза I“ по ОП Наука и образование за интелигентен растеж		**30 188,00**		30 188,00												
102	Проект „Заедно намираме решения” на Сдружение „Академика – 245“.		**24 740,00**					24 740,00									

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
103	Проект „Аз участвам, аз съм тук!“ по ОП „Наука и образование за интелигентен растеж”, BG05M20P001-3.002 „Образователна интеграция на учениците от етническите малцинства и/или търсещи или получили международна закрила“.		**100 789,98**		100 789,98												
104	Програма „Местни инициативи“		**23 912,00**	23 912,00													
105	„Реализация на комплексни действия в посока на улесняване достъпа до заетост на уязвими групи, включително и чрез предоставяне на иновативни интегрирани социално - здравни услуги в община Павликени“.		**199 000,00**		199 000,00												
106	Национална програма „Старт в кариерата“		**4 000,00**			4 000,00											
107	Национална програма „От социални помощи към осигуряване на заетост“		**9 000,00**			9 000,00											
108	Проект „Поддръжка и опазване на територии към обекти недвижимо културно наследство в община Павликени“		**7 000,00**			7 000,00											
109	Проект „Подкрепа за заетост“		**314 000,00**		314 000,00												
110	Регионална програма „Поддържане на чистотата – основен приоритет за запазване на екологичното равновесие в Община Павликени“	4	**307 000,00**			307 000,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
Приоритет № 3. Техническа и инженерна инфраструктура.			**89 628 703,96**	**5 098 292,97**	**53 174 303,03**	**28 021 602,96**	**0,00**	**3 334 505,00**									
1	Ремонт на Републикански път III-403 Сухиндол--Павликени от км 37+000 до км 40+680 (3+680 км на територията на община Павликени)		**1 368 030,00**			1 368 030,00											
2	Ремонт на Републикански път III-403 Сухиндол--Павликени от км 40+680 до км 46+682		**2 463 957,00**			2 463 957,00											
3	Ремонт на Републикански път III-502 Горна Липница-Патреш от км 22+000 до км 29+345		**2 875 183,00**			2 875 183,00											
4	Ремонт на Републикански път III-405 Павликени-Караисен от км 26+089 до км 46+089		**7 686 500,00**			7 686 500,00											
5	Ремонт на Републикански път III-3031 Стамболово-Русаля-Самоводене от км 8+900 до км 17+250 (8+350 км на територията на община Павликени		**4 176 783,00**			4 176 783,00											
6	Ремонт на Републикански път III-303 Павликени-Пушево от км 41+380 до км 51+400 (10+020 км на територията на община Павликени)		**6 926 308,00**			6 926 308,00											
7	Изграждане на паркинг и спортна площадка в кв. 143, УПИ III и УПИ IV по ПУП на гр. Павликени (с/у Абсолют +)	1	**107 960,00**	76 127,00		31 833,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
8	Реконструкция на улична мрежа в гр. Павликени, Договор № 04/07/2/0/00126 от 20.03.2018г. за: ул. „Александър Стамболийски“ - от РТ1 /ул. „Христо Ботев“/ до ОТ31 /ул. „Св. Св. Кирил и Методий“/ и от ОТ31 /ул. Св. Св. Кирил и Методий"/ до ОТ524 /ул. „Оборище“/; ул. „Илия Златев“ - от ОТ316 /ул. „Св. Св. Кирил и Методий“ /до ОТ571 / ул. „Васил Левски“/; ул. „Стефан Караджа“ - от ОТ167 / ул. „Св. Св. Кирил и Методий“/ до ОТ626 /ул. „Васил Левски“/ и от ОТ626 до км 0+090 и ул. „Васил Левски“ - от ОТ628 /ул. „Димитър Благоев“/ до ОТ571 /ул. „Илия Златев“/.		**2 199 726,00**	4 491,00	2 195 235,00												
9	Реконструкция и рехабилитация на четвъртокласна общинска пътна мрежа в община Павликени по ДБФП № 04/07/2/0/00194 от 19.09.2017 г. за: Път IV 40527 /VTR1208 / III 403 Сухиндол - Павликени – Върбовка и Път IV 34235 VTR1202 / III 405 Павликени – Дъскот – Паскалевец - Граница общ. / Павликени – Велико Търново VTR1012 / от км 8+780.00 до км 13+738.23- ЕТАП 1		**6 912 623,00**	2 000,00	6 910 623,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
	/VTR1200 / от km 0+000.00 до km 7+900.00																
10	Подмяна на съществуващи тласкателни водопроводи от помпена станция на с. Росица до НР на с. Вишовград, частично за I подем, Постановление № 357 на Министерски съвет от 19.12.2019 г.		**639 025,00**			639 025,00											
11	Доставка и монтаж на светофарна уредба на кръстовище между бул. „Руски“, ул. „Трети март“ и ул. „В. Петлешков“ в гр. Павликени		**57 400,00**	27 400,00		30 000,00											
12	Основен ремонт настилка ул. „Бон“ – Павликени		**32 000,00**	32 000,00													
13	Основен ремонт тротоар на ул. „Трети март“ Павликени		**63 204,00**	55 691,00		7 513,00											
14	Основен ремонт тротоар на ул. „Първа“ в с. Батак		**19 987,00**			19 987,00											
15	Основен ремонт тротоар на улица „Бачо Киро“ в гр. Бяла черква		**14 961,00**			14 961,00											
16	Основен ремонт настилка на площад в с. Лесичери		**14 995,00**			14 995,00											
17	Основен ремонт на ул. „Осма“ в с. Стамболово		**11 999,00**			11 999,00											
18	Реконструкция на ул. „Цанко Церковски“ в гр. Павликени		**155 574,00**			155 574,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
19	Основен ремонт на улици в с. Стамболово за предотвратяване на наводнения чрез обновяване и рехабилитация, включително разходи за проектиране, Постановление №125 на Министерския съвет от 29.06.2018 г., превантивна дейност на инфраструктурен обект		**293 193,00**	293 193,00													
20	Изграждане на нова котелна и отоплителна инсталация с котел на пелети в ОУ „Ф. Тотю“ с. Върбовка	2	**62 400,00**	62 400,00													
21	Основен ремонт настилки и паркинг на ул. „Бачо Киро“ срещу кв. 49 в гр. Павликени		**53 948,00**	24 424,00		29 524,00											
22	Основен ремонт настилка ул. „Шипка“, гр. Павликени		**13 999,00**			13 999,00											
23	Основен ремонт на площад в с. Патреш		**17 992,00**			17 992,00											
24	Основен ремонт на път Бутово-Върбовка-Димча VTR-1200/III-403/		**15 000,00**			15 000,00											
25	Основен ремонт на път Павликени-Дъскот-Паскалевец VTR-1202/, инфраструктура		**9 999,00**			9 999,00											
26	Рехабилитация на водопроводната мрежа на гр. Павликени - II етап		**415 509,00**					415 509,00									

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
27	Реконструкция и рехабилитация на вътрешна водопроводна мрежа в населените места на община Павликени за: гр. Б. Черква, община Павликени и с. Караисен, община Павликени, ДБФП № 04/07/2/0/00366 от 15.10.2018 г.		**2 212 616,00**		2 212 616,00												
28	Основен ремонт на улица „Двадесет и девета“ в с. Батак		**14 000,00**			14 000,00											
29	Основен ремонт на тротоари в гр. Бяла черква		**7 000,00**			7 000,00											
30	Основен ремонт на улици в гр. Павликени - ул. „Св. Св. Кирил и Методий“, ул. „Тошо Кътев“, ул. „Атанас Дончев“, ул. „Иван Маслев“, ул. „Рила“, ул. „Ивайло“, ул. „Шипка“, ул. „Славянска“ и бул. „Княз Дондуков-Корсаков“		**121 330,00**			121 330,00											
31	Основен ремонт на път VTR 1200 Бутово-Върбовка-Димча - IV-34226 от км. 0+0 до км. 1+200		**40 000,00**			40 000,00											
32	Основен ремонт път IV 52514 Караисен-Сломер-Батак		**10 000,00**			10 000,00											
33	Основен ремонт път IV-34237/VTR-1203 Стамболово - Михалци (III-3305)		**15 000,00**			15 000,00											
34	Основен ремонт на път VTR 1210 Караисен-Сломер-Батак (III-405)		**15 000,00**			15 000,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
35	Основен ремонт на път VTR 1200 Бутово-Върбовка-Димча - III-403 от км. 9+700 до км. 12+700		**62 984,00**			62 984,00											
36	Основен ремонт на път IV-52524/VTR 2211 III-405 (Бяла черква) - Росица от 1+000 до 4+600		**24 999,00**			24 999,00											
37	Проект „Повишаване на жизнения стандарт на жителите на община Павликени чрез подобряване на съществуващата пътна инфраструктура“ №04/321/01366 - Рехабилитация на път IV-34226 Бутово-Недан-Павликени от км 0+00 до км 7+500		**2 446 392,00**	5 040,00	2 441 352,00												
38	Проект „Повишаване на жизнения стандарт на жителите на община Павликени чрез подобряване на съществуващата пътна инфраструктура“ №04/321/01366- Рехабилитация на път IV-34226 Бутово-Върбовка-Димча от 4+970 до 9+786		**2 245 536,00**	3 240,00	2 242 296,00												
39	Проект „Повишаване на жизнения стандарт на жителите на община Павликени чрез подобряване на съществуващата пътна инфраструктура“ №04/321/01366- Рехабилитация на път IV-52514 Караисен-Сломер-Батак 0+000 до 3+245		**1 569 260,00**	2 040,00	1 567 220,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
40	Проект „Подобряване мобилността на работната сила и привлекателността за развитие на бизнес в Община павликени, чрез подобряване на пътната инфраструктура“ №04/321/01526 - Рехабилитация на път IV-34226 Бутово-Върбовка-Димча 0+000 до 4+970		**1 710 933,00**	3 360,00	1 707 573,00												
41	Проект „Подобряване мобилността на работната сила и привлекателността за развитие на бизнес в Община павликени, чрез подобряване на пътната инфраструктура“ №04/321/01526- Рехабилитация на път IV-34235 Павликени-Дъскот-Паскалевец 0+000 до 8+780		**4 835 854,00**	5 880,00	4 829 974,00												
42	Проект „Подобряване мобилността на работната сила и привлекателността за развитие на бизнес в Община павликени, чрез подобряване на пътната инфраструктура“ №04/321/01526- Основен ремонт на път IV-52524/VTR 2211 III-405 (Бяла черква) - Росица от 0+000 до 1+000		**400 337,00**	720,00	399 617,00												
43	Ремонт мост на селскостопански път в с. Караисен		**31 135,00**	2 626,00		28 509,00											
44	Основен ремонт път IV-50207/VTR 2209 Горна Липница-Паскалевец		**260 910,00**	81 430,00		179 480,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
45	Основен ремонт път IV-34247/VTR 1204 Дъскот - Лесичери - Мусина		**238 999,00**			238 999,00											
46	Основен ремонт път IV-40527/ VTR 1208 (Павликени - Сухиндол) - Върбовка		**69 996,00**			69 996,00											
47	Основен ремонт път IV-34235/VTR 1202 Павликени - Дъскот - Паскалевец - от 8+700 до 19+000		**127 419,00**			127 419,00											
48	Рехабилитация на вътрешна водопр. мрежа Павликени I етап		**3 048 296,00**	129 300,00				2 918 996,00									
49	Основен ремонт път IV-52514, Караисен-Сломер-Батак от 3+245 до 7+000		**35 000,00**			35 000,00											
50	Изграждане ГПСОВ Павликени		**30 790 340,00**	3 656 542,97	27 133 797,03												
51	Допълнително водоснабдяване на с. Върбовка		**611 357,00**	611 357,00													
52	Основен ремонт на площад в с. Батак		**10 421,00**	6 421,00		4 000,00											
53	Основен ремонт на път IV 40525/VTR 2207 (Сухиндол-Павликени)- Димча		**57 996,00**			57 996,00											
54	Основен ремонт на път VTR 1012 Ресен-Дичин-Лесичери III-504		**10 000,00**			10 000,00											
55	Основен ремонт мост с. Паскалевец		**4 862,00**	4 862,00													
56	Реконструкция кръстовища за кръгово движение в гр. Павликени		**110 659,00**			110 659,00											

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
57	Ремонт фонтан, осветление и чешма в с. Бутово		**5 768,00**	5 768,00													
58	Основен ремонт път IV - 52525 - Вишовград - Емен		**5 398,00**			5 398,00											
59	Бетонна настилка на велосипедна алея на път Павликени - Бяла черква		**1 980,00**	1 980,00													
60	Ремонт на общински тротоари		**28 675,24**			28 675,24											
61	Ремонт на общински улици		**305 996,72**			305 996,72											
62	Проект "Реконструкция централен площад "Свобода" в град Павликени"		**1 534 000,00**		1 534 000,00												
Приоритет № 4. Екологично развитие.			**4 512 127,37**	**176 912,43**	**4 028 214,94**	**307 000,00**	**0,00**	**0,00**									
1	Техническа и биологична рекултивация на съществуващо общинско депо за битови отпадъци в Павликени		**2 839 850,00**		2 839 850,00												
2	„Залесяване на неземеделски земи в община Павликени“ -5 имота, Проект № 04/223/00289	1	**364 112,19**		364 112,19												
3	Първоначално залесяване на неземеделски земи 11 имота, Проект № 04/223/00257	1	**168 396,00**		168 396,00												
4	Рекултивация на съществуващо общинско депо за битови отпадъци на територията на община Павликени		**655 856,75**		655 856,75												
5	Закриване (разриване) на 60 бр. нерегламентирани сметища		**158 912,43**	158 912,43													

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
6	Дейности по поддръжката на зелената система		**18 000,00**	18 000,00													
7	Регионална програма „Поддържане на чистотата – основен приоритет за запазване на екологичното равновесие в Община Павликени“	2	**307 000,00**			307 000,00											
Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения.			**509 268,60**	**7 650,00**	**501 618,60**	**0,00**	**0,00**	**0,00**									
1	Лиценз за работа с Информационна система за работа на Общински съвет		**7 650,00**	7 650,00													
2	Повишаване на гражданското участие в местните политики		**82 749,60**		82 749,60												
3	Проект: „Партньорство и координация при формулиране и реализация на общинските политики в община Павликени“		**55 274,00**		55 274,00												
4	Проект „Чрез обучение – изграждане на професионална и ефикасна администрация в община Павликени“		**41 316,00**		41 316,00												
5	Проект „Подобряване на професионалната компетентност на администрацията в община Павликени“		**88 000,00**		88 000,00												
6	Проект „Община Павликени – професионална компетентност на администрацията за по-резултатно изпълнение на задълженията“, ДБФП № 13-22-79 от 11.08.2014 г. по ОПАК 2007-2013 г		**153 169,00**		153 169,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
7	Проект „Повишаване на ефективността и укрепване на административния капацитет на общинска администрация Павликени”.		**81 110,00**		81 110,00												
Covid-19.			**104 911,00**	**0,00**	**104 911,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**									
1	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**10 000,00**		10 000,00												
2	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**4 730,00**		4 730,00												
3	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**10 000,00**		10 000,00												
4	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**3 000,00**		3 000,00												
5	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**10 000,00**		10 000,00												
6	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**9 600,00**		9 600,00												

№	Проект/инициатива	участие в друг приоритет	Стойност (лв.)	Разпределение на финансовите средства					Период на реализация								
				Общински бюджет	Фондове на ЕС	Централен бюджет	Частни инвестиции	Други източници	<2014	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	>2020
7	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**10 000,00**		10 000,00												
8	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**4 238,00**		4 238,00												
9	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**10 000,00**		10 000,00												
10	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**25 258,00**		25 258,00												
11	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**3 185,00**		3 185,00												
12	Преодоляване недостига на средства и липсата на ликвидност, настъпили в резултат от епидемичния взрив от COVID-19		**4 900,00**		4 900,00												
ИЗПЪЛНЕНИЕ (с припокриване):			**147 146 279,89**	**7 114 396,11**	**93 180 741,30**	**31 955 298,51**	**10 120 346,41**	**4 775 497,56**									
Припокриване:			**1 214 428,32**	138 527,00	737 068,32	338 833,00	0,00	0,00									
ОБЩО ИЗПЪЛНЕНИЕ:			**145 931 851,57**	**6 975 869,11**	**92 443 672,98**	**31 616 465,51**	**10 120 346,41**	**4 775 497,56**									

Приложение 2: Обобщена таблица за финансовото изпълнение на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приоритет	Местно публично финансиране (хил. лв.)		Външно публично финансиране (хил. лв.)						Частно финансиране (хил. лв.)		ОБЩО
	Общински бюджет	Общ дял (%)	Централен бюджет	Общ дял (%)	Фондове на ЕС	Общ дял (%)	Други източници	Общ дял (%)	Фондове, фирми	Общ дял (%)	
Приоритет № 1. Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени.	217	0,15%	206	0,14%	14 457	9,82%	46	0,03%	10 097	6,86%	**25 022**
Приоритет № 2. Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал.	1 615	1,10%	3 421	2,32%	20 915	14,21%	1 395	0,95%	23	0,02%	**27 369**
Приоритет № 3. Техническа и инженерна инфраструктура	5 098	3,46%	28 022	19,04%	53 174	36,13%	3 335	2,27%	0	0,00%	**89 629**
Приоритет № 4. Екологично развитие.	177	0,12%	307	0,21%	4 028	2,74%	0	0,00%	0	0,00%	**4 512**
Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения	8	0,01%	0	0,00%	502	0,34%	0	0,00%	0	0,00%	**509**
Covid-19 мерки	**0**	-	**0**	-	**105**	0,07%	**0**	-	**0**	-	**105**
ОБЩО ЗА ОПР 2014-2020:	**7 114**	4,83%	**31 955**	21,71%	**93 181**	63,33%	**4 775**	3,25%	**10 120**	6,88%	**147 146**
										ОБЩО (без припокриване):	**145 932**

Приложение 3: Обобщена система от индикатори за наблюдение и оценка на ОПР Павликени 2014-2020 г.

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Приоритет № 1. Интелигентен растеж и развитие на традиционните и нови производства в секторите (отраслите) на община Павликени																
Специфична цел 1: Повишаване производството и продукцията в промишлеността и селското стопанство																
Мярка 1. Създаване на условия за стимулиране на МСП	~~МСП, които получават бизнес услуги;~~	~~Брой~~	~~Община Павликени;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~30~~		**отпаднал индикатор**	
	МСП, които са получили подкрепа от ЕС (изпълняват проекти)	Брой	Ресорни министерства - УО на ОП; Община Павликени;	1 година	**x**	-	-	-	1	0	0	0	**30**	**26**	**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
	Повишаване на произведената продукция от нефинансовите предприятия към 2015 г.	%	Ресорни министерства - УО на ОП; Община Павликени;	1 година	**x**	-	-	-	x	x	x	x	**30**	**24,7% за периода 2014-2018 г.**	**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
~~**Мярка 2. Създаване на регионални кръстери и мрежи**~~	~~Регионални клъстери и мрежи;~~	~~Брой~~	~~Национален статистически институт;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~2~~		**отпаднал индикатор**	-
	~~Фирмите, участващи в регионални клъстери и мрежи;~~	~~Брой~~	~~Община Павликени;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~14~~		**отпаднал индикатор**	-
Мярка ~~32~~. Подкрепа за фирми - производители от общината	Брой на МСП, получаващи финансова помощ за обучение (мащаб, тип, продължителност).	Брой	Ресорни министерства - УО на ОП; Община Павликени;	1 година	**x**	x	0	1	0	0	0	0	**15**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Специфична цел 2: Изграждане на подходяща бизнес среда и повишаване на инвестиционния интерес към общината																
Мярка 1. Повишаване на конкурентоспособността чрез маркетинг, премахване на пречките за инвестиции, координиране на инициативите за икономическо развитие	Местни и чуждестранни инвестиции (в лева).	Хил. лева	Агенция за чуждестранните инвестиции;	1 година	**x**	НИ	0	44689	0	0	0	0	**4 315 000**	**>10 млн. лв.**	**успешно постигнат**	**неподходящ индикатор и неотчетен постигнат резултат -** не се влияе пряко от общинските политики и ОПР
	Равнище на средна работна заплата;	Лева	НСИ;	1 година	**5 996**	7 941 лв. за обл. ВТ	8 588 лв. за обл. ВТ	9 048 лв. за обл. ВТ	9 766 лв. за обл. ВТ	10 563 лв. за обл. ВТ	11 769 лв. за обл. ВТ	12 596 лв. за обл. ВТ	**9 593**	**11503 лв. за община Павликени през 2019 г.**	**успешно постигнат**	**неподходящ индикатор -** не се влияе пряко от общинските политики и ОПР
	Равнище на безработица	Брой	НОИ	1 година	**14,26**	13,43	12,84	11,33	10,46	8,66	7,53	7,38	**7,2**	**8,8**	**частично постигнат**	**неправилно попълнена стойност** за 2020 г. 7,38 е за м. 12 2020 г., но не и за цялата година

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Подкрепа за развитие на бизнес и пазарна инфраструктура	Изградени обекти на местната и регионална бизнес инфраструктура: регионални бизнес офиси, изложбени зали, бизнес инкубатори, бизнес центрове, индустриални паркове, производствени зони, технопаркове, техноинкубатори и др.	Брой	Общинска администрация - ТСУ, Информация от община Павликени за подавани, изпълнявани и изпълнени проекти съфинансиране от европейски фондове.	1 година	**2**	**2**	0	0	0	0	0	0	**4**		**частично постигнат**	
Мярка 3. Подкрепа на ново технологично развитие	~~Фирмите, разположени в бизнес паркове, индустриални зони и техноинкубатори;~~	~~Брой~~	~~НСИ; Община Павликени; Отчети за изпълнение на ОПР, касаещи стратегията за развитие на техническата инфраструктура;~~	~~1 година~~	~~**12**~~	~~**12**~~	~~12~~	~~12~~	-	-	-	-	~~**25**~~		**отпаднал индикатор**	
	Фирмите, получили подкрепа за ново технологично развитие;	Брой	НСИ; Община Павликени; Отчети за изпълнение на ОПР, касаещи стратегията за развитие на	1 година	**1**	-	-	-	0	0	0	0	**5**	**16**	**успешно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
			техническата инфраструктура;													
Мярка 4: Развитие на информационно общество, подпомагащо бизнеса.	Публикации на сайта на общината;	Брой	Община Павликени;	6 месеца	**x**	5	5	5	5	5	5	5	**40**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**, предполагаемо неправилно попълване на стойности
Специфична цел 3: Оптимално използване на природните ресурси ресурси за развитие на селското стопанство																
Мярка 1. Развитие на земеделието и животновъдството	Животновъдни ферми;	Брой	Държавен фонд "Земеделие" - МЗХ; Община Павликени;	1 година	**3**	3	3	3	0	0	0	0	**5**		**частично постигнат**	
	Декари обработваеми земеделски площи	Декари	Държавен фонд "Земеделие" - МЗХ; Община Павликени;	1 година	**378757**	378757	378757	432734	375574	402403	479749	479749	**400000**		**успешно постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Подмяна и увеличаване на трайните насаждения (лозя, овощни градини)	Декари трайни насаждения, овощни видове, лозя, посадъчни площи за цветя, билки и др. видове.	Вид-Декари	Държавен фонд "Земеделие" - МЗХ; Община Павликени; заповеди на кмета на общината;	1 година	**18840**	20439	21620	19241	18567	18567	17633	17633	**21000**		**частично постигнат**	
Мярка 3. Оптимизиране на поливното земеделие	Декари поливни земеделски площи;	Декари	Държавен фонд "Земеделие" - МЗХ; Община Павликени;	1 година	**500**	500	500	500	160	160	457	457	**800**		**частично постигнат**	
Мярка 4. Засаждане и поддържане на горски масиви 7000 дка.	Декари новозалесени площи в горското стопанство;	Декари	Държавен фонд "Земеделие" - МЗХ; Община Павликени;	1 година	**x**	301	688	688	688	688	688	0	**7000**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
Специфична цел 4: Подобряване на организацията и качеството на човешките ресурси в аграрния сектор																
Мярка 1. Осигуряване на масов достъп до актуална информация и повишаване на научното обслужване в аграрния сектор	Провеждани обучения;	Брой	Дирекция "Агростатистика" към МЗХ;	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12**		**не е постигнат**	**неподходящ индикатор и липсва базова стойност -** не обхваща всички възможни действия по изпълнение на мярката

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Укрепване на съществуващите и създаване на нови браншови организации на производители (овощари, пчелари, животновъди, зърнопроизводители и др.)	Организационни инициативи на органите за местно самоуправление и резултатите от дейността им;	Брой	Община-информация относно предишни осъществени планове и проекти на местно ниво;	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Специфична цел 5: Подобряване на качеството и маркетинга на земеделските продукти.																
Мярка 1. Подпомагане на фермерите да се приспособят към нарастващите изискваия на стандартите на ЕС.	~~Изпълнени общински проекти чрез програми за финансиране.~~	Брой	~~Община Павликени~~ МЗХ - ДФ "Земеделие"	1 година	**x**	x	0	0	-	-	-	-	-		**отпаднал индикатор**	
	Изпълнени проекти по ПРСР на земеделски стопани.	Брой	МЗХ - ДФ "Земеделие"	1 година	**x**	-	-	-	3	7	0	0	**7**		**успешно постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Изграждане на лаборатория за сертифициране на качествата на пресни и преработени селскостопански продукти.	Общински политики за подобряване качеството на селскостопанската продукция.	Брой	Изпълнителна агенция за безопасност на храните, МЗХ, Община Павликени, Общински съвет;	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**		**не е постигната**	**липсва базова стойност**
Мярка 3. Изграждане на земеделско тържище и борса.	Разработени проекти за подпомагане на бизнеса и земеделските производители в района;	Брой	Общински съвет Павликени-решение	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**		**не е постигната**	**липсва базова стойност**
Специфична цел 6: Разнообразяване на икономическите дейности и повишаване качеството на живот в селските райони																
Мярка 1. Създаване на малки цехове за привличане на инвеститори в предприятия за преработка на плодове и зеленчуци (замразяване, сушене, консервиране, дестилиране).	~~Финансови и материални средства.~~	~~Лева~~	~~Община~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~4~~		**отпаднал индикатор**	
	~~Човешки ресурс.~~	~~Брой~~	~~Община~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	~~-~~	~~-~~	~~-~~	~~-~~	~~40~~		**отпаднал индикатор**	
	Брой изпълнени проекти по мярка 4.2 на ПРСР	брой	Община	1 година	**x**	-	-	-	2	1	2	1	**4**		**успешно постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Подпомагане на частни инициативи в създаване на микропред-приятия (сувенири, пакетиране на храна)	~~Организационни и регулаторни дейности за подпомагане на частните инициативи.~~	~~Брой~~	~~Община-списък с участници; формулирани предложения; подготвени отчети за ОбС; актуализации на стратегически документи;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~5~~	-	**отпаднал индикатор**	
	Брой изпълнени проекти по мярка 6.2 на ПРСР	Брой	Община-списък с участници; формулирани предложения; подготвени отчети за ОбС; актуализации на стратегически документи;	1 година	**x**	-	-	-	0	0	0	0	**5**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Мярка 3. Подпомагане на частните инициативи в устройване на къщите си за приемане на гости-туристи.	~~Брой новосъздадени местни туристически продукти и/или услуги.~~	~~Брой~~	~~Община~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	~~-~~	~~-~~	~~-~~	~~-~~	~~40~~	-	**отпаднал индикатор**	
	Брой новосъздадени местни туристически продукти и/или услуги по мярка 6.4 на ПРСР.	Брой	Община	1 година	**x**	-	-	-	0	0	0	0	**40**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Специфична цел 7: Създаване на регионален клъстер „Павликенски храни и Павликенски посадъчни растения”.																
Мярка 1. Изграждане на клъстера като висша организационна форма за отстояване на пазари и конкуренция.	~~Форми за подпомагане на регионалните клъстери и мрежи;~~	~~Брой~~	~~Община Павликени;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~14~~		**отпаднал индикатор**	
	Създаване на регионален клъстер "Павликенски храни и павликенски посадъчни растения"	Брой	Община Павликени;	1 година	**x**	-	-	-	0	0	0	0	**1**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
~~**Мярка 2. Организиране на заинтересованите производители, създаване на партньорство.**~~	~~Организационни и регулаторни дейности за подпомагане на частните инициативи.~~	~~Брой~~	~~Община- списък с участници; формулирани предложения; подготвени отчети за ОбС; актуализации на стратегически документи;~~	~~1 година~~	~~x~~	~~x~~	~~0~~	~~0~~	-	-	-	-	~~20~~		**отпаднал индикатор**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 3. Оползотворяване на държавните целеви фондове за институционално изграждане на клъстери.	~~Регионални клъстери, получаващи целево финансиране.~~ Брой регионални клъстери, получаващи финансиране.	Брой	Ресорни министерства - управляващи органи на оперативни програми; Община Павликени;	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**2**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Мярка 4. Създаване на координационна програма за насочване на нови инвестиционни инициативи към клъстерите.	Общински политики и програми за инвестиционно подпомагане на регионални клъстери и мрежи.	Брой	Община Павликени;	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Специфична цел 8: Развитие на алтернативен туризъм.																
Мярка 1. Професионална промоция и реклама на туристически продукти, базирани на настоящото предлагане.	~~Туристи, посетили туристически и културни обекти и забележителности;~~ Промотиран/рекламиран туристически продукт;	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**	**2+**	**успешно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат и липсва базова стойност** Публикации в сп. „Еврорегион и“, „България он Еър“ и „Туризъм и отдих“. Реклама във връзка с „Празник на яйцето“ с покани към туристическ и агенции), поставени билборди
Мярка 2. Създаване на актуализирана общинска програма за алтернативен туризъм (2014-2020).	Разаработени актуални програми за алтернативен туризъм;	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	1	0	**1**		**успешно постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 3. Създаване на туристически продукт „Археологически и исторически училища на терен”.	Новосъздадени местни туристически продукти и/или услуги.	Брой	Община	1 година	**x**	1	1	0	0	0	0	0	**4**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Мярка 4. Информиране на населението за възможните инициативи и достъпните финансови източници за изграждане на туристическа инфраструктура и предлагане на туристически услуги.	Междуинституционални координации за развитие на туризма.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**14**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Мярка 5. Създаване на специализирана устройствена схема за развитие на туризъм в общината.	Реализирани общински политики в областта на туризма.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 6. Подобряване на туристическата инфраструктура и информация.	~~Изградена техническа, комуникационна и прилежаща инфраструктура към туристическите обекти в общината.~~ Брой проекти за изградена техническа, комуникационна и прилежаща инфраструктура към туристическите обекти в общината.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**5**		**не е постигнат**	**липсва базова стойност**
Приоритет № 2. Постигане на социална кохезия (връзка) чрез укрепване и развитие на човешкия капитал.																
Специфична цел 1: Постигане на гъвкав пазар на труда и социална интеграция																
Мярка 1. Изграждане на информационна система за търсената от инвеститорите работна сила и предлаганите специалисти.	Сключени договори с работодатели по мерките за насърчаване на заетостта.	Брой	Община Павликени; Бюро по труда;	6 месеца	**x**	8	22	13	10	9	5	9	**20**		**напълно постигнат**	**липсва базова стойност**
	Безработни лица включени в заетост по мерките за насърчаване на заетостта.	Брой	Община Павликени; Бюро по труда;	6 месеца	**x**	12	64	16	16	9	12	9	**200**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
	Намаляване на равнището на безработица	%	Община Павликени; Бюро по труда;	6 месеца	**13,91**	-	-	-	10,46	8,66	7,53	7,38	**10**		**напълно постигнат**	**индикаторът не се влияе пряко от общинските политики и ОПР**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Развитие на професионалните умения в подкрепа на местната икономическа активност и повишаване адаптивността на човешките ресурси.	Включени лица в квалификационни курсове.	Брой	Община Павликени; Бюро по труда;	6 месеца	**x**	3	25	20	40	30	70	36	**300**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
	Дял на включените лица в пре/квалификационни курсове от всички безработни.	%	Община Павликени; Бюро по труда;	6 месеца	**x**	-	-	-	4,61	4,04	10,84	5,69	**10**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
Специфична цел 2: Повишаване на качеството на човешкия капитал.																
2.1. Обновяване на сградния фонд и оборудването на училищата.	Компютрите на сто ученика в училищата.	Брой	РИО Велико Търново; Община П-ни;	1 година	**x**	11	10	10	10	10	10	15,67	**25**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**
	Санирани сгради на училища и детски градини.	Брой	Община Павликени;	1 година	**4**	4	4	1	0	1	1	1	**10**		**напълно постигнат**	
2.2. Своевременно преструктуриране (закриване) и рязко намаляване на слетите паралелки, интеграция на деца от	Обновени интерактивни класни стаи.	Брой	Община Павликени;	1 година	**3**	7	1	0	2	4	5	5	**10**		**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор -** не отговаря на мярката

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
етническите малцинства, мотивиране на учителите за взискателност и качествен учебен процес.	Намаляване на дела на учащите I - VIII клас, напуснали общообразователните и специални училища към общия брой учащи	%	Община Павликени;	1 година	**3,3**	-	-	-	1,6	0,95	0,9	2,79	**x**			**липсва целева стойност и индикаторът не може да бъде оценен**
2.3. Засилване ролята на информационните и комуникационните технологии в училищата.	Интернет места на сто ученика в училищата.	Брой	Препоръки на експерти от общинската администрация; МОМН;	6 месеца	**x**	11	10	10	10	10	10	7,33	**25**		**не е постигнат**	**не обхваща напълно целта на мярката**
Специфична цел 3: Подобряване на здравните услуги и свободния достъп до тях.																
3.1. Участие в международни проекти и здравни мрежи.	Изпълнени проекти.	Брой	Министерство на здравеопазването	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**2**		**не е постигнат**	**няма базова стойност, неясна цел на мярката като цяло**
3.2. Провеждане на общинска политика за намаляване броя здравнонеосигурени лица, особено в селата.	Проведени анкетни проучвания сред населението по проблема.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**3**		**не е постигнат**	**неподходящ индикатор -** не отразява реални резултати или въздействие от общинска политика
3.3. Създаване на условия за привличане на	Обезпеченост с лекари.	Брой	Министерство на	1 година	**19**	19	0	0	0	0	20	20	**25**		**частично постигнат**	минимално изменение от

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
медицински специалисти в непривлекателни села на общината.			здравеопазването.													базовата стойност
	Обезпеченост със стоматолози.	Брой	Министерство на здравеопазването.	1 година	**16**	16	0	0	0	0	16	16	**25**		**не е постигнат**	няма изменение от базовата стойност
3.4. Подобряване на координацията между лечебните заведения.	Предложени мерки за решаване на проблема.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**4**		**не е постигнат**	**неподходящ индикатор -** не отразява реални резултати или въздействие от общинска политика
3.5. Обновяване на сградния фонд на здравната система и болницата.	Решения на общинския съвет по отношение на конкретната политика	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	2	0	0	0	0	**2**		**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор -** не отразява реални действия по обновяването на сградния фонд
Специфична цел 4: Развитие на културата, спорта и младежките дейности.																
Мярка 1. Развитие на културата, опазването и експонирането на културно-историческото наследство.	Новоизградени /модернизирани културни обекти и новосъздадени/ подобрени туристически атракции	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	1	0	0	0	**3**	**4**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат и липсва базова стойност**
	Туристи посетили туристически и културни обекти и забележителности.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	620	2317	2036	1293	2839	771	945	**1500**		**частично постигнат**	**липсва базова стойност**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
	Новоизградени/реновирани детски и спортни площадки.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	10	11	2	2	2	1	1	**22**		**напълно постигнат**	
	Реализирани мерки за по-добра координация в сфери като образование, трудова заетост, социално включване, здравеопазване, етническа толерантност, младежко доброволчество, равнопоставеност на половете, конкурентоспособност.	Брой	Община-работна статистика, работни документи и бележки, създадени от общинската администрация по време на изготвяне и актуализиране на ОПР.	1 година	**2**	3	2	2	2	2	2	2	**8**		**напълно постигнат**	
Специфична цел 5: Развитие на социалните услуги и интеграция на уязвимите групи.																
Мярка 1. Развитие на социалните услуги.	Места за настаняване в социални заведения.	Брой	Справки в общината за изпълнение на общинската стратегия за социалните услуги. Приета и действаща местна нормативна уредба, съобразена с приложимото национално	1 година	**144**	144	199	166	166	166	166	166	**175**		**частично постигнат**	**нереално изменение в бройката места през годините**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
			законодателство.													
	Лица (семействата) за жилищно настаняване, настанени.	Брой	Справки в общината за изпълнение на общинската стратегия за социалните услуги. Приета и действаща местна нормативна уредба, съобразена с приложимото национално законодателство.	6 месеца	**120**	120	52	45	45	47	47	43	**130**		**не е постигнат**	**неподходящ индикатор** - не отразява действителни положителни резултати от намаляване броя нуждаещи се, а стимулира наличието на такива
Мярка 2. Интеграция на	Социални услуги и обслужвани лица, предоставяни в общината.	Брой	Информация от ДСП.	1 година	**230**	313	360	397	449	298	452	823	**245**		**напълно постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
уязвимите групи.			Община Павликени.													
	Противообществените прояви в общината	Брой	РПУ на МВР - гр.Павликени	1 година	**72**	29	78	50	55	35	42	39	**35**		**постигнат частично**	**неподходящ индикатор** - не отразява измерима мярка, отнасяща се до интерграцията на уязвими групи. Индикаторът не се влияе пряко от такива
Приоритет № 3. Техническа и инженерна инфраструктура.																
Специфична цел 1: Обновяване и доизграждане на техническата инфраструктура, стимулираща развитието на конкурентоспособна общинска икономика, респективно доходите на населението.																
Мярка 1. Подобряване параметрите и състоянието на транспортната инфраструктура с регионална значимост.	Рехабилитирани третокласни пътища в лошо състояние.	Км	ОПУ - Велико Търново - АПИ	1 година	**x**	0	0	13	7	7	18	10	**40**		**напълно постигнат**	
	Подобрени общински пътища в лошо състояние	Км	Община Павликени	1 година	**x**	22	50	29	20	20	27	13	**36**		**напълно постигнат**	
	Подобрена улична мрежа в лошо състояние	Км	Община Павликени	1 година	**x**	10	15	13	15	15	18	2,5	**25**		**напълно постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Подобряване на достъпа и развитие на информационните и комуникационни технологии в областта на публичните услуги и услугите за МСП.	МСП, които получават услуги в резултат на развитието на информационните и комуникационни технологии.	Брой	Община Павликени.	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**120**		**не е постигнат**	**липса на базова стойност**
Мярка 3. Енергийна ефективност.	Изпълнени проекти – замяна на горива/котли, подмяна и реконструкция на отоплителни инсталации, изграждане на съоръжения, използващи енергия от ВИ, въвеждане на енергоспестяващи мерки в сгради и в системите за УО.	Брой	Справка от ОбА за изпълнени проекти и числеността на обезпечените райони в общината.	1 година	**17**	17	2	2	0	0	0	1	**26**		**частично постигнат**	
Специфична цел 2: Доизграждане и рехабилитация на техническата инфраструктура, подобряваща жизнената среда.																
Мярка 1. Рехабилитация на водоснабдителна	Осигурена питейна вода от пречиствщи съоръжения с нови довеждащи водопроводи	Км	Община Павликени, ВиК- Велико Търново	1 година	**5**	5	0	-	0	0	0	0	**15**		**не е постигнат**	няма изменение от базовата стойност

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
та мрежа и осигуряване на постоянно подаване на питейна вода, във Върбовка.	Население осигурено с питейна вода отговаряща на Наредба №9	%	Община Павликени, ВиК- Велико Търново	1 година	**x**	x	100	-	100	100	100	100	**70**		**напълно постигнат**	**липса на базова стойност, неправилно зададена целева стойност**, преизпълнена още в началото на периода
Мярка 2. Доизграждане и рехабилитация на канализационната мрежа и осигуряване пречистването на отпадъчните водив ГПСОВ в гр. Павликени и гр. Бяла черква.	Изградена нова канализационна мрежа.	Км	Община Павликени, ВиК- Велико Търново	1 година		x	26	-	0	0	0	0	**20**		**напълно постигнат**	**липса на базова стойност, неправилно зададена целева стойност,** преизпълнена още в началото на периода
	Изградена ГПСОВ	Км	Община Павликени, ВиК- Велико Търново	1 година	**x**	x	1	-	0	0	0	0	**1**		**напълно постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 3. Подобряване на съобщителните връзки като качество и обхват на предлаганите услуги.	Разкрити нови постове	Брой	Оператори, Община Павликени	1 година		НИ	0	-	0	0	0	0	**200**		**не е постигнат**	**Неподходяща мярка, индикатори и неотчетени постигнати резултати -** мярката и индикаторът не отчита тенденциите в сферата на съобщенията и замяната на стационарни с мобилни услуги
	Осигурено покритие	%	Оператори, Община Павликени	1 година	**85**	85	85	-	0	0	0	0	**90**	**90+**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
Приоритет № 4. Екологично развитие.																
Специфична цел 1: Трайно подобряване на екологичното състояние на община Павликени.																
Мярка 1. Екологичен мониторинг	Анализи	Брой	Община Павликени, РИОСВ - Велико Търново	1 година	**x**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**		**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор -** не е ясно за какви са анализите и какъв мониторинг осъществяват

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Програмни мерки.	Актуализиране програмата за опазване на околната среда.	Брой	Общински съвет Павликени-решение	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
	Реализиране на проект "Подобряване качеството на питейните води".	Брой	Община Павликени, ВиК- В Търново	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**		**не е постигнат**	
Мярка 3. Интегриране на екологичната политика на общината в политиките за развитие на икономическите сектори.	Превантивни мерки – уведомления, ОВОС доклади	Брой	Община Павликени	1 година	**0**	46	**48**	**25**	13	7	3	11	**150**		**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор -** отчита административни задължения по закон, а не политики по превенция
	Уведомления за екологосъобразни практики в селското и горското стопанство и животновъдство.	Брой	Община Павликени.	1 година	**0**	0	0	0	0	0	0	0	**20**		**не е постигнат**	
Мярка 4. Технически и технологични мерки	Построяване на регионално депо, претоварна площадка, довеждащ път.	Брой	Община Павликени	3 години	**0**	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**3**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
	Изграждане на парк на р. Росица	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	**x**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**		**не е постигнат**	
	Изграждане на рекреационни площи	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1+**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
	Закрити рекултивирани нерегламентирани сметища	Брой	Община Павликени	1 година	**3**	**60**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**20**		**напълно постигнат**	**неподходяща целева стойност -** преизпълнена през първата година на ОПР
	Въвеждане в експлоатация на специализирани системи за събиране на отпадъци	тон	Община Павликени	1 година	**32**	**58**	**51**	**48**	**30**	**42**	**53**	**40**	**160**		**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор и неясна целева стойност -** не отразява коректно при мерки за намаляване количеството отпадък
	Шумопоглъщащи екрани, вкл. залесяване	Кв.м.	Община Павликени	5 години	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**400 000**		**не е постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 5. Партньорство с бизнеса и гражданското общество.	Процедури за изготвяне на правила за обществено обсъждане и обявяване и оповестяване на резултати.	Брой	Покани за присъствие (например чрез прессъобщение) на представители на бизнеса и гражданското общество. Списък на присъствалите представители на медиите. обявления и медийно отразяване на отваряне на офертите.	1 година	**х**	**х**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
Мярка 6. Подобряване на достъпа до земеделските стопанства и естетизиране на ландшафта.	Реализирани проекти за подобряване на извънградската среда.	Брой	Община Павликени	1 година	**х**	х	0	0	0	0	0	0	**2**	**2+**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
Мярка 7: Опазване на биоразнообразието	Брой изпълнени проекти за опазване на биоразнообразие	Брой	Община Павликени	1 година	**н/п**	**-**	**-**	**-**	0	0	0	0	**1**		**не е постигнат**	

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 8: Управление на природни рискове и ограничаване изменението на климата и за адаптацията към вече настъпилите промени	Брой изпълнени проекти за управление на природни рискове и ограничаване изменението на климата и за адаптацията към вече настъпилите промени	Брой	Община Павликени	1 година	**н/п**	-	-	-	0	0	0	0	**2**		**не е постигнат**	
Приоритет № 5. Укрепване на административния капацитет и развитие на нови професионални умения.																
Специфична цел 1: Укрепване на капацитета на общинската администрация и подобряване координацията в процеса на изпълнение на ОПР.																
Мярка 1. Подобряване на взаемодействието между кмета на общината и общинския съвет чрез създаване на обединена общинска група за подкрепа на изпълнението на общинския план.	Функциониране на общинска група за наблюдение.	Брой	Община Павликени - справки относно предишни осъществени планове и проекти на местно ниво.	1 година	**х**	х	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор** - не отчита реален резултат от функционирането на такъв съвет

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Създаване на програма за обучение и развитие на умения в общинската администрация за подкрепа на местната икономическа активност и подобряване на социалния климат в общината.	~~Общински служители, участвали в програми за обучение.~~ Проведени обучения за подкрепа на местната икономическа активност и подобряване на социалния климат в общината.	Брой	Община Павликени-справки за реализирани програми за обучение.	1 година	**х**	**х**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**		**не е постигнат**	
	Общински служители, повишили квалификацията си	Брой	Община Павликени-справки за реализирани програми за обучение.	1 година	**н/п**	**-**	**-**	**-**	**6**	**0**	**0**	**0**	**30**	**200+**	**напълно постигнат**	**непрваилно отчитане на стойностите**
Мярка 3. Разработване на система за наблюдение, оценка и контрол на ОПР.	Механизъм за наблюдение и контрол-Правилник за работа на обществен съвет	Брой	Общински съвет Павликени-решение	1 година	**х**	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**		**напълно постигнат**	
Специфична цел 2: Подобряване на организацията и качеството на предоставяните от общината административни услуги.																
2.1. Модернизация на общински информационен център в община Павликени;	Въведена единна система за предоставяне на административни и технически услуги	Брой	Община Павликени	1 година	**х**	**х**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
обновяване на техническата база на ОбА.	Създадени електронни административни услуги.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**15**	**15+**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
	Въвеждане на електронно движение на документи в администрацията и електронно обслужване на гражданите	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	**x**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неотчетен постигнат резултат**
Специфична цел 3: Засилване на партньорството и междуобщинското сътрудничество.																
Мярка 1. Създаване на обществен съвет за партньорство към кмета на общината с участието на всички заинтересовани участници в разработването и изпълнението на ОПР.	Изготвяне на правила за дейността на обществения съвет.	Брой	Покани за присъствие (например чрез прессъобщение) на представители на бизнеса и гражданското общество. Списък на присъствалите представители на медиите. обявления и медийно отразяване на отваряне на офертите.	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**	**напълно постигнат**	**неподходящ индикатор -** не отчита реален резултат от функционирането на такъв съвет

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Обучение на участниците и местните партньори за подпомагане на процесите на партньорство и управление на съвместни програми.	Участници в програми за обучение	Брой	Община Павликени	1 година	**6**	6	0	0	0	0	33	30	**21**	**200+**	**напълно постигнат**	**неправилно отчитане** на стойностите на индикатора в ГД
Специфична цел 4: Създаване на програмен и проектен капацитет.																
Мярка 1. Създаване на капацитет за ефективно планиране, програмиране, управление, контрол, наблюдение, оценка и подготовка за усвояване на средствата по структурните инструменти на ЕС, а така също от национални и местни източници.	Самостоятелно изготвяне на годишни доклади по реализация на общински политики.	Брой	Годишни доклади	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**1**	**7**	**напълно постигнат**	**непрваилно отчитане на стойностите** - наличие на 7 ГД, към които се отчитат индикаторите

Приоритет /цел/ мярка	Индикатор	Мерна единица	Източник на информация	Период на отчитане	Базова стойност	Изпълнение по годишни доклади							Целева стойност	Стойност, отчетена в ПО	Оценка за изпълнението	Коментар
						2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020				
Мярка 2. Развитие на нови подходи за насърчаване и насочване на регионалното и местното развитие.	Създадени общински сайтове, по конкретна проблематика.	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**3**	**1**	**частично постигнат**	**неподходящи индикатори и неправилно заложени целеви стойности** - не отчитат реален резултат от развитие на нови подходи
	Проведени срещи, публични обсъждания с бизнеса, НПО и гражданите	Брой	Община Павликени	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**21**	**10+**	**частично постигнат**	
4.2.4. Изграждане на консултативно-експертен център към общината за подпомагане и развитие на местната политика за развитие в областта на бизнес-развитието, туризма и между общинското сътрудничество.	Създаване на експертни групи по наблюдение и оценка на стратегии, планове и програми.	Брой	Протоколи от заседания и доклади на експертните групи	1 година	**x**	x	0	0	0	0	0	0	**14**	**5+**	**частично постигнат**	**неподходящи индикатори и неправилно заложени целеви стойности** - не отчитат реален резултат от развитие на нови подходи